



دراسة الوصف

البيئي- الاجتماعي - الاقتصادي لمحافظة الأقصر
(تحديد الاحتياجات والفرص والموارد)

باستخدام منهجية البحث السريع بالمشاركة

ضمن مشروع تعزيز أدوار المنظمات الغير حكومية
في التنمية المستدامة والعمل المناخي

"تمكين مستدام"

بالشراكة مع مصر الخير وبتنويل من الاتحاد الأوروبي

2025



بتمويل من
الاتحاد الأوروبي



تنمية الإنسان - مهمتنا الأساسية

تنويه

تم إعداد هذه الدراسة بدعم مالي من الاتحاد الأوروبي. ويقع كامل المسؤولية عن محتواها على عاتق الجمعية الخيرية الإسلامية بنجع الدار، ولا تعكس بالضرورة آراء الاتحاد الأوروبي.



دراسة الوصف

البيئي- الاجتماعي - الاقتصادي لمحافظة الأقصر
(تحديد الاحتياجات والفرص والموارد)

باستخدام منهجية البحث السريع بالمشاركة

ضمن مشروع تعزيز أدوار المنظمات الغير حكومية
في التنمية المستدامة والعمل المناخي

"تمكين مستدام"



بالشراكة مع مصر الخير وبتمويل من الاتحاد الأوروبي



المحتويات

٥	كلمة مؤسسة مصر الخير – مشروع تمكين مستدام
٦	كلمة الجمعية الخيرية الإسلامية بنجع الدار – مشروع تمكين مستدام
٧	كلمة استشاري الدراسة
١٠	الملخص التنفيذي
١٤	المقدمة
١٨	البيانات الأساسية للمحافظة
٢٠	الإطار المنهجي للدراسة
٢٤	الهدف الإستراتيجي الأول: الارتقاء بجودة حياة المواطن وتحسين مستوى معيشته
٢٤	ملخص الهدف
٢٨	القضاء على الفقر (هدف ١)
٣٢	القضاء التام على الجوع / توفير الغذاء (هدف ٢)
٣٦	إتاحة خدمة صحية متميزة (هدف ٣)
٤٢	الارتقاء بجودة منظومة التعليم (هدف ٤)
٤٧	إتاحة السكن اللائق والمدن المستدامة (هدف ٨ و ١١)
٤٧	إثراء الحياة الثقافية والرياضية (هدف ١١)
٤٨	التدخلات المقترحة والتوصيات
٤٩	الهدف الإستراتيجي الثاني: تحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة
٤٩	ملخص الهدف
٥٠	تعزيز المساواة بين الجنسين
٥٢	دمج الأشخاص ذوي الإعاقة
٥٢	توفير فرص عمل للجميع
٥٤	التدخلات المقترحة والتوصيات
٥٥	الهدف الإستراتيجي الثالث: إنشاء نظام بيئي متكامل ومستدام
٥٥	ملخص الهدف
٥٧	الحفاظ على الموارد الطبيعية (هدف ٧، ١١، ١٢، ١٣، ١٤، ١٥)
٦٢	مكافحة التغير المناخي والحفاظ على البيئة (هدف ١٣)
٦٥	تدوير المخلفات
٦٥	التدخلات المقترحة والتوصيات

٦٧	الهدف الإستراتيجي الرابع: تطوير اقتصاد متنوع معرفي تنافسي
٦٧	ملخص الهدف
٦٨	تعزيز الابتكار والتكنولوجيا وريادة الأعمال (هدف ١٢)
٧٠	دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة (هدف ٨)
٧٤	التدخلات المقترحة والتوصيات
٧٥	الهدف الإستراتيجي الخامس: بناء بنية تحتية متطورة
٧٥	ملخص الهدف
٧٦	تحسين وسائل النقل والمواصلات (هدف ١١، ٧)
٧٩	توفير خدمات المياه (هدف ٦)
٨١	توفير طاقة نظيفة بأسعار معقولة (هدف ٧)
٨٤	الهدف الإستراتيجي السادس: تعزيز الحوكمة والشرابات
٨٤	ملخص الهدف
٨٥	تعزيز الشفافية والمساءلة والحوكمة (هدف ١٦)
٨٦	بناء شراكات فعالة (هدف ١٧)
٨٨	التدخلات المقترحة والتوصيات
٨٩	توصيات الدراسة
٩٦	المرفقات
٩٦	فهرس الرسوم البيانية
٩٦	فهرس الجداول التوضيحية
٩٧	قائمة المشاركين في تنفيذ المنهجية
٩٨	جدول المقابلات المتعمقة
٩٩	جدول اللقاءات البؤرية
١٠١	صور توثيقية عن تدريب منهجية البحث السريع بالمشاركة
١٠٢	الهوامش

كلمة مؤسسة مصر الخير مشروع «تمكين مستدام»

في إطار التزام مؤسسة مصر الخير بدعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة والعمل المناخي تتشرف المؤسسة أن تكون جزءاً من المشروع الهام «تعزيز أدوار المنظمات الغير حكومية في التنمية المستدامة والعمل المناخي على المستوى المحلي». حيث نؤمن بأن التنمية المستدامة هي السبيل لتحقيق مستقبل أفضل وأكثر إشراقاً لمجتمعاتنا. ومن هذا المنطلق، نعمل جاهدين على تعزيز الشراكات بين شركاء التنمية من أجل تحسين جودة حياة المواطنين متخذين رؤية مصر ٢٠٣٠ إطاراً عاماً لدعم هذه الشراكات حيث تولي الدولة المصرية اهتماماً كبيراً بقضايا التنمية المستدامة والعمل المناخي، وتسعى جاهدة لتحقيق محاور وأهداف رؤية مصر ٢٠٣٠.



وتأتي هذه الدراسة كجزء من جهودنا المستمرة كمنظمات مجتمع مدني لفهم احتياجات المجتمع المحلي، وتقديم حلول مبتكرة تلبي تلك الاحتياجات، حيث تهدف هذه الدراسة إلى تعزيز المشاركة المجتمعية والتعاون بين جميع الأطراف المعنية من مؤسسات حكومية، ومجتمع مدني، وقطاع خاص، لتحقيق التنمية المستدامة في محافظة الأقصر. نأمل أن تساهم هذه الجهود في وضع خطط قابلة للتنفيذ تُحدث تأثيراً إيجابياً ومستداماً لتحقيق جودة حياة للمجتمعات المحلية

ومن جانبها، سوف تواصل مؤسسة مصر الخير جهودها في تنمية العمل الأهلي وتعزيز دور المجتمع المدني في تحقيق التنمية المستدامة. ويأتي مشروع تعزيز أدوار المنظمات الغير حكومية في التنمية المستدامة والعمل المناخي على المستوى المحلي كأحد المجهودات التي تقدمها المؤسسة بتمويل من الاتحاد الأوروبي لدعم التنمية المستدامة ورؤية مصر ٢٠٣٠، حيث نعمل على تنمية الممارسات المبتكرة للمنظمات الأهلية، وتقديم حلول مبتكرة تلبي احتياجات المواطنين وتساهم في تحسين مستوى معيشتهم

ختاماً، نؤكد التزامنا الراسخ بمواصلة دعم المجتمعات المحلية والعمل على تحقيق التنمية المستدامة، إننا على يقين بأن جهودنا المشتركة ستثمر عن مستقبل أكثر إشراقاً وازدهاراً لمجتمعاتنا المحلية

د. محمد ممدوح

رئيس قطاع تطوير الجمعيات الأهلية

بمؤسسة مصر الخير

كلمة الجمعية الخيرية الإسلامية بنجع الدار

سعدت الجمعية بتنفيذ مشروع «تعزيز أدوار المنظمات الغير حكومية في التنمية المستدامة والعمل المناخي على المستوى المحلي من أجل التنمية المستدامة الشاملة – تمكين مستدام»، والذي يتم تنفيذه بالشراكة مع مؤسسة مصر الخير وبتمويل من الاتحاد الأوروبي في محافظة الأقصر في مراكز الطود، والقرنة، وإسنا، والبياضية، والزينية، بالإضافة لبندر الأقصر حيث هدف المشروع إلى تعزيز دور منظمات المجتمع المدني كجهات فاعلة في عملية تحقيق التنمية المستدامة والحد من آثار ظاهرة التغير المناخي، وإلى إشراك المواطنين والجماعات غير الرسمية في المجتمعات المستهدفة في صنع القرار على المستوى المحلي.



جاء المشروع متسقاً مع رؤية الجمعية التي تمثلت منذ إنشائها في ١٨ سبتمبر ١٩٩٣ في «العمل على الارتقاء بالجمعية بحيث تصبح جمعية تنمية ذات مستوى أداء متميز محوري وفعال في الإطار الإقليمي بما يمكنها من تقديم خدمات أفضل للمجتمع المحلي لا سيما للفئات الأكثر تعرضاً وضعفاً»، ومع سعيها لإشراك المجتمعات المحلية في كافة أنشطتها من خلال العمل المباشر على الأرض وتقديم حلول مبتكرة تلبي احتياجاتها

في هذا الإطار، أتت هذه الدراسة كجزء من دور الجمعية في المساهمة في تحسين مستوى معيشة المواطنين بمحافظة الأقصر من خلال تسليط الضوء على الفرص التنموية والتحديات التي تواجهها المحافظة خاصة في قطاعات الصحة والتعليم والإسكان والنقل، والتمكين الاقتصادي ودعم الفئات الأكثر احتياجاً. وقد اتبعت في ذلك منهجاً تشاركياً اعتمد على إشراك المواطنين في كافة مراحل الدراسة بدءاً من مرحلة التصميم وانتهاءً بمرحلة الحوار المجتمعي، والتأكد من أن مخرجاتها تعكس أبرز الآراء والتوصيات التي أبدوها أثناء اللقاءات البؤرية، والمقابلات الفردية التي تم عقدها خلال فترة إجراء الدراسة، والتي تم الإطلاع على بعض منها على مواقع الأخبار ومواقع التواصل الاجتماعي المحلية الخاصة بالمحافظة

ولا يسع الجمعية إلا أن تعبر عن عظيم شكرها لجميع الشركاء والداعمين الذين ساهموا في تنفيذ هذه الدراسة، وأن تتطلع إلى مواصلة العمل المشترك لتحقيق رؤية تنمية شاملة ومستدامة لمحافظة الأقصر .. رؤية تقوم على وضع خطط قابلة للتنفيذ تُحدث تأثيراً إيجابياً ومستداماً على مستوى حياة المواطنين

منتصر محمود محمد رزق
المدير التنفيذي للجمعية

مقدمة الدراسة

أنه من لدواعي سرور شركة تواصل مصر للدراسات أن تكون جزءاً في تنفيذ دراسة البحث السريع بالمشاركة في محافظة الأقصر، وأن تتعاون مع كل من مؤسسة مصر الخير والجمعية الخيرية الإسلامية بنجع الدار في تنفيذ أحد أهم مكونات مشروع « تعزيز أدوار المنظمات الغير حكومية في التنمية المستدامة والعمل المناخي على المستوى المحلي من أجل التنمية المستدامة الشاملة»، والذي يتم تمويله بدعم من الاتحاد الأوروبي بهدف تسليط الضوء على الفرص التنموية والتحديات التي تواجه المراكز الإدارية بالمحافظة، بهدف تعزيز مشاركة أهلها في تحقيق التنمية المستدامة والحد من آثار التغير المناخي

تمثل هذه الدراسة نقطة تحول هامة في فهم احتياجات المجتمع المحلي في محافظة الأقصر، حيث تم إتباع منهجية علمية تمزج بين المسح المكتبي لكافة التقارير والدراسات وأوراق العمل، والعمل الميداني بين المواطنين لسد الثغرات واستكشاف ما يدور خلف الصورة الظاهرة والكلمات المسطورة، وعزز من ذلك الجهد استخدام منهجية تشاركية تراعي التنوع الاجتماعي وتستند إلى إشراك المواطنين في جميع مراحل العمل، من تصميم الدراسة إلى تنفيذها. إن النجاح في هذه المرحلة هو نتيجة للجهود المشتركة بين كافة الأطراف المعنية من مؤسسات حكومية، ومجتمعية، وقطاع خاص، والتي عملت معاً لتقديم حلول مبتكرة تلبي احتياجات المواطنين

ونود أن نشكر جميع الشركاء الذين ساهموا في إنجاح هذه الدراسة، ونخص بالذكر مؤسسة مصر الخير والجمعية الخيرية الإسلامية بنجع الدار لدعمهما المتواصل في تعزيز دور المجتمع المدني في العملية التنموية، والمتطوعين من الجمعيات والمؤسسات الأهلية القاعدية، والذي كان لمشاركتهم أبلغ الأثر في إثراء النقاش وتعزيز المعرفة حول الجوانب المختلفة للتنمية المستدامة في محافظة الأقصر

إننا نتطلع إلى رؤية تأثير إيجابي ومستدام على حياة المواطنين في محافظة الأقصر، وتحقيق أهداف التنمية المستدامة التي تتماشى مع رؤية مصر ٢٠٣٠، ونؤمن بأن التعاون المستمر بين جميع الجهات الشريكة سيعزز من قدرتنا على تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وسيعود بالنفع الكبير على المجتمع المحلي

الفريق البحثي

د. إسلام حلمي ربحان

د. يوسف ورداني



المخلص التنفيذي

الملخص التنفيذي

تهدف هذه الدراسة إلى استعراض نتائج تطبيق منهجية البحث السريع بالمشاركة (PRA) في محافظة الأقصر ضمن أنشطة مشروع تعزيز أدوار المنظمات الغير حكومية في التنمية المستدامة والعمل المناخي على المستوى المحلي من أجل التنمية المستدامة الشاملة، بالشراكة مع مؤسسة مصر الخير وبدعم من الاتحاد الأوروبي. ويركز التقرير على تحليل الوضع الراهن للتنمية المستدامة والتغير المناخي في خمس مراكز إدارية بالمحافظة، هي: الطود، والقرنة، وإسنا، والبياضية، والزينية، بالإضافة لبندر الأقصر، وذلك من خلال عرض شامل للاحتياجات التنموية في المحافظة من منظور المجتمع المحلي، وتحليل الفرص والتحديات التي تواجه التنمية المستدامة والعمل المناخي، وتقديم توصيات لدعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتعزيز العدالة الاجتماعية، بهدف تحسين مستوى المعيشة وتحقيق تنمية شاملة

أولاً: منهجية ومحاو الدراسة

اعتمدت الدراسة في مجال إعدادها على منهج تشاركي واسع شمل إجراء (٤٩) لقاءً بؤرياً ومقابلة متعمقة شارك فيها (٣٤١) مواطناً و(٣٦ مستأثراً)، وذلك بواقع (٢٤) مقابلة متعمقة، و(١٦) لقاءً بؤرياً، و(٣) لقاءات جماعية، وعدد (٦) لقاءات تنسيقية مع الجمعيات القاعدية الشريكة في الأماكن المستهدفة من الدراسة، وذلك فضلاً عن الحصر المكتبي لكافة الدراسات والتقارير التي تناولت الأبعاد المختلفة للتنمية المستدامة بالمحافظة، ومتابعة تفاعلات المواطنين على مواقع التواصل الاجتماعي المحلية خاصة في القرى

وانطلاقاً من رؤية مصر ٢٠٣٠ المحدثة في نوفمبر ٢٠٢٢، وأهداف التنمية المستدامة على المستوى العالمي، ركزت الدراسة على قياس مدى انطباق المحاور التالية على محافظة الأقصر



« **الارتقاء بجودة حياة المواطن وتحسين مستوى معيشته**، من خلال القضاء على الفقر والجوع، وتحسين الخدمات الصحية والتعليمية، وتوفير السكن اللائق، وتعزيز الحياة الثقافية والرياضية.

« **تحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة**، عبر تمكين المرأة اقتصادياً واجتماعياً، وتعزيز دمج الأشخاص ذوي الإعاقة في المجتمع.

« **إنشاء نظام بيئي متكامل ومستدام**، يشمل الحفاظ على الموارد الطبيعية ومكافحة التغير المناخي.

« **تطوير اقتصاد متنوع معرفي تنافسي**، بدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة وتعزيز الابتكار والتكنولوجيا.

« **بناء بنية تحتية متطورة**، من خلال تحسين وسائل النقل والمواصلات وتطوير خدمات المياه والطاقة.

« **تعزيز الحوكمة والشراقات**، عبر تعزيز الشفافية والمساءلة، وبناء شراكات فعالة بين القطاعين العام والخاص والمجتمع المدني.

ثانياً: النتائج الرئيسية:

في ضوء هذه المنهجية والتحديد الدقيق لمحاور الدراسة، توصلت الدراسة إلى نتيجة عامة مفادها تطور وضع التنمية في المحافظة خلال السنوات العشرة الأخيرة ٢٠١٤-٢٠٢٤ خاصة فيما يتعلق بتطوير طريق الكباش الفرعوني الذي يربط بين معبدى الكرنك والأقصر، والذي يبلغ إجمالي أطواله ٢٧٠٠م بعد أن توقف منذ عام ٢٠١١، والموافقة على إنشاء «جامعة الأقصر» وفصلها عن جامعة جنوب الوادي، سنة ٢٠١٩، واختيار المحافظة لتكون المحافظة الثانية على مستوى الجمهورية في تطبيق نظام التأمين الصحي الشامل في عام ٢٠٢١، وإنشاء المنطقة الصناعية بالبغدادي المقامة على مساحة ٣١١ فداناً شرق مدينة الأقصر

ومع ذلك استمرت بعض التحديات المتعلقة بتطبيق أهداف التنمية المستدامة، والتي جاءت على النحو التالي:

« **القضاء على الفقر والجوع**: تعاني الأقصر من معدلات فقر مرتفعة، رغم الجهود المبذولة من الدولة من خلال برامجها المتنوعة خاصة «تكافل وكرامة» و«حياة كريمة». وتحتاج المبادرات الغذائية مثل «ماركت بنك الطعام» إلى تطوير لضمان استدامة أكبر بدلاً من الاعتماد على المساعدات المباشرة.

« **تحسين الخدمات الصحية**: مع إشادة كثير من المواطنين بنظام التأمين الصحي الشامل، إلا أنه ظهرت بعض التحديات الناتجة عن عمل المنظومة خاصة فيما يتعلق بالشكوى من ضعف جودة الخدمة أحياناً، وتأخر حجز المواعيد. وبالإضافة إلى نظام التأمين الصحي، تستمر بعض الظواهر الصحية الخطرة خاصة في مجال ختان الإناث، حيث بلغت نسبة السيدات اللاتي سبق لهن الزواج في العمر ١٥-٤٩ سنة، وتم ختانهن حتى عام ٢٠٢١، حوالي ٩٨ بالمئة من إجمالي المتزوجات في هذه الشريحة العمرية. كما احتلت المحافظة المركز الأول من حيث أكثر المحافظات إجراءً لختان الإناث في الشريحة العمرية (١٩-٠ سنة) في عام ٢٠٢١ بنسبة ٥٦,٧ بالمئة، وبفارق حوالي عشرة بالمئة عن المحافظة التي تليها، وهي أسوان بنسبة ٤٦,٨ بالمئة.

« **تحسين الخدمات التعليمية**: تعاني المحافظة من ارتفاع نسبة الأمية، خاصة بين النساء في المناطق الريفية، حيث تصل إلى ٣٧,٤٪ في بعض المراكز مثل أرمنت، كما تعاني من نقص في مراكز التدريب والتأهيل وتركزها في مدينة الأقصر، وضعف الوعي بأهمية التعليم، مما يؤدي إلى ارتفاع معدلات تسرب الفتيات من التعليم.

« **الإسكان والبنية التحتية:** تواجه بعض المناطق نقصاً في المساكن اللائقة، حيث تعيق قيود البناء وارتفاع التكاليف استجابة المحافظة لهذه المشكلة. ورغم تنفيذ مشاريع إسكان اجتماعي، إلا أنها لا تزال غير كافية لتغطية الاحتياجات المتزايدة. ويلاحظ إثارة بعض الأهالي تحديات تتعلق باستخدام الأراضي الصحراوية بسبب القيود الأثرية وارتفاع تكاليف البناء.

« **التمكين الاقتصادي:** تبذل المحافظة جهود كبيرة لدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال مبادرات مثل «مشروعك» وجهاز تنمية المشروعات، فضلاً عن مشروعات مبتكرة مثل «الصوب الزراعية» و«مشروع منحل العسل» التي تساهم في تحفيز الاقتصاد المحلي. ويسير قطاع السياحة في الأقصر نحو التحول إلى سياحة صديقة للبيئة مع مشروعات تهدف لتعزيز الهوية الثقافية للسياحة، مثل «الهوية البصرية لمدينة إسنا». ومع ذلك، تظهر الحاجة لتنويع مجالات النشاط الاقتصادي بالمحافظة، وزيادة الدعم الفني والتمويل الخاص بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة، وحسن استثمار مراكز التدريب بالمهني الموجودة بالمحافظة.

« **البيئة والمناخ:** يشهد القطاع البيئي في الأقصر تحسناً في إدارة الموارد الطبيعية خاصة في مجال استخدام الطاقة الشمسية في الزراعة والمرافق العامة، ومشروعات تبطين الترع لتحسين كفاءة الري، وإطلاق مبادرات بيئية مثل «النمو الأخضر الشامل» و«مبادرة ١٠٠ مليون شجرة» التي تهدف إلى تعزيز الاقتصاد الأخضر وزيادة الغطاء النباتي. ومع ذلك، لا تزال إدارة المخلفات تمثل تحدياً، حيث لا توجد إدارة موحدة للمخلفات الصلبة في المحافظة.

ثالثاً: التوصيات الرئيسية

في ضوء هذه النتائج، ومن واقع المطالبات المجتمعية، خلصت الدراسة إلى مجموعة من التوصيات الاستراتيجية التي تمثلت على النحو التالي

التمكين الاقتصادي لتوفير فرص العمل:

« تنفيذ برامج تدريبية لتمكين النساء والشباب في القرى من اكتساب مهارات حرفية، مثل صناعة السجاد اليدوي والخزف، وتوفير قروض ميسرة لبدء مشاريع صغيرة، مع ضرورة دعم المراكز الحرفية القائمة داخل القرى والمراكز الإدارية بالتجهيزات اللازمة.

« إنشاء مركز يهدف إلى تسويق المنتجات المنتجة محلياً بمراكز الأقصر، وتوفير برامج تدريبية لكيفية التسويق عبر الإنترنت. ويمكن التفكير - واسترشاداً ببعض المحافظات الأخرى مثل أسوان - بوضع هذه المنتجات تحت شعار واحد بما ييسر من ترويجها داخلياً وتسويقها خارجياً.

« تطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وتقديم برامج تدريب وإرشاد مالي لرواد الأعمال من الشباب من الجنسين داخل المراكز والقرى على أن يتم الاستعانة بالمنشآت التابعة لوزارة الشباب والرياضة كمقرات للتدريب، والتي تشمل على سبيل المثال مراكز الشباب المنتشرة بالمحافظة، وكل من مركز الابتكار الشبابي والمدينة الشبابية بمدينة الطود.

« إقامة مبادرات لتشجيع الشباب على الاستثمار في مشروعات مناحل عسل خاصة في مناطق الظهير الصحراوي لمراكز المحافظة.

« توفير منصات للشباب للاطلاع على مشروعات العمل الناجحة وتبادل الأفكار مع الرواد من الشباب المحافظات المختلفة، بعقد منتديات شبابية منتظمة تحت رعاية وزارة الشباب ومؤسسات المجتمع المدني.



دعم قطاع الزراعة:

« تقديم دعم فني ومادي للمزارعين لتبني ممارسات زراعية مستدامة، ودعم تنويع الزراعات ذات العائد المادي المرتفع من العطريات والاعشاب.

« التوسع في دعم مشروعات تجفيف الطماطم بما لدى المحافظة من إمكانيات

ضخمة لذلك، ودعم مشروعات استنبات الشعير. ويمكن في ذلك الاسترشاد بخبرة مشروع الحد من الفاقد الغذائي وتعزيز سلاسل القيمة المُنفذ من قبل مصر الخير، والممول من مؤسسة سيتي فونديشن City Foundation.

« التوعية بفكرة الحقول الإرشادية ودعم زراعة الاحواض بما يساهم في تحسين الإنتاجية، ويقلل من هدر المياه خاصة في ظل سهولة تنفيذها من قبل الأسر.

« دراسة مطالب المزارعين الخاصة بتوفير الأسمدة بسعر مدعم، ورفع سعر توريد المحاصيل الزراعية، وحوكمة عملية وزن القصب المورد لمصانع السكر.

« نشر الوعي على نطاق القرى والمراكز بالفرص الاستثمارية الناتجة عن إعادة تدوير المخلفات الزراعية خاصة سفير قصب السكر ومخلفات الموز، والاستثمار في النماذج الرائدة وإنشاء برامج على غرارها مثل تجربة بنك المخلفات الزراعي المنشئ في الأقصر.

« دعم تمويل مشروعات الطاقة الشمسية في ري الأراضي الزراعية، وذلك بالاستفادة من البرامج التي تنفذها وزارة الزراعة بالتعاون مع الجهات الدولية المانحة.

قطاع الصناعة :

« دراسة سبل دعم تنفيذ المستهدف من منطقة البغدادي الصناعية بحلول ٢٠٣٠، والتي تعد المنطقة الصناعية الرئيسية للمحافظة، وإعداد دراسة تقييمية للوقوف على وضع المشروعات المنفذة بداخلها.

« دراسة إنشاء أكثر من منطقة صناعية في الأقصر، وإنشاء مراكز لإعادة تدوير المخلفات في كل مركز من مراكز المحافظة.

قطاع الصحة:

« اعداد دراسة شاملة لتقييم تجربة منظومة التأمين الصحي الشامل في المحافظة للتعرف على الفرص والمشاكل والتحديات التي تواجه المواطن في التفاعل مع المنظومة، وذلك بما يشكل مجالاً لتطوير عملها في المحافظات الأخرى.

« التنسيق مع صندوق مكافحة وعلاج الإدمان والتعاطي في مواجهة ظاهرة تعاطي المخدرات التخليقية بالمحافظة، وإنشاء مراكز لعلاج الإدمان على مستوى المحافظة.

« التوعية بالخطورة الصحية المترتبة على الزواج المبكر، وتنظيم عدد من البرامج التوعوية بالتعاون مع منظمات المجتمع المدني والمجلس القومي للمرأة.

تطوير آليات الشراكة المجتمعية:



« تشجيع التحالف الوطني للعمل الأهلي التنموي على وضع خطط تنفيذية في مجالات تفعيل دور المجتمع المدني بالمحافظة من خلال دعم برامج تنمية الحرف اليدوية وتسويقها، وتنظيم الحملات التوعوية التي تستهدف الفئات الأكثر ضعفاً، والمساهمة في رفع كفاءة المنشآت الصحية في المركز والقرى والوحدات الصحية بالنجوع، وتوفير الخدمات والأجهزة الطبية اللازمة للأشخاص ذوي الإعاقة.

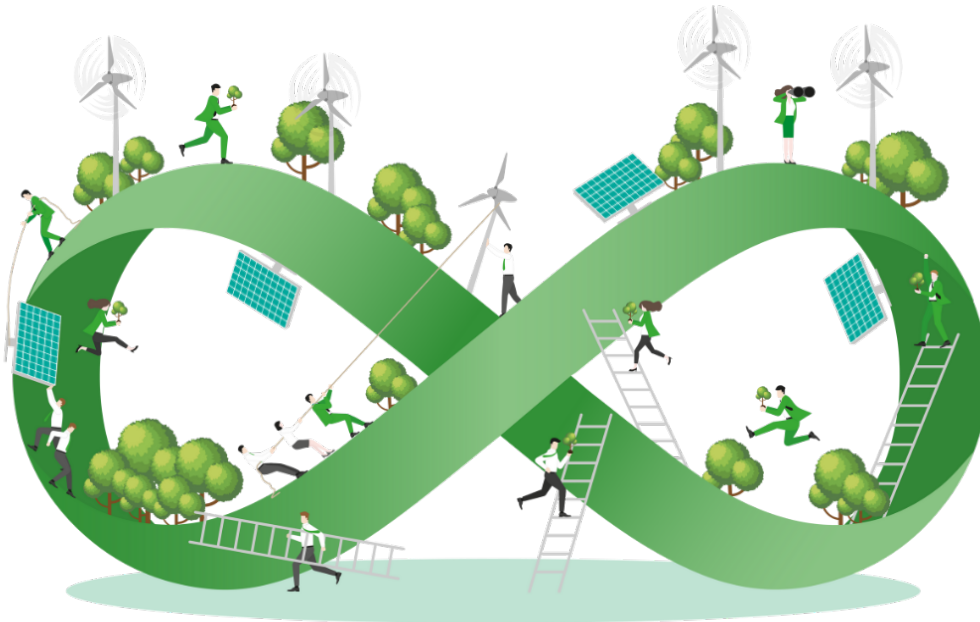
« تكثيف جهود التوعية لمواجهة الظواهر الإيجابية السلبية المنتشرة في المحافظة خاصة فيما يتعلق بالزواج المبكر، وزواج الأقارب، وختان الإناث، ومكافحة انتشار المخدرات التخليقية بين الشباب.

« أفراد مجال خاص بدعم الأشخاص ذوي الإعاقة، وذلك بما يشمل: حصر أعدادهم في القرى والريف، وتقسيم نوعية الإعاقة لتحديد سبل التفاعل وبرامج الدعم المطلوب توفيرها، ودعم إنشاء مراكز للتأهيل والتخاطب بمراكز المحافظة، وتطوير البنية التحتية لمرافقهم الصحية والتعليمية.

يستند تنفيذ هذه التوصيات إلى جهد تشاركي تقوم به المحافظة مع مختلف الجهات الفاعلة في عملية التنمية، وذلك بما يساهم في تحول الأقصر من كونها عاصمة للثقافة والتاريخ والتراث الأولى في العالم إلى عاصمة للتنمية في جنوب مصر

المقدمة

تمثل محافظة الأقصر إحدى الركائز التنموية البارزة في صعيد مصر، حيث تمتزج فيها العراقة التاريخية مع التطلعات التنموية الحديثة. فهي ليست فقط وجهة سياحية عالمية، بل تمتلك مقومات اقتصادية واجتماعية وثقافية تجعلها منطقة واعدة لتحقيق التنمية المستدامة. من هذه المقومات تمتعها بإرث ثقافي وسياحي غني يتيح فرصاً لتنويع مصادر الدخل من خلال تطوير السياحة المستدامة، وبقطاع زراعي حيوي يعتمد على الأراضي الخصبة والموارد الطبيعية، مما يجعلها قاعدة قوية للتنمية المشروعات الزراعية والصناعات الغذائية، وبرأس مال بشري يتمثل في الشباب القادر على قيادة التنمية، بشرط توفير فرص التعليم والتدريب المناسبة، وبدور استراتيجي في التنمية الإقليمية نظراً لموقعها الجغرافي المميز الذي يربط بين محافظات الصعيد المختلفة



وفي ظل رؤية مصر ٢٠٣٠، التي تهدف إلى تحقيق تنمية اقتصادية واجتماعية وبيئية متوازنة، تبرز الحاجة إلى تبني مناهج بحثية متطورة قادرة على استكشاف الواقع التنموي بعمق. ومن هذا المنطلق، يأتي هذا التقرير ليعكس الوضع الراهن في الأقصر من خلال منهجية البحث السريع بالمشاركة (PRA)، وهي منهجية تعتمد على إشراك المجتمع المحلي في تحليل أوضاعهم التنموية بأنفسهم، ورصد التحديات والفرص المتاحة، وتقديم توصيات قائمة على المعرفة الميدانية بدلاً من الاكتفاء بالتحليلات النظرية، وذلك من خلال آليات متعددة تشمل الملاحظة الميدانية لرصد التحديات على أرض الواقع، والمقابلات المعمقة مع المسؤولين المحليين وأصحاب القرار في المحافظة، واللقاءات البؤرية والجماعية التي تجمع فئات مختلفة من المجتمع، بما في ذلك النساء، الشباب، وكبار السن، لضمان تعددية الرؤى، وتحليل البيانات الإحصائية وربطها بالنتائج المستخلصة ميدانياً لضمان دقة التوصيات

أثارت هذه المنهجية استكشاف التحديات والفرص التنموية في محافظة الأقصر من منظور شامل، حيث غطت المحاور الأساسية التي تؤثر على جودة الحياة، مثل

« **الصحة:** مدى توافر الخدمات الصحية، جودة الرعاية الطبية، التحديات التي تواجه التأمين الصحي الشامل، ومدى كفاءة المرافق الصحية في القرى والمناطق النائية.

« **التعليم: الأمية،** تسرب الفتيات من التعليم، الفجوة في فرص التعلم بين الحضر والريف، وسبل تطوير منظومة التعليم الفني والتقني لتلبية احتياجات سوق العمل.

« **التمكين الاقتصادي:** المشروعات الصغيرة والمتوسطة، الفرص الاستثمارية في السياحة والزراعة، والتحديات التي تواجه العمالة المحلية في ظل ظروف الأزمة الاقتصادية الحالية.

البنية التحتية والخدمات الأساسية: مدى توفر شبكات النقل والمواصلات، تطوير مشروعات الإسكان الاجتماعي، وإدارة الموارد المائية والطاقة المتجددة

« **البيئة والمناخ:** إدارة المخلفات، الاستخدام المستدام للموارد الطبيعية، ودور المحافظة في الحد من التأثيرات السلبية للتغير المناخي.

في هذا الإطار، تهدف الصفحات القادمة من الدراسة إلى تقديم رؤية متكاملة حول الوضع التنموي في الأقصر، وذلك من خلال رصد وتحليل التحديات التنموية التي تعاني منها المحافظة في مختلف القطاعات، وتحديد الفرص التنموية المتاحة التي يمكن استثمارها لتعزيز النمو الاقتصادي والاجتماعي، وتقديم توصيات عملية وقابلة للتطبيق لصناع القرار والمجتمع المدني والقطاع الخاص بهدف دعم جهود التنمية المستدامة، وتعزيز مشاركة المجتمع المحلي في عملية صنع القرار بما يضمن استدامة المشروعات والمبادرات التنموية!

١ . تتوجه شركة تواصل مصر للدراسات (استشاري الدراسة) بالشكر إلى الفريق المجتمعي الذي ساعد في إعدادها، والذي تكون من خمس جمعيات قاعدية بمراكز الأقصر (الطود، والقرنة، وإسنا، والبياضية، والزينية)، وإلى أعضاء وباحثي وإداري ومعاوني الجمعية الخيرية الإسلامية بنجع الدار، وفي مقدمتهم: /أ/ منتصر محمود محمد رزق – المدير التنفيذي للجمعية، و/أ/ أميرة حاجي أحمد – منسق مشروع تمكين مستدام و/أ/ فاطمة عبد الحميد أحمد – الباحث بالمشروع، و/أ/ رباب جابر محمود – متطوعة، والذين ساهموا بشكل رئيسي في كافة خطوات التنسيق والتنفيذ



البيانات الرئيسية عن محافظة الأقصر

البيانات الأساسية لمحافظة الأقصر الموقع:

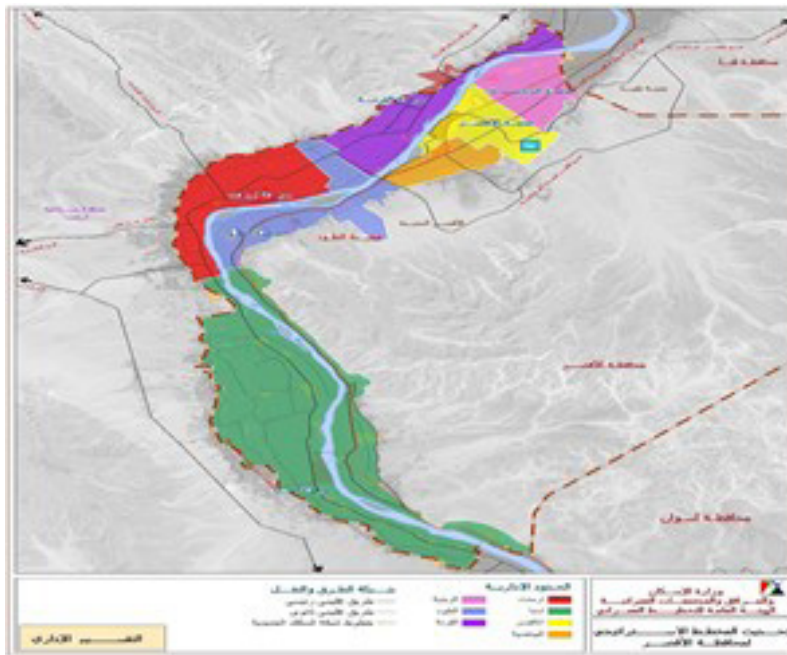
تقع محافظة الأقصر على ضفة نهر النيل التي تقسمها إلى نصفين: نصف غربي ونصف شرقي، وذلك بين خطي عرض ٢٥-٣٦ شمالاً وخطي طول ٣٢-٣٣ شرقاً على مسافة ٦٧٠ كم جنوب القاهرة ومسافة ٢٢٠ كم شمال مدينة أسوان ومسافة ٢٨٠ كم جنوب غرب الغردقة.

تعد محافظة الأقصر إحدى محافظات إقليم جنوب الصعيد ويحدها من الشمال محافظة قنا ومن الشرق محافظة البحر الأحمر ومن الغرب محافظة الوادي الجديد ومن الجنوب محافظة أسوان المساحة والسكان:

بلغت مساحة المحافظة ٢٩٥٩,٦ كم^٢، ووصل إجمالي عدد السكان إلى ١,٤ مليون نسمة وفقاً لبيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والاحصاء في ١٣ يناير ٢٠٢٥.

التقسيم الإداري:

تتكون المحافظة من ٨ مدن بما فيهم طيبة الجديدة، و٧ مراكز إدارية وهي: مركز الأقصر، ومركز البياضية، ومركز الطود، ومركز القرنة، ومركز أرمنت، ومركز إسنا، ومركز الزينية، و٥٥ قرية و٥٥٦ عزبة وكفر ونجع شكل رقم (١) الحدود الإدارية الحالية لمحافظة الأقصر



المصدر: قاعدة نظم المعلومات الجغرافية بالهيئة العامة للتخطيط العمراني ٢٠٢٠

المنهجية

الإطار المنهجي للدراسة

اعتمدت الدراسة على منهج البحث الكيفي لدراسة الوضع التنموي الراهن بمحافظة الأقصر، بهدف تحديد الاحتياجات المحلية، وتصنيف المشكلات والتحديات والفرص المتاحة في مختلف أبعاد التنمية المستدامة، وإلى جانب البحث المكتبي، استخدمت الدراسة البحث الميداني عبر نهج البحث السريع بالمشاركة (PRA)، الذي يتيح للمجتمع المحلي المشاركة الفعالة في تحديد احتياجاتهم، ورصد الموارد والفرص المتاحة، واستعراض المشروعات والمبادرات وقصص النجاح المجتمعية، وتتبع أهمية البحث السريع بالمشاركة من قدرته على إشراك المجتمع المحلي في تحديد احتياجاتهم وتخطيط الحلول المناسبة، وتوفير معلومات دقيقة خلال فترة زمنية قصيرة، وتوظيف أدوات متنوعة تضمن استخلاص البيانات بشكل شامل

أهداف الدراسة:

- تهدف هذه الدراسة إلى تحقيق الأهداف التالية:
 - « إعداد توصيف للمشكلات والاحتياجات على مستوى المحافظة مع توصيف كل مشكلة من واقع البيانات المكتبية والميدانية المتاحة.
 - « تصنيف المشكلات والاحتياجات التنموية طبقاً لأبعاد التنمية المستدامة، وتوضيح علاقتها بأهداف التنمية المستدامة ومحاوِر رؤية مصر ٢٠٣٠.
 - « التعرف على الموارد والفرص الموجودة بالمراكز الإدارية المستهدفة من الدراسة، وهي: الطود، والقرنة، وإسنا، والبياضية، والزينية، بالإضافة لبندر الأقصر، وذلك بما يشمل الكوادر البشرية، والمؤسسات الرسمية والأهلية، والمشروعات القومية المنفذة، وفرص التمويل المحتملة.
 - « إعداد خطة لانتشار المنظمات الأهلية المعنية والخدمات التي تقدمها بالتركيز على الجمعيات والمؤسسات الأهلية المتميزة.
 - « الخروج بتوصيات عامة لمقابلة تلك المشكلات والتحديات في ضوء الموارد والفرص المتاحة.

« بناء قدرات الجمعيات القاعدية الخمسة المشاركة في المشروع، وهي: جمعية حق الفقير بشرق الندافين بمركز الطود، وجمعية على خطى الرسول بالاقالطة بمركز القرنة، وجمعية السلطان البحري لتنمية المجتمع بمركز إسنا، وجمعية البر والرحمة الخيرية بمركز البياضية، والجمعية الخيرية الإسلامية بالمداود بمركز الزينية، والجمعية الخيرية الإسلامية بنجع الدار، ومساعدة فرق عملهم على تصميم مبادرات اجتماعية مبتكرة تسهم في عملية التنمية.

النطاق الجغرافي للدراسة:

استهدفت الدراسة رفع الاحتياجات التنموية في محافظة الأقصر بشكل عام، وارتكزت اللقاءات على استخلاص النتائج من خمس مراكز رئيسية من أصل سبعة، وهم: مراكز الطود، والقرنة، وإسنا، والبياضية، والزينية، بالإضافة لبندر الأقصر عينة الدراسة:

شملت الدراسة فئات مختلفة من المجتمع المحلي، بما في ذلك القرى والنجوع في المراكز المستهدفة. ويبين الحصر التالي إعداد المشاركين في اللقاءات المختلفة:

جدول رقم (١)

كشف إحصائي لأعداد الحضور خلال اللقاءات البؤرية والمقابلات المتعمقة واللقاءات الجماعية

مدينة الأقصر					
عدد الذكور	عدد الإناث	عدد الطلاب	عدد الطالبات	عدد المسؤولين	الإجمالي
٢٢	١١	٠	٠	١٧	٣٣
ج. حق الفقير بشرق الندافين – مركز الطود					
٢٦	١٠	٠	٢	٤	٣٦
ج. على خطى الرسول بالأقالمة – مركز القرنة					
٣٨	٢٠	٣	٦	٣	٥٨
ج. السلطان البدري لتنمية المجتمع – مركز أسنا					
٣٥	١١	١	١	٤	٤٦
ج. الجمعية الخيرية الإسلامية بالمداود – نجع الصاعدة – مركز الزينية					
٧٧	٣٥	١٠	٥	٥	١١٢
ج. البر والرحمة الخيرية – مركز البياضية					
٣٥	٣٠	٠	٢	٣	٦٥
الإجمالي الكلي					٣٧٧

محاور الدراسة:

تمحورت الدراسة حول ستة محاور رئيسية وفق رؤية مصر ٢٠٣٠:

- « الارتقاء بجودة حياة المواطن المصري وتحسين مستوى معيشته.
- « تحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة.
- « إنشاء نظام بيئي متكامل ومستدام.
- « تطوير اقتصاد متنوع معرفي تنافسي.
- « بناء بنية تحتية متطورة.
- « تعزيز الحوكمة والشراقات.



خطوات تنفيذ الدراسة:

« تم تنفيذ الدراسة من خلال تطبيق منهج البحث السريع بالمشاركة، من خلال اتباع خطوات النهج الرئيسية وفي مقدمتها تشكيل فريق بحثي وتدريبه على منهجية البحث كخطوة أولى ثم تنفيذ البحث الميداني من خلال تنفيذ الفريق البحثي اللقاءات الميدانية باشكالها المختلفة، ثم مناقشة الملاحظات عقب انتهاء اللقاءات والاجتماعات لكل مركز من مراكز المحافظة.

« تدريب الباحثين: تم تدريب ٢٥ باحثاً متطوعاً يمثلون الخمس جمعيات القاعدية الشريكة في مشروع البحث من المراكز المستهدفة. تضمنت ورشة العمل التدريبية، التي استمرت خمسة أيام، التدريب على منهج البحث السريع بالمشاركة، وتنفيذ جلسات تفاعلية لاستخلاص الفرص والتحديات لكل مركز من واقع خبرات الجمعيات المشاركة.

« تصميم خطة البحث مع المتدربين وتنسيق اللقاءات والتنسيق مع الجمعيات القاعدية الشريكة.

« تنفيذ اللقاءات الميدانية: حيث تولت كل جمعية تنسيق وتنفيذ اللقاءات الجماعية والبيئية، بالإضافة إلى مقابلات المسؤولين في نطاق المراكز التابعة لها.

« استمرت المقابلات الميدانية لمدة عشرة أيام، شملت لقاءات مع المسؤولين في مدينة الأقصر لإثراء النتائج.

جدول رقم (٢) :

حصر أعداد المقابلات واللقاءات بكل مركز

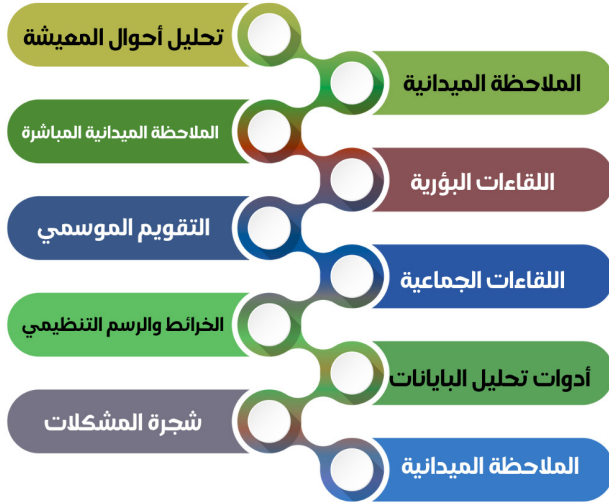
المركز	المقابلات المتعمقة	اللقاءات البيئية	اللقاءات الجماعية	اللقاءات التنسيقية مع الجمعيات القاعدية + الجمعية الخيرية الإسلامية بنجع الدار (١)
اسنا	٢	٣	٠	١
الطود	١	٥	٠	١
البياضية	٣	٢	١	١
الأقصر	١٢	٠	٠	٠
القرنة	١	٥	٠	١
الزينية	٥	١	٢	١
الإجمالي	٢٤	١٦	٣	٦
الإجمالي الكلي	٤٩ لقاء			

الأسئلة البحثية:

تم إعداد أسئلة استرشادية للبحث تركزت على التعرف على الاحتياجات والفرص، والمشاكل والتحديات في ضوء تحقيق أهداف التنمية المستدامة، ومواجهة تغيير المناخ

أدوات جمع البيانات المستخدمة

استخدمت الدراسة أساليب مختلفة جمعت بين ما يلي:



أدوات جمع البيانات المستخدمة:

استخدمت الدراسة أساليب مختلفة جمعت بين ما يلي:

- « الملاحظة الميدانية.
- « اللقاءات البؤرية.
- « اللقاءات الجماعية.
- « المقابلات المتعمقة.
- « أدوات تحليل البيانات؛
- « تحليل أحوال المعيشة
- « الملاحظة الميدانية المباشرة
- « التقويم الموسمي
- « الخرائط والرسم التنظيمي على المستوى
- ا لمحلي
- « شجرة المشكلات

النتائج والتوصيات :

اعتمدت الدراسة على تحليل البيانات المجمعة لتقديم رؤية شاملة للتحديات والفرص التنموية، مع التركيز على الحلول المبتكرة التي يمكن تنفيذها لتعزيز التنمية المستدامة في محافظة الأقصر، وتم تقسيم النتائج وفقا لكل محور من محاور رؤية مصر ٢٠٣٠ على النحو التالي





الهدف الإستراتيجي الأول

الارتقاء بجودة حياة المواطن المصري وتحسين مستوى معيشته



ملخص الهدف الأول

١. مؤشرات القضاء على الفقر:

تبذل المحافظة جهودا في القضاء على الفقر من خلال برامج ومبادرات على رأسها حياة كريمة تعاني محافظة الأقصر من معدلات فقر مرتفعة، مع ارتفاع نسبة الفقر وفق اخر احصائيات في ٢٠٢٠ مقارنة بعام ٢٠١٥. يُتوقع أن تصل نسبة الفقر إلى ١٦,٤٪ بحلول ٢٠٣٠.

٢. مؤشرات القضاء على الجوع:

تشهد الاقصر تحسن ملحوظ في مؤشرات القضاء على الجوع وفقا للمؤشرات المتاحة ٢٠١٥ و ٢٠١٧/٢٠١٨، مع انخفاض النسبة من ٥٨,٦٪ إلى ٢٨٪ تأتي جهود دعم المؤسسات الأهلية مثل «مصر الخير» و«الأورمان» من خلال «ماركت بنك الطعام». في مقدمة الفرص المعتمدة عليها الأقصر

٣. مؤشرات إتاحة خدمة صحية متميزة:

منذ انضمام الأقصر للتأمين الصحي الشامل في ٢٠٢١، تم تقديم أكثر من ٢٠ مليون خدمة طبية عبر ٦٠ منشأة صحية. تظل التحديات في تأخر في حجز المواعيد، ضعف جودة الخدمة الطبية، نقص في الخدمات الصحية بالقرى.

٤. مؤشرات الارتقاء بمنظومة التعليم:

تشهد المحافظة تحسناً ملحوظاً في مستوى البنية التحتية للتعليم في المناطق الريفية. وإنشاء مراكز تدريب وتأهيل، مع التركيز على تعليم الإناث وذوي الإعاقة يظل هناك تفاوت ملحوظ في مستويات التعليم بين مراكز المحافظة، مع تميز مركز الأقصر بأدنى نسبة أمية. يعاني ذوي الإعاقة من نقص في فرص تعليم متساوية.

٥. مؤشرات الإسكان الاجتماعي في الأقصر:

تشهد الأقصر طفرة في مشاريع الإسكان المنفذة في مناطق مثل إسنا، الطود، وأرمنت. يظل قطاع كبير من الأسر تعيش في مساكن غير مؤهلة تفتقر إلى معايير السلام داخل الريف بالمحافظة.

٦. مؤشرات الحياة الثقافية والرياضية:

شارك ١٢,١٤٣ مواطنًا في ٣,٥٠٢ فعالية ثقافية متنوعة في ٢٠٢٤، ما يبين دعم هذا القطاع والاهتمام به من قبل المحافظة

ما زال هناك تحديات لمشاركة الفتيات وذوي الإعاقة في الأنشطة الرياضية والثقافية بسبب القيود الثقافية.

الهدف الإستراتيجي الأول

جودة حياة المواطن المصري وتحسين مستوى معيشتة

يُعد محور الارتقاء بجودة حياة المواطن المصري وتحسين مستوى معيشتة أحد الركائز الأساسية لرؤية مصر ٢٠٣٠، والتي تهدف إلى تحقيق التنمية الشاملة والمستدامة. يركز هذا المحور على ضمان بيئة معيشية لائقة تُمكن جميع المواطنين من تلبية احتياجاتهم الأساسية في مجالات الصحة، التعليم، السكن، والعمل، مع تعزيز العدالة الاجتماعية وتحقيق الشمول الاقتصادي. وترتبط أهداف هذا المحور ارتباطًا وثيقًا بأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، لا سيما القضاء على الفقر والجوع (الهدف الأول والثاني)، تحسين الصحة والرفاه (الهدف الثالث)، ضمان التعليم الجيد (الهدف الرابع)، تعزيز العمل اللائق والنمو الاقتصادي (الهدف الثامن)، وخلق مدن ومجتمعات محلية مستدامة (الهدف الحادي عشر).



تتمثل جهود الدولة في هذا المحور في تنفيذ برامج ومبادرات متنوعة تستهدف تمكين الفئات الأكثر احتياجًا، مثل برامج الحماية الاجتماعية «تكافل وكرامة»، وتطوير البنية التحتية الصحية من خلال تطبيق نظام التأمين الصحي الشامل وحملات مكافحة الأمراض. كما شملت الجهود تحسين جودة التعليم وزيادة معدلات الالتحاق بالمدارس، بالإضافة إلى دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة لتوفير فرص عمل مستدامة، وتطوير المناطق الريفية والمهمشة لضمان وصول الخدمات الأساسية إلى الجميع.

تمثل هذه الجهود إطارًا شاملاً يسعى إلى تحسين مستوى معيشة المواطنين في مختلف المحافظات، بما في ذلك محافظة الأقصر، من خلال خطط تنموية تهدف إلى الارتقاء بالخدمات المقدمة، وتلبية الاحتياجات الملحة للمواطنين، بما يتماشى مع رؤية مصر ٢٠٣٠ وأهداف التنمية المستدامة.



القضاء على الفقر



القضاء على الفقر (الهدف ١)

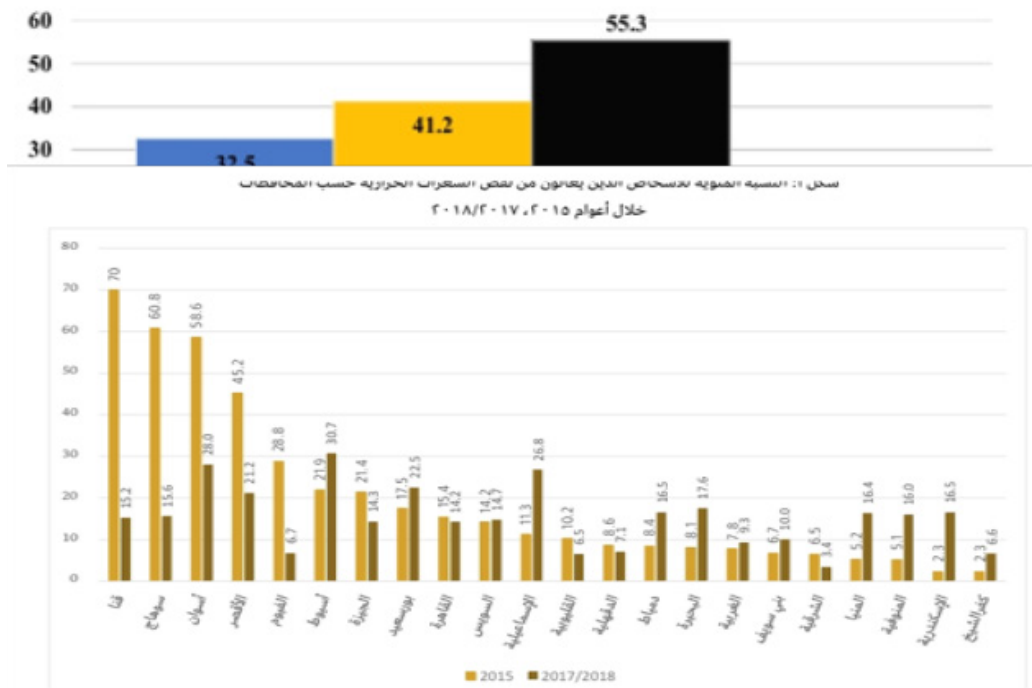
يرتبط القضاء على الفقر بصفة عامة بعدد من المدخلات والتدخلات على المستوى الحكومي والمجتمع المدني، تشمل برامج التضامن والحماية الاجتماعية، وتوفير الخدمات الأساسية وفرص العمل، مع التركيز الدولة لجهودها في تنفيذ سياسات اقتصادية تركز على تحقيق نمو شامل، والحد من التفاوت الاجتماعي والاقتصادي، فضلا عن توجيه الدعم للفئات الأكثر احتياجًا، ويعد التعاون بين الجهات الحكومية، القطاع الخاص، والمجتمع المدني أمرًا محوريًا في توفير الموارد وتنفيذ المبادرات التي تضمن استدامة الجهود الرامية إلى القضاء على الفقر.



الوضع الراهن:

تعاني محافظة الأقصر من معدلات فقر مرتفعة، وهو ما لاحظته فريق البحث الميداني من خلال المشاكل المستخلصة من نتائج اللقاءات. يتجلى ذلك بوضوح، على سبيل المثال لا الحصر في قرية الندافين شرق المحافظة، التي تُعد واحدة من أفقر القرى في مصر وفقًا للبيانات المتوفرة لدى جمعية «حق الفقير»، ووفقًا لتقرير «توطين أهداف التنمية المستدامة» الصادر في عام ٢٠٢٠ عن محافظة الأقصر، لوحظ ارتفاع ملحوظ في معدلات الفقر مقارنة بما كانت عليه المحافظة في عام ٢٠١٥. يُظهر الرسم البياني التالي المأخوذ من التقرير المذكور المؤشرات التي تدل على هذا الارتفاع، مع العلم أن النسبة المستهدفة لعام ٢٠٣٠ تُقدر بـ ١٦,٤٪

ارتفعت نسبة السكان تحت خط الفقر في محافظة الأقصر مقارنة بما كانت عليه في ٢٠١٥، وهي أيضًا مرتفعة عن المتوسط الوطني.



شكل رقم (٢) نسبة السكان تحت خط الفقر في محافظة الأقصر

المشكلات والتحديات:

تشير العديد من الآراء التي تم جمعها خلال المقابلات البؤرية والمتعمقة إلى عدة عوامل تسهم في ارتفاع معدلات الفقر في محافظة الأقصر، وأبرزها:

محدودية الموارد الاقتصادية:

تعتمد المحافظة بشكل رئيسي على قطاع السياحة، الذي يتأثر بشكل مباشر بالمعدلات المتغيرة للسياحة، سواء بالإيجاب أو السلب، مما يجعل الاقتصاد المحلي عرضة للتقلبات

ضعف النشاط الزراعي:

تقتصر الزراعة على محصولي القصب والموز، مع ملاحظة عزوف الشباب عن العمل في القطاع الزراعي، مما يزيد من التحديات في هذا المجال

غياب الأنشطة الصناعية:

تفتقر المحافظة إلى أنشطة صناعية بارزة، على الرغم من بدء خطوات لإنشاء منطقة صناعية في مدينة البغدادي، وهو ما يُعد تطوراً إيجابياً قد يساهم في تحسين الوضع الاقتصادي مستقبلاً

الموارد والفرص:

تشمل الموارد والفرص على المستوى الرسمي وفقاً للبيانات المتاحة جهوداً أساسية من خلال:

- « برنامج حياة كريمة.
- « برنامج تكافل وكرامة خلال مديرية التضامن الاجتماعي:

حيث يستفيد عدد ١٢٠٩٨ من المواطنين بالأقصر من مستحقي الانتفاع بالبرنامج من الاسر الأكثر احتياجاً على النحو التالي

عدد (٤٧٢٨٥) شخص من برنامج الدعم النقدي «تكافل»، وعدد (٧٢٨١٣) شخصاً برنامج «كرامة»، وتشمل الفئات المستهدفة: الارامل – المطلقات – الايتام – العجز – الشيوخوة – اسر المسجون – العانس – الطفل المعاق – أسر المجندين – مساعدات النكبات والكوارث

بينما عدد المستفيدين من الضمان الاجتماعي بلغ ٧٧٠٨ شخصاً، وعدد الأطفال المستفيدين من المنحة الدراسية ١١٦ طفلاً^٢.

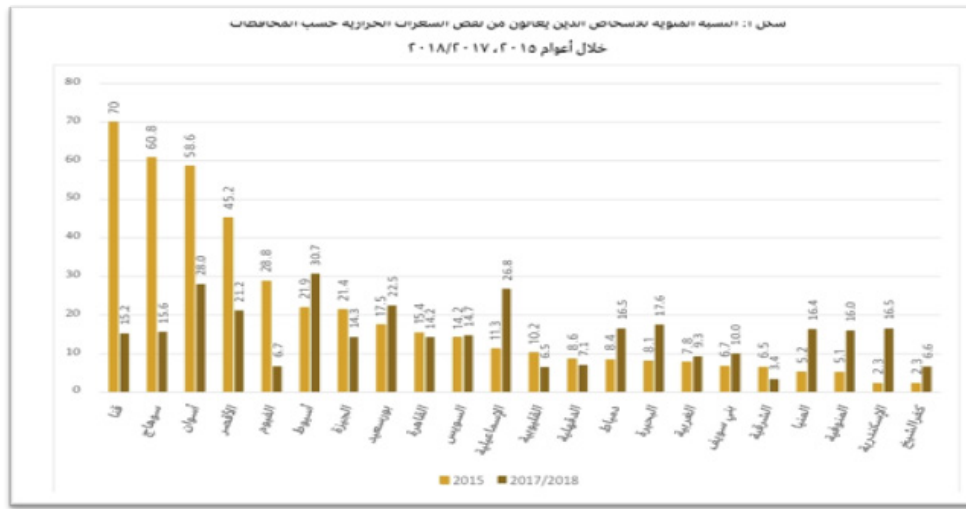


القضاء التام
على الجوع



القضاء التام على الجوع (الهدف الرابع)

شهدت محافظة الأقصر تحسناً ملحوظاً في النسبة المئوية للأشخاص الذين يعانون من نقص الأسعار الحرارية خلال الفترة من ٢٠١٥ إلى ٢٠١٨/٢٠١٧، وفقاً للتقرير الإحصائي الوطني لمتابعة مؤشرات أهداف التنمية المستدامة ٢٠٣٠ في مصر. فقد انخفضت النسبة من ٥٨,٦% إلى ٢٨%، مما يعكس تحسناً يتماشى مع المتوسط الوطني. يوضح الرسم البياني التالي من التقرير الوطني هذا التطور الإيجابي.



شكل رقم (٣): نسبة التطور الإيجابي للأشخاص الذين يعانون من نقص الأسعار الحرارية خلال الفترة من ٢٠١٥ إلى ٢٠١٨/٢٠١٧

أ-الموارد والفرص:

مساهمات الجمعيات الأهلية:

تساهم الجمعيات والمؤسسات الأهلية بشكل أساسي في توفير الاحتياجات الغذائية للأسر الأكثر احتياجاً، مثل «مصر الخير» و«الأورمان»، وغيرها، عبر تقديم مساعدات غذائية شهرية. ويعتمد العديد من الأسر على هذه المساعدات، وذلك وفقاً لما لاحظته فريق البحث الميداني

ويعد من أبرز قصص النجاح مشروع «ماركت بنك الطعام» في قرية الأقالته بمركز القرنة، الذي يُدار بالتعاون بين جمعية «على خطى الرسول» وبنك الطعام، ويُقدّم طعاماً جافاً للأسر المستحقة بعد إجراء دراسات وأبحاث لضمان استحقاقهم.

الفئات المستفيدة تشمل: الأم المعيلة وأولادها/ كبار السن/ ذوي القدرات الخاصة/الطلبة الوافدين/الأسر الأكثر احتياجاً. تنوع المساعدات الغذائية: يتم إعداد كرتونات غذائية بمكونات مختلفة تناسب احتياجات كل فئة، ما يضمن تغطية احتياجاتهم الأساسية

جدول رقم (٣) تقسيم توزيعات ماركيت بنك الطعام للفئات المستهدفة

الكمية	المكونات	القيمة (جنيه)	الفئة المستهدفة
4 علب	علب جينة (250 جم للعلبة)	450	كبار السن
2 أكياس	أكياس لبن بودرة (100 جم للكيلو)		
1 برطمان	برطمان عسل أسود (340 جم)		
1 برطمان	برطمان عسل أبيض (250 جم)		
2 علب	علب تونة (140 جم للعلبة)		
2 أكياس	أكياس أرز (800 جم للكيلو)	500	ذوي العجز والإعاقة والطلبة الوافدين والأسر الأشد احتياجاً
1 كيس	كيس مكرونة (350 جم)		
1 كيس	كيس سكر (400 جم)		
1 كيس	لوبيا (400 جم)		
1 زجاجة	زجاجة زيت (600 مل)		
1 علبة	علبة جينة فيتا (250 جم)		
1 كيس	كيس دقيق (1 كجم)		
1 كيس	كيس لبن بودرة		
1 كيس	كيس عدس (400 جم)		
1 برطمان	برطمان طحينة (140 جم)		
1 برطمان	برطمان عسل أسود (350 جم)		
1 علبة	كاند بيف (250 جم)		
2 أكياس	أكياس أرز (800 جم للكيلو)	500	المرأة المعيلة
1 كيس	كيس مكرونة (350 جم)		
1 كيس	كيس سكر (400 جم)		
1 كيس	لوبيا (400 جم)		
1 زجاجة	زجاجة زيت (600 مل)		
1 علبة	علبة جينة فيتا (250 جم)		
1 كيس	كيس دقيق (1 كجم)		
1 كيس	كيس لبن بودرة		

أوضحت الجمعية أنها بدأت في تجهيز «ماركت بنك الطعام» بتاريخ ٢٠٢٢/٩/١، وما زال العمل جارياً حتى الآن. يتميز هذا المشروع بإلغاء نظام الكراتين التقليدي، مما يتيح للمستفيدين اختيار ما يناسبهم من السلع الغذائية مباشرةً عبر بوابة إلكترونية خاصة بنك الطعام. يهدف هذا النظام إلى تسهيل العملية على الأسر المستفيدة، حيث يُغنيهم عن عناء حمل الكراتين والالتزام بسلع محددة، مما يعزز من حريتهم في اختيار احتياجاتهم الغذائية بما يتناسب مع احتياجاتهم الشخصية

الآراء:

لوحظ اتفاق واسع في الآراء خلال اللقاءات البؤرية والمعمقة على ضرورة التحول من الاتكالية على الكرتونة الغذائية إلى تمكين الأسر من خلال توفير فرص عمل وتعليمهم حرفاً تساهم في تحسين أوضاعهم المعيشية. وأشار إلى أن الاعتماد المفرط على الكرتونة الغذائية أسهم في تعزيز ثقافة الاتكالية دون بذل محاولات جادة للعمل أو الإنتاج كما تبين وجود تنسيق بين الجمعيات الأهلية فيما يتعلق بتوزيع الكرتونة الغذائية، حيث يتم الاعتماد على قاعدة بيانات بنك الطعام لضمان عدم حصول المستفيد نفسه على أكثر من كرتونة غذائية من جهات مختلفة، مما يعزز من كفاءة التوزيع وتحقيق العدالة بين المستفيدين

الصحة الجيدة والرفاه



إتاحة خدمة صحية متميزة (الهدف ٣)

أ-الوضع الراهن:

دخلت محافظة الأقصر ضمن منظومة التأمين الصحي الشامل في عام ٢٠٢١ كأولى محافظات الصعيد التي تنضم إلى هذه المنظومة، مما يمثل فرصة كبيرة لتعزيز النظام الصحي في المحافظة، خاصة في ظل النجاحات التي حققتها المنظومة في محافظات الدلتا. الخدمات الطبية والعلاجية المقدمة منذ بدء المنظومة^٣:



إجمالي الخدمات:

« تقديم ٢٠ مليون خدمة طبية وعلاجية من خلال ٦٠ منشأة صحية، تشمل: عدد ٦ مستشفيات تابعة للهيئة:
« (مستشفى حورس التخصصي – مستشفى إيزيس التخصصي – مستشفى طيبة التخصصي – مستشفى الأطفال التخصصي – مستشفى الكرنك الدولي – المجمع الطبي الدولي).
« ٥٤ مركزاً ووحدة طب أسرة.
« إجراء ٣٢٧ ألف عملية جراحية، تنوعت بين: (عمليات كبرى – عمليات صغرى ومتوسطة – تدخلات جراحية فائقة الدقة).

إنجازات عام ٢٠٢٤:

« تقديم ٢,٨٥٤ مليون خدمة طبية في مراكز ووحدات طب الأسرة.
« تقديم ٣,٣٩٢ مليون خدمة طبية في المستشفيات بجميع التخصصات الطبية.
« إجراء الفحص الطبي الشامل لـ ٣٦٦ ألف منتفع

تسجيل المستفيدين:

« تسجيل أكثر من مليون مواطن ضمن منظومة التأمين الصحي الشامل.
« فتح ١,٢٢٢ مليون ملف طبي إلكتروني للمواطنين بالمحافظة.

السياحة العلاجية:

تسعى الهيئة العامة للرعاية الصحية إلى جعل الأقصر نواة للسياحة العلاجية في مصر من خلال تطوير مستشفياتها لتكون مقصدًا عالميًا للعلاج. ويحقق ذلك هدف الانتقال من مفهوم سياحة الاستشفاء إلى سياحة العلاج، بما يتماشى مع رؤية القيادة السياسية لتعزيز مكانة مصر في هذا المجال

صحة الطفل والأسرة:

احتلت المحافظة المركز الأول في نسبة الأطفال (١٨-٢٩ شهراً) الذين حصلوا على كل التطعيمات الأساسية، وذلك بنسبة ٩٨,٩ بالمائة بمقارنة بالمعدل الوطني الذي بلغ ٩٠ بالمائة وفقاً لبيانات المسح الصحي السكاني للأسرة المصرية لعام ٢٠٢١. كما احتلت المركز الثاني على مستوى محافظات الصعيد من حيث قلة معدلات الإنجاب المرغوب فيه بالتساوي مع أسوان بنسبة ٢,٤٢ طفل. غير أن ترتيبها جاء متأخراً في مؤشر ختان الإناث، وذلك كما سوف يتضح في الهدف الخاص بالمساواة بين الجنسين

ب-المشكلات والتحديات:

ومع ذلك فمن خلال اللقاءات البؤرية والمعمقة، برزت مجموعة من التحديات التي تواجه منظومة التأمين الصحي الشامل وملف الصحة بصفة عامة في الأقصر، والتي تحتاج إلى معالجة لتعظيم الفوائد المحققة وضمان استدامة النجاحات على النحو التالي

التأخر في حجز المواعيد بالمستشفيات:

اشتكى عدد كبير من المستفيدين من صعوبة حجز المواعيد بالمستشفيات التابعة للتأمين الصحي، حيث قد يستغرق التواصل عبر الكول سنتر أكثر من أسبوعين. وقد تكررت هذه الشكاوى في لقاءات عديدة

ضعف جودة الخدمة الطبية:

عبر بعض المشاركين عن استيائهم من ضعف مستوى الخدمة الطبية المقدمة وتعامل بعض الأطباء مع المستفيدين في ظل المنظومة الجديدة

نقص الخدمات الصحية في القرى والنجوع:

يضاير سكان القرى والنجوع إلى الانتقال للمستشفيات الرئيسية في مدينة الأقصر أو أسوان لتلقي العلاج، نتيجة غياب وحدات صحية قادرة على التعامل مع الحالات الصحية، وأبرز المتضررين: أهالي الأطفال ذوي الإعاقة، مرضى الغسيل الكلوي الذين يحتاجون إلى رعاية مستمرة، ويواجهون صعوبات كبيرة بسبب مشقة التنقل أو ارتفاع تكلفة الانتقال بسيارات خاصة

غياب مراكز متخصصة:

لوحظ نقص واضح في المراكز المتخصصة مثل مراكز التخاطب أو تلك التي تقدم خدمات لذوي الإعاقة، وهو ما يفاقم معاناة هذه الفئات

ثقافة العزلة الاجتماعية لذوي الإعاقة:

أشار المشاركون إلى وجود حاجة ملحة لمواجهة ثقافة العزلة التي تمنع بعض الأسر من دمج أبنائهم من ذوي الإعاقة في المجتمع. هذه الثقافة تؤثر بشكل مباشر على فرص الرعاية الصحية والخدمات المقدمة لهم

الخدمات الطبية المقدمة لذوي الإعاقة:

يواجه الأشخاص ذوي الإعاقة العديد من التحديات فيما يتعلق بالحصول على الخدمات الطبية المناسبة، فيما يلي أبرز المشكلات التي تم رصدها

نقص المراكز الصحية المتخصصة: تعاني المحافظة من غياب عدد كافٍ من المراكز الصحية التي تقدم خدمات طبية مخصصة لذوي الإعاقة، مما يؤدي إلى محدودية فرص الحصول على رعاية صحية ملائمة.

ارتفاع تكلفة زراعة القوقعة وصيانة الأجهزة الطبية: تُعد تكلفة زراعة القوقعة مرتفعة للغاية، وهو ما يمثل عبئاً كبيراً على الأسر، بالإضافة إلى ارتفاع تكلفة صيانة الأجهزة الطبية الأخرى التي يعتمد عليها ذوي الإعاقة.

عدم توفر مقدمي رعاية صحية يجيدون لغة الإشارة: يفتقر القطاع الصحي إلى كوادر طبية أو مقدمي رعاية صحية قادرين على التواصل مع الأشخاص ذوي الإعاقة السمعية باستخدام لغة الإشارة، مما يعيق توفير الرعاية المناسبة لهذه الفئة.

معالجة الإدمان:

لوحظت شكوى من عدم توفر مراكز متخصصة لعلاج الإدمان ضمن المنظومة الصحية بالمحافظة. والجدير بالذكر أنه في إحدى اللقاءات البؤرية بمركز ومدينة إسنا بادر إحدى المشاركين وذكر «أنه جاهز للتبرع بـ ١٠٠ متر لعمل أي مشروع، تنموي يتعلق بذلك الغرض وكذلك بـ التبرع بعدد ٤ شقق لعمل مصحة علاجية للإدمان وخاصة بعد انتشار مخدر الشابو، وأوضح كذلك أنه يمكنه إنشاء مركز لتجميع الأطراف الصناعية أو التعويضية بالتعاون مع أحد المصانع المتخصصة في ذلك

ج-الموارد والفرص:

تتمتع محافظة الأقصر بوجود بنية تحتية تأسيسية للخدمات الطبية في المستشفيات العامة والتي تعد موردًا هامًا للمحافظة. ويظهر جدول (٣) المرافق الصحية المتواجدة في المحافظة، تخصصاتها، وبعض مميزاتها، استنادًا إلى البيانات الرسمية المتاحة؛

جدول رقم (٤): المرافق الصحية في محافظة الأقصر

اسم المستشفى	الخدمات المقدمة	المميزات الإضافية	التكلفة الإجمالية (مليون جنيه)	المساحة الكلية (متر مربع)	الطاقة الاستيعابية (سرير)
مستشفى الأطفال التخصصي	طوارئ، باطنة، قلب الأطفال، جراحة، عظام، كلى، صدرية، دم، تغذية، وراثية، غدد صماء، أنف أذن، الغدد الصماء، سمعية، مخ أعصاب، هضم، كبد، مناظير، قسطرة، علاج طبيعى، عزل كورونا، غسيل كلوي، لقاح كورونا، وقسم الأشعة «عادية، C-R، موجات صوتية متعدد الأغراض، مقطعية، إيكو»، وقسم المعمل «CBC، غازات بالدم، سنترفيوج، كيمياء أوتوماتيكي، كيمياء يدي، ميكروسكوب»، إضافة إلى بنك الدم التخزيني والصيدلية بأنواعها المختلفة. تعتبر ثاني أكبر مستشفى تخصصي للأطفال على مستوى الجمهورية	٥ غرف عمليات، ٣ حضانات، ١٠ ماكينات غسيل كلوي، ١٨ جهاز تنفس صناعي، ٩ عيادات خارجية تبلغ طاقتها الاستيعابية إجمالي ١١٢ سرير، وتشمل ٤٢ أسرة داخلي، ٤ للحضير، ٥ للإفاقة، ٢٦ رعايات الأطفال، ١٥ الاستقبال والطوارئ،	٧٥٠,٣٥٥	١٦,٣٨٠	١١٢
مستشفى إيزيس التخصصي للنساء والولادة	أمومة وطفولة، نساء وولادة، أطفال، مبيتسرين	٢٦ ماكينة غسيل كلوي، ٢٠ عيادة خارجية، ٥ معامل تحاليل، وحدة عناية مركزة (١٠ أسرة)، ٤ غرف عمليات، ٣٠ حضانة	٢٣٩	-	٢٨
مستشفى العديسات	طوارئ، عيادات خارجية، علاج طبيعى، عمليات، عناية مركزة، أشعة، معامل، نساء وتوليد، حضانات	قسم الحضانات ٧، مبيتسرين - ٨ حديثي الولادة	٧٧٧,٧	-	٥٢

مستشفى أرمنت المركزي	جميع الخدمات الصحية، جراحة، غسيل كلوي، عيادات خارجية، معمل	-	-	٢٠,٠٠٠	٢١٢
مستشفى إسنا التخصصي	طوارئ، عيادات خارجية، غسيل كلوي، عمليات، عناية مركزة، أشعة، معامل، نساء وتوليد، حضانات، علاج طبيعي	١,٣٣	-	-	١٩٦
مستشفى الكرنك الدولي	طوارئ، أشعة، مناظير، بنك دم، مدرسة تريض مزودة بأحدث المعدات الطبية. تعمل كمستشفى مرجعي على مستوى المحافظة.	١٥٣,٥٢	-	-	١٦٦
مستشفى الأقصر العام (المبنى الجديد)	جميع الخدمات الطبية، قسطة قلب، عزل، أشعة، عمليات، مناظير، سكن للأطباء والتمريض، مدرسة تمريض	٣٥٠	-	-	١٥٧
مركز الألبان الاسترشادي	يهدف إلى توفير الألبان العلاجية لمرضى أمراض التمثيل الغذائي، وتقديم خدمات الفحص والتشخيص اللازمة، ومتابعة وعلاج حالات أمراض التمثيل الغذائي (PKU) لأسباب وراثية.	الأول من نوعه في الأقصر، بوحدة الكرنك القديم،			

التدخلات المقترحة والتوصيات وفق الاحتياجات المجتمعية:

- « تعزيز كفاءة خدمة «الكول سنتر» وتقليل فترة الانتظار لحجز المواعيد.
- « تطوير الوحدات الصحية في القرى والنجوع لتصبح قادرة على تقديم خدمات صحية متكاملة.
- « إنشاء مراكز متخصصة للتخاطب وخدمات الإعاقات ومعالجة الإدمان.
- « تكثيف برامج التوعية المجتمعية لتغيير النظرة السلبية تجاه دمج ذوي الإعاقة في المجتمع.
- « تحسين تدريب وتأهيل الكوادر الطبية لضمان جودة الخدمة المقدمة في ظل منظومة التأمين الصحي.
- « إنشاء مراكز صحية متخصصة لخدمة ذوي الإعاقة بمرافق مجهزة وكوادر مدربة.
- « توفير دعم مالي وبرامج مساعدة لتقليل تكلفة زراعة القوقعة وصيانة الأجهزة الطبية.
- « تدريب الكوادر الطبية على لغة الإشارة لضمان تواصل فعال مع الأشخاص ذوي الإعاقة السمعية.
- « تفعيل شراكات مع المجتمع المدني لدعم تطوير الخدمات الصحية الموجهة لذوي الإعاقة.



التعليم
الجيد

٤



الارتقاء بمنظومة التعليم. (الهدف ٤)

أ- الوضع الراهن:

يعد تحقيق الهدف الرابع من أهداف التنمية المستدامة، والمتمثل في ضمان استكمال جميع الأطفال، ذكورًا وإناثًا، للمراحل التعليمية الابتدائية والثانوية، بالإضافة إلى توفير فرص متساوية للتدريب المهني تكون متاحة للجميع، أحد المحاور الأساسية للتنمية. وقد تناولت اللقاءات عددًا من الملاحظات المتعلقة بالتسرب من التعليم وعدم المساواة في الفرص التعليمية، وهو ما يتماشى مع التقارير الصادرة عن الهيئة العامة للتخطيط العمراني بشأن ملامح التنمية في إطار تحديث المخطط الاستراتيجي للتنمية العمرانية لمحافظة الأقصر.

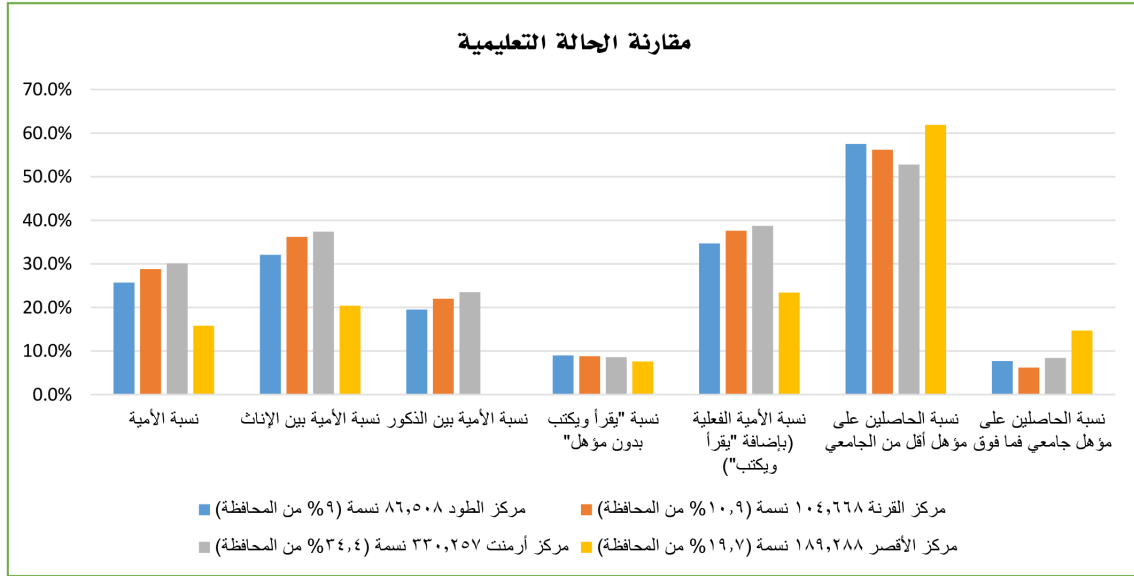


وبمقارنة البيانات الواردة في التقارير الخاصة بمراكز القرنة، والأقصر، والطود، يمكن استخلاص الجدول المقارن التالي « التفاصيل الدقيقة للبيانات، يتبعه رسم بياني يُقدّم ملخصًا بصريًا لتسهيل فهم وتحليل المعلومات بشكل سريع وشامل.»

جدول رقم (٥): الجدول المقارن للحالة التعليمية في مراكز محافظة الأقصر

المؤشر	مركز الأقصر	مركز أرمنت	مركز القرنة	مركز الطود
عدد السكان (١٠ سنوات فأكثر)	١٨٩,٢٨٨ نسمة (١٩,٧٪ من المحافظة)	٣٣٠,٢٥٧ نسمة (٣٤,٤٪ من المحافظة)	١٠٤,٦٦٨ نسمة (١٠,٩٪ من المحافظة)	٨٦,٥٠٨ نسمة (٩٪ من المحافظة)
نسبة الأمية	١٥,٨٪	٣,١٪	٢٨,٨٪	٢٥,٧٪
نسبة الأمية بين الإناث	٢,٤٪	٣٧,٤٪	٣٦,٢٪	٣٢,١٪
نسبة الأمية بين الذكور	—	٢٣,٥٪	٢٢,٠٪	١٩,٥٪
نسبة «يقرأ ويكتب بدون مؤهل»	٧,٦٪	٨,٦٪	٨,٨٪	٩,٠٪
نسبة الأمية الفعلية (بإضافة «يقرأ ويكتب»)	٢٣,٤٪	٣٨,٧٪	٣٧,٦٪	٣٤,٧٪
نسبة الحاصلين على مؤهل أقل من الجامعي	٦١,٩٪	٥٢,٨٪	٥٦,٢٪	٥٧,٥٪
نسبة الحاصلين على مؤهل جامعي فما فوق	١٤,٧٪	٨,٤٪	٦,٢٪	٧,٧٪
ملاحظات إضافية	ارتفاع نسبة المؤهل الجامعي	ارتفاع الأمية بين الإناث	نقاط ضعف في نسبة الأمية	نقاط قوة في التعليم أقل من الجامعي

جدول من إعداد الباحث: - شكل رقم (٤) - مقارنة الحالة التعليمية



مقارنة الحالة التعليمية

ويستخلص من هذه البيانات ما يلي :

على مستوى نسب التعليم بالمراكز الإدارية:

- « مركز الأقصر يظهر تفوقاً في نسب التعليم العالي والأمية المنخفضة، وهو متوقع كونه عاصمة المحافظة ومركز جذب للسكان المتعلمين. أقل نسبة أمية (١٥,٨%) وأعلى نسبة تعليم جامعي (١٤,٧%).
- « مركز أرمنت يعاني من أعلى نسب الأمية، خاصة بين الإناث.
- « مركز الطود يتميز بانخفاض طفيف في نسب الأمية مقارنة بالمحافظة، مع قوة في نسبة الحاصلين على مؤهل أقل من الجامعي.
- « مركز القرنة يعاني من نسب أمية مرتفعة وخاصة بين الإناث، مما يعكس ضعفاً في المساواة بين الجنسين.

العلاقة بين نسبة الأمية والتعليم العالي:

- « المراكز التي تعاني من نسب أمية مرتفعة (مثل مركز أرمنت بنسبة ٣٠,١% ومركز القرنة بنسبة ٢٨,٨%) تسجل أيضاً نسباً منخفضة للحاصلين على مؤهل جامعي (٨,٤% و ٦,٢% على التوالي).

التمييز بين الجنسين في التعليم:

- « تسجل جميع المراكز نسب أمية أعلى بين الإناث مقارنة بالذكور، مما يشير إلى عدم المساواة في فرص التعليم بين الجنسين.
- « يسجل مركز أرمنت الفجوة الأكبر (٣٧,٤% إناث مقابل ٢٣,٥% ذكور) مقابل مركز الأقصر الذي يسجل أقل فجوة (٢,٤% إناث مقابل نسبة ذكور غير مذكورة ولكن منخفضة).
- « يستنتج من ذلك ضرورة تبني سياسات تعزز تعليم الإناث، خاصة في المناطق الريفية

نسبة «يقرأ ويكتب بدون مؤهل» وتأثيرها:

« تسجل جميع المراكز نسباً مرتفعة نسبياً لهذا المؤشر (٧,٦٪) ».

تأثير البنية التحتية والخدمات التعليمية:

« يعاني مركز أرمنت من انخفاض نسبة الحاصلين على مؤهل أقل من الجامعي (٥٢,٨٪)، مما يشير إلى ضعف نسبي في جودة أو توفر التعليم الأساسي والثانوي.

ب- المشكلات والتحديات:

تتفق هذه الاستنتاجات مع ما استخلص من اللقاءات البؤرية إلى الملاحظات التالية:

تسرب الإناث من التعليم العام:

هناك ارتفاع ملحوظ في نسبة تسرب الإناث من التعليم العام، ويرجع ذلك إلى عدة عوامل، أبرزها: الزواج المبكر الذي يعيق استكمال الفتيات لدراستهن، وغياب الوعي المجتمعي بأهمية استكمال الإناث للتعليم.

نقص مراكز التدريب والتأهيل:

اشتكت الفتيات من غياب مراكز تدريب ورفع القدرات في اللغات أو المهارات العملية في المراكز الإدارية للمحافظة حيث تتركز غالبية المراكز في مدينة الأقصر وتُقدم خدماتها بأسعار مرتفعة، مما يجعلها غير متاحة لشريحة كبيرة من الفتيات في المناطق الريفية.

التعليم الأزهرى مقابل التعليم العام:

أشار العديد من المشاركين في اللقاءات إلى تفضيلهم للتعليم الأزهرى على التعليم العام، يُعزى هذا التفضيل إلى توافر المنشآت التعليمية الملائمة لمراحل التعليم الأزهرى مقارنة بنظيرتها في التعليم العام

صعوبات التعليم العالي لذوي الإعاقة

« قلة عدد مدارس التربية الفكرية مقارنة بالاحتياجات: يعاني ذوو الإعاقة في محافظة الأقصر من نقص حاد في مدارس التربية الفكرية، مما لا يتناسب مع الأعداد الكبيرة لهذه الفئة واحتياجاتهم التعليمية المتزايدة. « عدم توافر وسائل دعم ملائمة: غياب الأدوات والخدمات التي تسهل التعلم، مثل الكتب المترجمة بلغة برايل أو المناهج الرقمية.

« عدم توفر كوادر مؤهلة: نقص أعضاء هيئة تدريس مدربين على التعامل مع الطلاب ذوي الإعاقة في الجامعات. « عدم جاهزية البنية التحتية: عدم توافر مرافق تسهل وصول ذوي الإعاقة إلى الكليات، مثل المصاعد، والممرات المخصصة.

« غياب برامج تعليمية مخصصة: ندرة البرامج الأكاديمية التي تراعي احتياجات ذوي الإعاقة وتضمن توافيقها مع متطلبات سوق العمل.

«

التدخلات المقترحة والتوصيات وفق الاحتياجات المجتمعية:

- « تعزيز البنية التحتية للتعليم العام:
- « توفير منشآت تعليمية تتوافق مع جودة التعليم الأزهري، خاصة في المناطق الريفية لتقليل الفجوة بين النظامين.
- « حملات توعية وتشجيع تعليم الإناث:
- « إطلاق حملات توعية بأهمية تعليم الفتيات، مع التركيز على القرى والنجوع.
- « تقديم حوافز مادية ومعنوية للحد من ظاهرة الزواج المبكر وتعزيز استمرارية تعليم الإناث.
- « إنشاء مراكز تدريب وتأهيل:
- « توفير مراكز تدريب ميسرة التكلفة في مختلف مراكز المحافظة لتلبية احتياجات الفتيات والشباب.
- « تطوير برامج تدريبية تهدف إلى رفع الكفاءة اللغوية والمهارات العملية.
- « تعزيز الشراكات الحكومية والمجتمعية:
- « التعاون بين الحكومة والمجتمع المدني لتصميم وتنفيذ برامج تدريبية موجهة للإناث والشباب.
- « تشجيع القطاع الخاص على دعم المبادرات التعليمية والتدريبية.
- « دعم الفتيات الأكثر احتياجًا:
- « توفير دعم مالي مباشر وبرامج تمكين اجتماعي للفتيات لضمان استمرارهن في التعليم والانخراط في التدريب المهني.

- « زيادة عدد مدارس التربية الفكرية:
- « إنشاء مدارس جديدة لتغطية الاحتياجات المتزايدة لذوي الإعاقة.
- « توسيع المدارس الحالية وتوفير كوادر تعليمية متخصصة ومدرسة.
- « تطوير التعليم العالي لذوي الإعاقة:
- « تهيئة الجامعات لتصبح صديقة لذوي الإعاقة من خلال تحسين البنية التحتية وتوفير المرافق الملائمة.
- « تصميم برامج تدريبية لأعضاء هيئة التدريس لتطوير أساليب التدريس الموجهة لهذه الفئة.
- « تقديم منح تعليمية ودعم مالي لتحفيز ذوي الإعاقة على الالتحاق بالتعليم العالي.
- « تطوير مناهج وبرامج أكاديمية موجهة تتناسب مع متطلبات سوق العمل.
- « تفعيل الشراكات مع المجتمع المدني:
- « إشراك الجمعيات الأهلية والقطاع الخاص لدعم تعليم وتأهيل ذوي الإعاقة.
- « تنظيم حملات توعية مجتمعية لتغيير النظرة السلبية تجاه تعليم ذوي الإعاقة وتعزيز انخراطهم في المجتمع.
- « استهداف المناطق الأكثر أمية ببرامج محو الأمية الشاملة.
- « تعزيز تعليم الإناث من خلال حملات توعية ومبادرات مجتمعية.
- « زيادة الاستثمار في البنية التحتية التعليمية في المراكز الريفية مثل أرمنت.
- « تشجيع التعليم المهني لتوظيف الفئات الحاصلة على مؤهل أقل من الجامعي.
- « تحفيز المراكز الحضرية مثل الأقصر لمشاركة خبراتها مع المناطق الريفية.



إتاحة السكن اللائق (الهدف ٨ و ١١)

أ- الوضع الراهن:

تُعد قضية توفير السكن اللائق في محافظة الأقصر من أبرز التحديات التنموية، خاصة في المناطق الريفية والنجوع التي تعاني من نقص حاد في الخدمات الأساسية والمرافق. وعلى الرغم من الجهود الحكومية والمبادرات المجتمعية لتحسين جودة المساكن، لا تزال الفجوة بين الاحتياجات الفعلية والمتاح واضحة.



أظهر البحث الميداني أن العديد من الأسر في القرى والنجوع تعيش في مساكن غير مؤهلة، تفتقر إلى معايير السلامة والصحة، مما ينعكس سلباً على جودة حياتهم اليومية. كما تشير خلال اللقاءات المختلفة إلى وجود صعوبات حقيقية في إيجاد بدائل سكنية داخل نطاق القرى. ويُضاف إلى ذلك التحديات المتعلقة باستخدام الأراضي الصحراوية، التي تُصنّف ضمن النطاقات الأثرية وتُحظر إقامة مشروعات سكنية عليها، بالإضافة إلى ارتفاع تكلفة البناء خارج القرى.



ب- الموارد والفرص:

تبرز أهمية تبني سياسات متكاملة لدعم الإسكان الاجتماعي، وتشجيع الشراكات بين القطاعين العام والخاص لتحسين البنية التحتية. كما يجب ضمان حق كل فرد في الحصول على مسكن لائق وآمن، بما يتماشى مع معايير الكرامة الإنسانية ويُعزز التنمية المستدامة في المحافظة، وعلى مستوى البنية التحتية وتطوير المشروعات السكنية كأحد روافد الموارد والفرص، ووفقاً للبيانات المتاحة، تشمل المشروعات السكنية ما يلي



- « ٢٦ عمارة بإجمالي عدد ٦٢٤ وحدة سكنية بالطود.
- « ٦ عمارة بإجمالي ١٤٤ وحدة سكنية في أبو قليعي بأرمنت.
- « ١٠ عمارة بإجمالي ٢٤٠ وحدة سكنية بحاجر الضبعة.
- « مشروع إنشاء ٥٠٠ وحدة سكنية، ووفقاً للبيانات فقد بلغت نسبة تنفيذ المشروع الذي بدأ العمل به في عام ٢٠١٨ (٥٥٪)
- « مشروع ٢٦ عمارة سكنية بتمويل إماراتي، ويشمل عدد ٦٢٤ وحدة سكنية في ٢٦ عمارة إسكان فوق المتوسط، الذي بدأ العمل به في عام ٢٠١٤، حيث وصلت نسبة تنفيذه إلى ٩٦٪.

إثراء الحياة الثقافية والرياضية (الهدف ١١)

يشكل المكون الثقافي والرياضي أحد المداخل الرئيسية لتحسين ورفع القدرات، خاصة للشباب من الجنسين. ومع وجود مراكز الشباب وقصور الثقافة كآليات رئيسية تستهدف الدولة من خلالها إثراء الحياة الثقافية والرياضية

الوضع الراهن

تتوافر بالمحافظة شبكة كبيرة من مراكز الشباب التي تغطي مختلف القرى والنجوع، وذلك بجانب وجود مركز للابتكار الشبابي (التعليم المدني سابقاً)، والمدينة الشبابية بالطود، وذلك فضلاً عن عدد من الملاعب الخماسية التي أنشأها الأهالي. ويُضاف إلى ذلك عدد من قصور وبيوت الثقافة، والتي نفذت خلال عام ٢٠٢٤ أكثر من ٥٠٢ ٣ فعالية

ونشاط شارك فيها ١٢,١٤٣ مواطنًا من مختلف الفئات العمرية. وتنوعت هذه الفعاليات لتشمل أمسيات شعرية/ محاضرات وورش فنون تشكيلية/ ورش أشغال يدوية وحكي/ مسابقات ثقافية وعروض فنية/ فعاليات لاكتشاف المواهب، وتم تنظيمها في قصور ثقافة الأقصر والطود وحاجر العديسات وبهاء طاهر وحسن فتحي، وساحات سيدى أبو الحجاج بالأقصر والسيدة زينب في إسنا، والجمعيات والحوابين، ومراكز الشباب، والمكتبات العامة والمدارس

المشكلات والتحديات:

- « آثار الشباب والفتيات الذين تم مقابلتهم ما يلي:
- « عدم تمكن الفتيات، وخاصة في القرى والنجوع من المشاركة في الأنشطة الرياضية، وذلك ارتباطًا بالثقافات والعادات السائدة في تلك المناطق.
- « قلة مشاركة الفتيات في الأنشطة الثقافية، مع تفاوت في ذلك بين القرى ومدينة الأقصر، حيث تزداد فرص المشاركة في المدينة مقارنة بالمناطق الريفية.
- « تزايد فرص الشباب في المشاركة في الأنشطة الرياضية بناءً على مدى قرب مركز الشباب منهم.
- « ضعف أو ضالة مشاركة ذوي الإعاقة في الأنشطة الرياضية، مما يعكس نقصًا في التوعية والفرص المتاحة لهم.

التدخلات المقترحة للهدف بشكل عام:

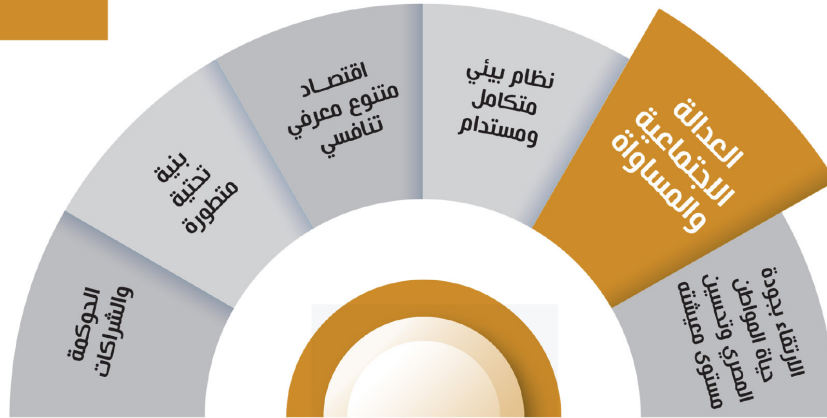
- « القضاء على الفقر والجوع:
- « تحويل الدعم النقدي المقدم من الجمعيات إلى فرص عمل مستدامة عبر مشروعات اقتصادية صغيرة.
- « تقديم دعم تقني ومالي للمزارعين لتنويع المحاصيل الزراعية وزيادة الإنتاجية.
- « تطوير منظومات توزيع الغذاء مثل «ماركت بنك الطعام» لضمان الوصول العادل إلى الفئات الأكثر احتياجًا.
- « تحسين الصحة:
- « تطوير الوحدات الصحية في القرى والنجوع لتقديم خدمات صحية متكاملة.
- « إنشاء مراكز طبية متخصصة لخدمات ذوي الإعاقة ومعالجة الإدمان.
- « تحسين كفاءة منظومة حجز المواعيد وتقليل فترات الانتظار في نظام التأمين الصحي الشامل.
- « تعزيز التعليم:
- « إنشاء مراكز تدريب وتأهيل للفتيات والشباب في المناطق الريفية.
- « إطلاق حملات توعية للحد من تسرب الفتيات من التعليم ومكافحة الزواج المبكر.
- « توفير منح تعليمية للفئات الأكثر احتياجًا ودعم ذوي الإعاقة بمناهج مخصصة وخدمات تعليمية متكاملة.

التوصيات الشاملة الخاصة بالهدف:

- « إطلاق برامج تدريبية تهدف إلى تحسين المهارات الحياتية والاقتصادية للفئات الأكثر احتياجًا.
- « ضرورة إعداد دراسة تقدم حلول عملية لمشكلة شكاوى الانتظار للحصول على خدمة طبية من خلال منظومة التأمين الصحي الشامل.
- « تشجيع مشروعات التنمية الريفية لتحسين مستوى المعيشي.
- « تعزيز برامج التعليم والتدريب لضمان رفع الكفاءات البشرية، وتوفيرها في مراكز المحافظة المختلفة.
- « المساهمة في تطوير البنية التحتية للخدمات الصحية والتعليمي، من خلال تعاون مجتمعي وتطبيقها على مدارس في المناطق ذات الخدمات المحدودة كنموذج.
- « دعم برامج ريادة الأعمال الشبابية وإقامة ملتقيات توظيفية للشباب
- « توفير فرص عمل وحوافز مالية للأسر الفقيرة لتسهيل الوصول إلى الخدمات الأساسية.
- « إعداد برامج مخصصة تضمن مشاركة الفتيات في الرياضة



المحور الثاني: تحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة



ملخص الهدف الثاني

١. مؤشرات تمكين المرأة:

- « زيادة ملحوظة في عدد المشروعات المدعومة للنساء في المجالات الحرفية: حيث يتم دعم العديد من المشاريع الحرفية مثل تجفيف الطماطم في قرية البغدادي.
- « نسبة زيادة مشاركة المرأة في الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية: رغم ضعف المشاركة في بعض المناطق مثل مركز إسنا (٤٠٪)، توجد محاولات لتحسين المشاركة عبر التدريب والمشروعات المدعومة.
- « زيادة فرص النساء المستفيدات من برامج تمويل المشروعات الصغيرة.
- « مازال نسبة مشاركة المرأة في القوى العامل تمثل تحدياً مع عدوم وجود إحصاءات حديثة حول مشاركتهم.
- « ازدياد حدة ظاهرة ختان الإناث في المحافظة سواء بالنسبة للمتزوجات، أو للإناث في الشريحة العمرية (٠-١٩ سنة).

٢. مؤشرات دمج ذوي الإعاقة:

- رغم التحديات، هناك تحسن ملحوظ في دمج الأطفال ذوي الإعاقة، مثل مدارس طه حسين للصم وضعاف السمع.
- هناك جهود في المحافظة لتوفير مراكز رعاية، وتطوير الخدمات العامة.
- يشير تشكيل مجلس استشاري تحت إشراف السيد المحافظ لدراسة مشاكل ذوي الإعاقة، وتنفيذ الكثير من الحملات التوعوية إلى شغل قضاياهم أولوية على أجندة متخذ القرار، وإلى تغيير النظرة المجتمعية تجاههم
- تظل التحديات الصحية، والتعليمية، والرياضية والاجتماعية مرتفعة بالنسبة لذوي الإعاقة في المحافظة.

الهدف الإستراتيجي الثاني

تحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة

يهدف هذا المحور في رؤية مصر ٢٠٣٠ إلى خلق بيئة شاملة تتيح للجميع الفرصة للمشاركة في بناء المجتمع واستغلال إمكانياتهم الكاملة. يتماشى هذا المحور مع أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، لا سيما الهدف الخامس (المساواة بين الجنسين) والهدف الثامن (العمل اللائق ونمو الاقتصاد). ومن بين أبرز الأهداف تعزيز المساواة بين الجنسين من خلال تمكين المرأة في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، مكافحة التمييز بين الجنسين، ودعم استقلالها الاقتصادي عبر توفير فرص العمل ودعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة.



كما يسعى المحور إلى توفير فرص عمل عادلة للجميع، بما يشمل الشباب والنساء وذوي الاحتياجات الخاصة، من خلال تحقيق نمو اقتصادي شامل وتطوير التعليم والتدريب الفني والمهني ليتوافق مع متطلبات سوق العمل. يُضاف إلى ذلك تعزيز الشمول المالي عبر دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة لتوسيع قاعدة المشاركة الاقتصادية. تسهم هذه الجهود في القضاء على الفقر والبطالة، تعزيز التنمية البشرية، وتقليل التفاوت الاجتماعي، مما يدعم الاستقرار الاجتماعي ويحقق التنمية الشاملة

١. تعزيز المساواة بين الجنسين:

أ- الوضع الراهن:



تعد قضايا المساواة والعدالة الاجتماعية من أبرز التحديات التي تواجه المجتمع في مختلف جوانبه في محافظة الأقصر، لا تزال هناك فجوات واضحة بين الفرص المتاحة للذكور والإناث في العديد من المجالات مثل التعليم، الرياضة، الثقافة، وفرص العمل. بالإضافة إلى ذلك، يعاني ذوو الإعاقة من تحديات كبيرة تمنعهم من ممارسة حقوقهم بشكل كامل. كما أن إتاحة فرص العمل للجميع تُعد جزءاً أساسياً من تعزيز المساواة. ويشمل ذلك جانبين رئيسيين: الأول يتعلق بتوفير فرص العمل بشكل عام، والثاني يركز على ضمان مشاركة المرأة في الأنشطة الاقتصادية بشكل خاص

وفقاً لإحصائيات عام ٢٠١٧ المستخلصة من التقارير الوطنية للإحصاء، تشير البيانات إلى ضعف مشاركة المرأة، حيث بلغت نسبة مشاركتها ١٨٪ فقط من إجمالي القوى العاملة، مقارنة بنسبة إجمالي عدد السكان في المحافظة. وتختلف نسب مشاركة المرأة من مركز إلى آخر ومن قطاع إلى آخر، لكنها تظل ضعيفة في معظمها. فعلى سبيل المثال، يشير الشكل رقم (٦) إلى أن مساهمة المرأة بلغت في مركز البياضية ٥,٧٢٪ في قطاع الزراعة من إجمالي سكان الريف، بينما ارتفعت النسبة قليلاً في مركز الزينية إلى ٧,٨٢٪. أما في مركز إسنا، فقد كانت النسبة الأدنى حيث بلغت ١,٤٠٪.

جدول رقم (٥) التوزيع العددي والنسبي لمساهمة الإناث في النشاط الاقتصادي لمركز البياضية

المحافظة	المركز	قطاع الزراعة		قطاع الصناعة		قطاع التجارة		قطاع النقل		قطاع الخدمات		الإجمالي	
		نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد	نسبة	عدد
الأقصر	مركز البياضية	٢٢٧	٤.٠٨٪	١١٥	٢.٠٧٪	١٥	٠.٢٧٪	٠	٠.٠٠٪	٧٢١	١٢.٩٥٪	٥٥٦٨	١٩٪
	ريف	٧١٣	٥.٧٢٪	٤٨	٠.٣٨٪	١٦	٠.١٣٪	٢٠	٠.١٦٪	٦٩٢	٥.٥٥٪	١٢٤٧٣	١٢٪
إجمالي المحافظة	حضر	١٥٥١	٣.٤٤٪	١٣٥٢	١.٠٢٪	٤٧٤	٠.٣٦٪	٤٥٣	٠.٣٤٪	٢٦١٠٨	١٩.٧٦٪	١٣٢١١٤	٢٥٪
	ريف	٥٤٠٣	٢.٧٥٪	٤٨٥	٠.٢٥٪	٧٨٠	٠.٤٠٪	٢٦٢	٠.١٣٪	١٨٣٧٧	٩.٣٥٪	١٩٦٥٣١	١٣٪
	جملة	٩٩٥٤	٣.٠٣٪	١٨٣٧	٠.٥٦٪	١٢٥٤	٠.٣٨٪	٧١٥	٠.٢٢٪	٤٤٤٨٥	١٣.٥٤٪	٣٢٨٦٤٥	١٨٪

المصدر: التعداد العام للسكان ٢٠١٧ - الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء

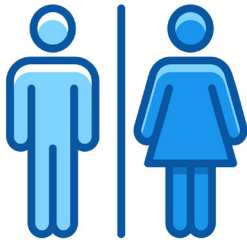
شكل رقم (٥):

التوزيع العددي والنسبي لمساهمة الإناث في النشاط الاقتصادي بمركز البياضية

ب-المشاكل والتحديات:

استنادًا إلى نتائج البحث الميداني واللقاءات مع الفئات المختلفة، مع التركيز على الأسباب التي تعيق تمتع بنفس الفرص تبين ما يلي

التمييز بين الذكور والإناث:



أظهر البحث الميداني أن الفتيات، خاصة في القرى والنجوع، يواجهن صعوبات في الحصول على نفس الفرص التعليمية، الرياضية، الثقافية، وفرص العمل المتاحة للذكور. يساهم في هذا التفاوت ثقافة المجتمع والعوامل المادية مثل صعوبة الوصول إلى الخدمات. كما تواجه الفتيات صعوبات إضافية، أبرزها ظاهرة «زواج السنة»، والتي تؤدي إلى مشاكل قانونية تتعلق بالإنجاب أو الطلاق، خاصة عندما تكون الأم والأب لم يصلوا بعد إلى سن الزواج القانوني

ازدياد حدة ظاهرة ختان الإناث:

وفقًا لبيانات المسح الصحي للأسرة المصرية لعام ٢٠٢١، احتلت المحافظة مكانة متأخرة في مؤشر ختان الإناث، حيث بلغت نسبة السيدات اللاتي سبق لهن الزواج في العمر ١٥-٤٩ سنة، وتم ختانهن حتى عام ٢٠٢١، حوالي ٩٨ بالمائة من إجمالي المتزوجات في هذه الشريحة العمرية، وذلك بزيادة ١٢,٤ بالمائة عن المتوسط على المستوى الوطني. وبذلك تتشابه الأقصر مع الوضع في محافظات الصعيد «الجواني» مثل قنا (٩٨,٩ بالمائة)، وسوهاج (٩٨,٣ بالمائة)، وأسيوط (٩٨ بالمائة). كما احتلت المحافظة المركز الأول من حيث أكثر المحافظات إجراءات لختان الإناث في الشريحة العمرية (١٩-٠ سنة) في عام ٢٠٢١ بنسبة ٥٦,٧ بالمائة، وبفارق حوالي عشرة بالمائة عن المحافظة التي تليها، وهي أسيوط بنسبة ٤٦,٨ بالمائة

فرص العمل والتكنولوجيا:

مع صعوبة العثور على فرص عمل، وجد العديد من النساء أن التكنولوجيا والإنترنت يمكن أن تكون وسائل فعالة لتسويق المنتجات الحرفية. رغم ذلك، هناك دعوات لتنفيذ المبادرات التدريبية داخل القرى لتعليم الحرف اليدوية، من أبرز التحديات التي تواجه هذه المبادرات التكلفة المرتفعة، وصعوبة التنقل بين القرى، إضافة إلى صعوبة استمرارية بعض المشاريع بعد انتهاء المبادرة

٢. دمج الأشخاص ذوي الإعاقة

أ- الوضع الراهن:

« يعاني ذوو الإعاقة في الأقصر من عدة صعوبات تتعلق بحقوقهم في المساواة. أبرز هذه الصعوبات تتضمن: »
« نقص في دمج الأطفال ذوي الإعاقة في الأنشطة الاجتماعية، بالإضافة إلى وجود «خجل مجتمعي» من وجود هؤلاء الأفراد في الأسر.



« عدم وجود حصر دقيق لعدد ذوي الإعاقة في القرى، مما يؤثر على استراتيجيات الرعاية الصحية والتعليمية الموجهة لهم.

« صعوبة التعامل مع مرض التوحد لدى الأطفال، إضافة إلى محدودية الشركات المتخصصة في صيانة الأجهزة الطبية الخاصة بذوي الإعاقة وارتفاع أسعار الأجهزة التعويضية.

« هناك أيضًا مشكلة تتعلق بتوقف بطاقات الخدمات المتكاملة، مما يسبب معاناة إضافية لذوي الإعاقة في الحصول على الخدمات الأساسية.

ب- الفرص وقصص النجاح:

رغم التحديات، تم الإشارة إلى بعض التحسينات الملحوظة في التعامل مع قضايا ذوي الإعاقة في محافظة الأقصر، مثل:

« تشكيل مجلس استشاري تحت إشراف السيد المحافظ لدراسة مشاكل ذوي الإعاقة والعمل على إيجاد حلول.

« توفير عدد من المدارس المتخصصة لذوي الإعاقة، مثل مدارس طه حسين للصم وضعاف السمع.

« تحسين الخدمات المقدمة من مكتبة مصر العامة في الأقصر لذوي الإعاقة.

« تم تأسيس منصة لتسجيل الحرفيين من ذوي الإعاقة من قبل وزارة التضامن الاجتماعي.

« تم أيضًا التوصية بضرورة العمل على إنشاء دليل تعريفى للحقوق والخدمات المتاحة لذوي الإعاقة في جميع المجالات، بما يشمل الخدمات الإدارية والطبية.

٣. توفير فرص عمل للجميع:

أ. الموارد والفرص وقصص النجاح:

وفقًا للبيانات المتاحة تُولي محافظة الأقصر اهتمامًا كبيرًا لتعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، من خلال تنفيذ برامج ومبادرات بالتعاون مع المجلس القومي للمرأة والجهات المعنية. شملت الجهود على المستوى الرسمي مشروعات ومبادرات مثل:

برنامج ريادة الأعمال لتمكين السيدات اقتصاديًا:

في إطار المشروع القومي لتنمية الأسرة المصرية، نفذ فرع المجلس القومي للمرأة بالأقصر برنامج ريادة الأعمال «سر قوتك»، بهدف تمكين السيدات اقتصاديًا وتعزيز مهاراتهن في إدارة المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

مشروع معالجة الدوافع الاقتصادية للهجرة غير الشرعية

، والذي ينفذه المجلس القومي للمرأة بالشراكة مع الاتحاد الأوروبي، حيث تم تنظيم تدريبات في قرية القرنة بالأقصر ضمن برنامج «صاحبات المشروعات يمتصين قدمًا Get Ahead». استهدفت هذه التدريبات سيدات القرية، بهدف تنمية مهاراتهن في ريادة الأعمال وتشجيعهن على بدء مشروعات متناهية الصغر.

مشروع مجموعات الادخار والإقراض الرقمي:

في إطار برنامج الشمول المالي، ينفذ المجلس القومي للمرأة مشروع مجموعات الادخار والإقراض الرقمي، الذي يهدف إلى تعزيز التمكين الاقتصادي للمرأة في المناطق الريفية، من خلال توفير آليات مالية مبسطة تُسهل في تحسين مستوى المعيشة

مبادرة بداية: أطلقت محافظة الأقصر مبادرة «بداية» التي تستهدف الاستثمار في رأس المال البشري من خلال عدة محاور في مجالات الصحة والتعليم وتوفير فرص العمل. وفي هذا الإطار، تم تنظيم ملتقى توظيفي ساهم في توفير ٢٠٠ فرصة عمل وتدريب في مختلف المجالات داخل وخارج الأقصر، مما يدعم تمكين المرأة والشباب اقتصاديًا

مشروع تجفيف الطماطم بقرية البغدادي

: يُعد هذا المشروع نموذجًا لدعم التمكين الاقتصادي للمرأة في صعيد مصر، حيث يوفر حوالي ٢٠٠ فرصة عمل موسمية للسيدات، مما يساهم في تعزيز المساواة بين الجنسين وزيادة الصادرات المصرية.

مشروع الحد من الفاقد الغذائي وتعزيز سلاسل القيمة المُنفذ من قبل مصر الخير، والممول

من مؤسسة سيتي فونديشن City Foundation بمحافظتي الأقصر وأسوان ويهدف إلى:

- « تحسين طرق الحصاد والتخزين والنقل لضمان الحد من الهدر الغذائي.
- « تدريب المزارعين على تقنيات حديثة لتقليل خسائر ما بعد الحصاد.
- « تطوير سلاسل الإمداد والتوزيع لتحسين وصول المنتجات الزراعية إلى الأسواق المحلية والدولية.
- « دعم صغار المزارعين من خلال إدماجهم في الأسواق وتحقيق قيمة مضافة لمنتجاتهم.
- « بناء قدرات المزارعين من خلال التدريب على أساليب الزراعة المستدامة وإدارة الموارد.
- « تعزيز القدرة التنافسية للمنتجات الزراعية في الأسواق.
- « إشراك الجمعيات الأهلية ومنظمات المجتمع المدني لضمان استفادة أكبر عدد من المزارعين.
- « إدخال أدوات ومعدات تقلل من الهدر الغذائي وتزيد من كفاءة الإنتاج.

مشروع تعزيز العمل المجتمعي لمكافحة العنف ضد المرأة وتعزيز المساواة بين الجنسين

: نُفذ هذا المشروع بالتعاون بين جامعة الأقصر ومؤسسات محلية ودولية، بهدف مكافحة العنف ضد المرأة وتعزيز المساواة بين الجنسين في المناطق الريفية. تضمن المشروع تقديم دعم نفسي واجتماعي وقانوني للسيدات، بالإضافة إلى تنظيم ورش عمل توعوية.

التدخلات المجتمعية المقترحة:

في مجال تحقيق المساواة بين الجنسين:

- « تنظيم برامج ريادة أعمال للنساء، مثل «سر قوتك»، لدعم السيدات اقتصاديًا.
- « دعم مشروعات صغيرة ومتناهية الصغر موجهة للنساء والشباب في القرى.
- « تعزيز مشاركة المرأة في الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية من خلال توفير حوافز مالية وبرامج تدريبية.
- « تفعيل الدور التنسيقي للجمعيات والمؤسسات الأهلية في التنسيق مع الشركاء بشأن إطلاق حملات إعلامية وتوعوية لنشر ثقافة التوظيف العادل بين الشباب والفتيات، ودور القطاع الخاص في تحسين هدف المساواة بين الجنسين.
- « قيام الجمعيات والمؤسسات الأهلية بالاشتراك مع المجلس القومي للمرأة بتكثيف الحملات الهادفة إلى نشر وسائل تنظيم الأسرة، والتصدي لختان الإناث، والتوعية بأضرار زواج الأقارب.
- « تشجيع إنشاء كيانات شبابية ومنتديات حوارية خاصة بقضايا الفتاة سواء على مستوى المحافظة أو المراكز الإدارية المختلفة.
- « تنفيذ مبادرات تعليمية موجهة لتقليل الفجوة بين الذكور والإناث في التعليم والعمل، تنظيم ملتقيات وظيفية تستهدف الشباب والنساء لتعزيز مشاركتهن في سوق العمل.

في مجال دمج الأشخاص ذوي الإعاقة:

- « إنشاء دليل تعريف شامل للحقوق والخدمات المتاحة لذوي الإعاقة.
- « توفير مراكز رعاية مخصصة لذوي الإعاقة مجهزة بمرافق وكوادر متخصصة.
- « التوسع في المدارس بالمزودة بالخدمات الخاصة بالطلاب ذوي الإعاقة، وإنشاء عدد أكبر من المدارس الفكرية بالمحافظة.
- « بناء قدرات الجمعيات العاملة في مجال ذوي الإعاقة، والتي تشرف - أو ترغب - في الإشراف على مراكز ومكاتب التأهيل التابعة لمديرية التضامن الاجتماعي، ويشمل ذلك مجالات عامة مثل إدارة المشروعات، والتخصص في مجالات التخاطب، ولغة الإشارة للصم وضعاف السمع، ولغة برايل للمكفوفين.
- « تنشيط دور الجمعيات والمؤسسات الأهلية في مجال دعم ذوي الإعاقة. ويشمل ذلك إطلاق حملات توعية لتغيير النظرة السلبية تجاه دمج ذوي الإعاقة في المجتمع بهدف خفض التمييز بين الأطفال في المدارس، وتنظيم جلسات لنقل الخبرة بين الأسر التي لديها أطفال ذوي إعاقة، وذلك بما يساهم في تقليل شعورهم بالانكسار أو الصدمة، ويعمل على دعمهم نفسيًا، ويعزز من قدرتهم على التعايش مع أطفالهم.
- « التنسيق مع الجهات المانحة الدولية بشأن تدريب خريجي بعض الكليات والمعاهد العليا على العمل كمعلمي ظل (shadow teacher) للأسر الفقيرة التي لديها أطفال في سن الدراسة، وتحمل نسبة من مرتباتهم الشهرية بالتعاون مع مؤسسات القطاع الخاص وغيرها.

التوصيات الشاملة لهدف العدالة الاجتماعية والمساواة:

- « تنفيذ حملات توعوية لتعزيز مفهوم المساواة والعدالة الاجتماعية والتركيز على حقوق ذوي الإعاقة ودمجهم في المجتمع.
- « تعزيز نسب مشاركة المرأة في فرص عمل مستدامة من خلال مشروعات صغيرة ومتوسطة تحت رعاية المحافظة والقطاع الخاص.
- « تحسين نظم الحماية الاجتماعية لدعم الفئات الأكثر احتياجًا، وتطوير دور الجمعيات القاعدية في عمل عمليات الدعم، تعزيز فرص حصول ذوي الإعاقة على عمل مناسب.



المحور الثالث: إنشاء نظام بيئي متكامل ومستدام



ملخص الهدف الثالث

١. مؤشرات الحفاظ على الموارد الطبيعية:

- « حققت المحافظة مؤشرات إيجابية بانخفاض معدلات توليد المخلفات في الأقصر وفقا لبنك المخلفات المصري.
- « زيادة الوعي وبدء تنفيذ استخدام محطات طاقة شمسية لتشغيل أنظمة الري الحديثة مما يساهم في تحسين كفاءة استهلاك الموارد المائية وزيادة الإنتاجية الزراعية مثل مشروع محطة الطاقة الشمسية في العديسات بحري.
- « استخدام الطاقة الشمسية لتشغيل المرافق السياحية والفنادق في الأقصر، وذلك بما يعزز من السياحة المستدامة.
- « تبطين الترغ في الأقصر لتحسين كفاءة استخدام المياه.
- « يظل هناك احتياج لإنشاء مصانع لإعادة التدوير تلبى احتياجات كافة المراكز بالمحافظة.

٢. مؤشرات مكافحة تغير المناخ:

- « المشاركة الفعالة في المبادرات الوطنية؛ للمشروعات الخضراء الذكية، مثل «بنك المخلفات المصري» و«منظومة شبكات المياه وتقليل الفاقد».
- « تنفيذ مشروعات بيئية كبرى مثل مشروع النمو الأخضر الشامل بالتعاون مع الأمم المتحدة، والذي يعزز الاقتصاد الأخضر والاستدامة البيئية.
- « مساهمة في مبادرات التشجير عبر المشاركة في مبادرة ١٠٠ مليون شجرة، مما يعزز مكافحة التصحر وتحسين جودة الهواء.
- « زيادة اهتمام التعليم والبحث العلمي من خلال جامعة الأقصر التي اتجهت نحو تطبيق معايير صديقة للبيئة، وتعزيز البحث في مجالات الطاقة والمياه والمخلفات.
- « إطلاق مشروعات بحثية وتدريبية مثل مشروع UNGreen، الذي يهدف إلى دمج الجامعات في قضايا المناخ وتعزيز الوعي البيئي.
- « افتتاح معمل التغيرات المناخية لدراسة تأثير المناخ على الزراعة، والمشروع الاستراتيجي لاصطفاف المعدات لضمان الاستعداد للكوارث المناخية.

« تبني نماذج ناجحة محليًا ودوليًا مثل مشروع استنبات الحبوب، الذي فاز بعدة جوائز، ما يعكس نجاح التجارب المحلية في تحقيق الاستدامة البيئية.

الهدف الإستراتيجي الثالث

إنشاء نظام بيئي متكامل ومستدام

يركز هذا المحور على إدارة الموارد بكفاءة، مثل الطاقة والمياه، وحماية التنوع البيولوجي، وتقليل الهدر البيئي، ويرتبط بعدة أهداف تنموية مستدامة، بما في ذلك الهدف السابع المتعلق بتوفير طاقة نظيفة بأسعار معقولة، والهدف الحادي عشر المتعلق بجعل المدن مستدامة، والهدف الثاني عشر المتعلق بالإنتاج والاستهلاك المسؤول، والهدف الثالث عشر المعني بالعمل المناخي، إلى جانب الأهداف الرابع عشر والخامس عشر التي تركز على حماية الحياة البحرية والبرية ويأتي ذلك انساقًا مع رؤية مصر ٢٠٣٠ التي تسعى لتحقيق هذه الأهداف من خلال التوسع في استخدام الطاقة المتجددة، وتعزيز مشروعات الزراعة المستدامة، وحماية المناطق البيئية الحساسة، فضلًا عن تعزيز الوعي العام بأهمية الحفاظ على البيئة، ومكافحة تغير المناخ. ويرتبط الهدف الأخير بتقليل انبعاثات الكربون من خلال زيادة الاعتماد على الطاقة النظيفة والمتجددة، وتعزيز كفاءة الموارد، وتشجيع ممارسات التنمية المستدامة عبر مختلف القطاعات، وتنفيذ مشروعات لزيادة الغطاء النباتي ومكافحة التصحر، إضافة إلى رفع الوعي بالتكيف مع تأثيرات تغير المناخ وتعزيز قدرة المجتمعات المحلية على مواجهتها، مما يساهم في بناء اقتصاد مرن قادر على التكيف مع التحديات البيئية

وتُعد الأقصر من المحافظات التي تعتمد بشكل رئيسي على قطاعي السياحة والزراعة كمصادر أساسية لاقتصادها. لذلك، تتكامل جهود الحفاظ على البيئة مع تعزيز الاقتصاد المحلي من خلال حماية الأراضي الزراعية، وإدارة الموارد المائية بكفاءة، وتحقيق الاستدامة البيئية في القطاع السياحي، مما يضمن استمراريته ويعزز جاذبية الأقصر كوجهة عالمية للسياحة



الحفاظ على الموارد الطبيعية (الهدف الـ ٧، ١١، ١٢، ١٣، ١٤، ١٥)



الزراعة:

تعد الزراعة مصدرًا رئيسيًا للدخل في محافظة الأقصر، حيث تشتهر بزراعة محاصيل مثل الموز والقمح والطماطم، إلى جانب الذرة الشامية والقمح التي تُعد من أهم المحاصيل الزراعية. وقد نجحت المحافظة في تصدير الطماطم المجففة، مما يعكس إمكاناتها التنافسية في هذا المجال

المشاكل والتحديات:

رغم ما سبق، يعاني قطاع الزراعة من جملة من التحديات، والتي يكن إجمالها فيما يلي:

« **الاعتماد على محاصيل محدودة:** يركز النشاط الزراعي في الأقصر بشكل أساسي على زراعة محصولي القصب والموز، مما يؤدي إلى نقص التنوع الزراعي ويجعل المزارعين عرضة لتقلبات السوق والأمراض التي قد تصيب هذه المحاصيل. ويزداد هذا التحدي في ظل محدودية التجارب الزراعية لمحاصيل أخرى تتناسب مع مناخ الأقصر عبر المواسم الزراعية المختلفة.

« **نقص التدريب والدعم الفني:** يعاني المزارعون من قلة البرامج التدريبية والإرشادية التي تساعدهم على تبني ممارسات زراعية حديثة ومستدامة، مما يحد من قدرتهم على تحسين الإنتاجية ومواجهة التحديات البيئية.

« **مشاكل التربة واستنزاف الموارد الطبيعية:** والتي تتمثل في المشاكل المتعلقة بتملح التربة نتيجة الاستخدام المفرط للمياه الجوفية والتقنيات غير المناسبة في الري، وضعف خصوبة التربة نتيجة الزراعة المكثفة لمحصولي القصب والموز دون اتباع نظام تدوير المحاصيل الأمر الذي أدى إلى استنزاف العناصر الغذائية من التربة. هذا فضلاً عن معاناة بعض الأراضي من التآكل والتحصير بسبب تدهور الغطاء النباتي والإدارة غير المستدامة للتربة.

« **مشكلات التمويل الزراعي: نتيجة نقص القروض الميسرة** التي يحصل عليها المزارعون لتمويل عملياتهم الزراعية أو لتحديث معداتهم، وارتفاع تكاليف المستلزمات الزراعية مثل أسعار الأسمدة والمبيدات والبذور، مما يزيد من التكاليف الإجمالية للإنتاج.

« **غياب التكنولوجيا الحديثة: إذ مازال استخدام التقنيات الزراعية الحديثة** مثل أنظمة الري بالتنقيط لإدارة المحاصيل غير منتشر على نطاق واسع، وذلك فضلاً عن افتقار المزارعين إلى التدريب على تقنيات الزراعة الدقيقة مما يؤدي إلى هدر الموارد ويقلل من كفاءة الإنتاج.

« **مشكلات تتعلق بالعمالة الزراعية:** ولها سببان رئيسيان. الأول: ارتفاع تكلفة العمالة الزراعية مما يزيد من أعباء المزارعين، خاصة في مواسم الحصاد. والثاني: عزوف الشباب عن العمل الزراعي نتيجة لانخفاض العوائد المالية وغياب الدعم والتدريب اللازمين، مما يؤدي إلى نقص في القوى العاملة المؤهلة واستمرار الأساليب التقليدية في الزراعة. وصاحب ذلك ازدياد في هجرة العمالة الشابة إلى المدن بحثاً عن فرصة رزق أفضل.

« **إدارة المياه:** إذ يلاحظ الإفراط في استخدام المياه نتيجة الاعتماد على أنظمة ري تقليدية بما يؤدي إلى هدر كميات كبيرة من المياه، خاصة مع انخفاض حصة مصر من مياه النيل، وتلوث الموارد المائية بسبب تراكم الملوثات في الترع والمجاري المائية، وهو ما يؤثر على جودة المياه المستخدمة في الري.

قصص النجاح:

« وتتمثل أبرز قصص النجاح في دعم الزراعة بالطاقة النظيفة، ومشروع تبطين الترع.

دعم الزراعة بالطاقة النظيفة:

« تستخدم الطاقة الشمسية لتشغيل أنظمة الري الحديثة مثل الري بالتنقيط أو تشغيل طلمبات المياه، مما يساهم في تحسين كفاءة استهلاك الموارد المائية وزيادة الإنتاجية الزراعية بإنشاء محطات طاقة شمسية للزراعة. في هذا السياق، اطلع الفريق البحثي على إحدى هذه المحطات المنشأة بالعديسات بحري بمرکز الطود والذي نفذتها «جمعية حق الفقير بشرق الندافين» بمنحة من مشروع تعزيز المرونة المناخية التابع لوحدة إدارة المشروعات احدى مشروعات الجهاز التنفيذي لمشروعات التنمية الشاملة التابع لوزارة الزراعة (انظر مرفق ٧).

« تبلغ قدرة المحطة ٣٠ حصان، وتقوم برى ٣٠ فدان على مسقى أرضي عليه ١١ محبس بطول ٨٥٠ متر يستفيد

منه عدد ٦٣ مزارع من صغار المزارعين، يتم زراعة عدة محاصيل عليها مثل (القمح – الذرة الرفيعة – الذرة الشامية – البرسيم – القصب – البصل – الثوم – الموز). ويلاحظ أن هذا المشروع صديق للبيئة حيث يتم الاستغناء عن الميكنة في الري والتي تعمل بالديزل وتخرج العادم الذي يضر بالبيئة، ويتم من خلالها توفير في سعر الري حيث وصل التوفير إلى ٥٠% من قيمة الري بالميكنة.

دعم مشروعات تبطين وتأهيل الترع:

« في إطار المبادرة الرئاسية «حياة كريمة»، تم تنفيذ مشروع تبطين وتأهيل الترع في محافظة الأقصر بهدف تحسين كفاءة استخدام الموارد المائية ودعم القطاع الزراعي. وشمل ذلك: تبطين وتأهيل ترع السلامة القبلية بالأقصر بطول ٨,٦٤ كم، وتبطين وتأهيل ترعة الزينية بالأقصر بطول ٧,٥٠ كم، وتبطين وتأهيل ترعة السلامة البحرية بمركز الطود بطول ٨,٦٦ كم، وتبطين وتأهيل ترعة ساحل الشغب التابعة لمركز اسنا بالأقصر ٤,٣٠ كم، وتبطين وتأهيل ترعة الجبل بإسنا التابعة لهندسة ري اسنا بالأقصر ٢,٦٥ كم، وتبطين وتأهيل ترعة جزيرة الكيمان بالأقصر بطول ٢,٨٣ كم، وتبطين وتأهيل ترعة الساحل بالأقصر بطول ٥,٦٥ كم، وتبطين وتأهيل ترعة طريق المراسى وترعة المقلبية بطول ٣ كيلو متر تبدأ من أمام مركز شرطة البياضية.

وبصورة عامة تتمثل أهمية هذا المشروع في تقليل الفاقد المائي حيث يساعد التبطين في منع تسرب المياه، مما يضمن وصول كميات أكبر من المياه إلى الأراضي الزراعية. كذلك في تحسين جودة المياه حيث يقلل التبطين من نمو الحشائش وتراكم الرواسب، مما يحسن نوعية المياه المستخدمة في الري. أضف إلى ذلك زيادة كفاءة الري من خلال توزيع المياه بشكل أكثر انتظاماً وكفاءة، مما يدعم الإنتاجية الزراعية. غير أنه يتطلب استثمارات مالية كبيرة، وتحتاج الترع المبطنة إلى صيانة دورية للحفاظ على فعاليتها فضلاً عن بناء أسوار بمحاذاتها تحسباً لغرق الأطفال عند السقوط بداخلها

مورد السياحة:

تعد محافظة الأقصر واحدة من أبرز الوجهات السياحية في مصر والعالم، بفضل غناها بالآثار الفرعونية العريقة مثل معابد الكرنك والأقصر ووادي الملوك والملكات. ورغم ما تتمتع به المحافظة من مقومات سياحية فريدة، إلا أنها تواجه تحديات تؤثر على قدرتها على استغلال إمكاناتها بشكل كامل. تشمل هذه التحديات الجوانب التسويقية والخدمية والإدارية، مما يتطلب جهوداً مستدامة لتعزيز البنية التحتية والخدمات، وتسويق الوجهة عالمياً، ودعم السياحة البيئية والثقافية

وقد بدأت المحافظة في التوجه نحو الترويج للسياحة في مراكزها المختلفة، مع التركيز على مركز إسنا بفضل ما يمتلكه من مرافق مؤهلة تستوعب السياحة النيلية، مما يعزز من تنوع الأنشطة السياحية ويزيد من فرص الجذب السياحي

المشكلات والتحديات:

« **التحديات التسويقية**، وتشمل ضعف الترويج للسياحة الثقافية مقارنة بالسياحة الشاطئية في مصر، وقلة استخدام الأدوات الرقمية والتقنيات الحديثة للترويج للسياحة.

« **البنية التحتية والخدمات**، وتعلق بنقص وسائل النقل المريحة والمستدامة بين المواقع الأثرية، وقلة الفنادق والمطاعم العالمية القريبة من المواقع الأثري في المراكز المختلفة.

« **التحديات البيئية**، وترتبط بتزايد الازدحام في المواقع الأثرية يؤدي إلى تدهور البنية التاريخية، وضعف إدارة المخلفات في المناطق السياحية يؤثر على نظافة وجاذبية المواقع.

« **التحديات الإدارية والتنظيمية**، وتتمثل في نقص التدريب المستدام للمرشدين السياحيين على تقديم تجربة مميزة للسياح، وضعف التنسيق بين الجهات الحكومية والخاصة فيما يتعلق بإدارة القطاع السياحي، وغياب الخطط الاستراتيجية طويلة الأمد لتطوير السياحة، وقلة الأنشطة الثقافية أو التفاعلية التي تمنح السياح تجربة متكاملة.

الموارد والفرص:

يعزز الاعتماد على الطاقة النظيفة في تشغيل المرافق السياحية والفنادق والبواخر السياحية في الأقصر مكانتها كوجهة صديقة للبيئة، وشملت إحدى الدراسات الميدانية تقييم برامج التنمية المستدامة في فنادق الخمس نجوم بالأقصر وأسوان، من خلال استعراض وجهات نظر مديري الفنادق حول تطوير وتنفيذ نظم إدارة بيئية فعالة في تشغيل الفنادق، وتضمنت الدراسة تحليل الوضع الحالي لتطبيق ممارسات الاستدامة في ١٢ فندقاً من فئة الخمس نجوم، حيث وُزعت ١٦٣ استمارة استقصاء، كان منها ١١٠ استمارات صالحة للتحليل وقد توصلت إلى النتائج والتوصيات التالية

- « تعزيز الوعي البيئي: ضرورة توعية صانعي القرار وموظفي الفنادق بأهمية تطبيق الممارسات الخضراء المستدامة، مع التركيز على الاستهلاك الرشيد للموارد المائية والطاقة.
- « رفع العلامة البيئية: تشجيع الفنادق على الحصول على شهادات بيئية معتمدة لتعزيز مكانتها السياحية.
- « الابتكار التكنولوجي: استخدام أحدث الابتكارات التكنولوجية لدعم ممارسات الاستدامة في تشغيل الفنادق.
- « تشجيع المكونات المحلية: تقليل التأثيرات البيئية والاجتماعية لعمليات الأغذية والمشروبات من خلال دعم المزارعين المحليين الذين يمارسون الزراعة العضوية والمستدامة.
- « التسويق المستدام: تطوير استراتيجيات تسويقية توضح للسياح أهمية الإقامة في الفنادق التي تطبق معايير التنمية المستدامة.
- « تعزيز الدعم الإداري: معالجة نقص الدعم والمعلومات في بعض الفنادق، مما يساهم في تسريع تبني برامج الاستدامة من خلال التكنولوجيا المتقدمة.
- « إشراك المجتمع المحلي: إشراك جميع قطاعات المجتمع المحلي في عمليات التنمية لدعم استدامة القطاع الفندقي.

قصص النجاح:

خلال إجراء مقابلة متعمقة مع أحد ممثلي نقابة المرشدين السياحيين بالأقصر أشار إلى تجربة شبابية ناجحة لمجموعة من شباب الأقصر (فريق H&F) الذين تقدموا بفكرتهم في مسابقة تحدي الجامعات Gen Z، وتتمثل فكرته في تطبيق موبايل يساعد السائح على التنزه بحرية وبدون استغلال أثناء رحلات الغلوكة والحنطور بالتعاون مع شركات السياحة، وحصلوا على إعجاب كبير وقبول رائع ودعم وصل لـ ٦٨٠,٠٠٠ ألف جنيه لتطوير التطبيق والتوسع فيه لمواجهة تحدي الاستغلال لسائحين في الأقصر

التدخلات المقترحة والتوصيات:

- « تحسين الحملات التسويقية:
- « إطلاق حملات ترويجية رقمية تستهدف الأسواق العالمية باستخدام وسائل التواصل الاجتماعي.
- « تسليط الضوء على الأقصر كوجهة سياحية مستدامة
- « تطوير البنية التحتية:
- « تحسين الطرق والبنية التحتية المؤدية إلى المواقع الأثرية
- « توفير وسائل نقل مستدامة مثل الحافلات الكهربائية والقوارب النهرية.
- « تشجيع الاستثمار في إنشاء فنادق ومطاعم عالمية تقدم خدمات عالية الجودة.

« تعزيز إدارة المواقع السياحية:

« وضع خطط لإدارة تدفق الزوار لتقليل الضغط على المواقع الأثرية.

« تحسين إدارة المخلفات من خلال توفير صناديق قمامة ذكية وحملات توعية للحفاظ على نظافة الأماكن السياحية.

« استخدام تقنيات حديثة لحماية وصيانة المواقع الأثرية.

« تطوير تجربة السياح:

« إنشاء مراكز معلومات سياحية متعددة اللغات في المواقع السياحية الرئيسية.

« تقديم برامج سياحية تفاعلية مثل العروض الضوئية والأنشطة الثقافية.

« تخفيض تكاليف الخدمات السياحية لتكون أكثر تنافسية مع الحفاظ على الجودة.

« بناء القدرات البشرية:

« إطلاق برامج تدريبية شاملة للمرشدين السياحيين لتحسين مهاراتهم اللغوية والتقنية.

« تعزيز مهارات العاملين في القطاع السياحي للتعامل مع السياح بمهنية وفعالية.

« تشجيع الشباب على التقدم بمبادرات مجتمعية لتنشيط السياحة وتسويقها دوليًا بالاستفادة من التقنيات الحديثة في مجال وسائل التواصل الاجتماعي والتطبيقات الإلكترونية.

« تعزيز التعاون الدولي:

« العمل مع المنظمات الثقافية الدولية، لتطوير برامج تهدف إلى تسليط الضوء على التراث الثقافي للأقصر.

« إقامة شراكات مع شركات السفر الكبرى لتنظيم رحلات خاصة إلى الأقصر.

١٣ العمل المناخي



مكافحة التغير المناخي. (الهدف ال ١٣)

المشاكل والتحديات:

كما تم الإيضاح في الهدف السابق الخاص بالحفاظ على الموارد الطبيعية، فإن محافظة الأقصر تعد من المحافظات التي تعتمد بشكل أساسي على الزراعة والسياحة كمصادر رئيسية لدخلها المحلي. ومع ذلك، فأنها تواجه تحديات بيئية كبيرة جراء التغيرات المناخية التي تؤثر بشكل مباشر على كلا القطاعين. تتمثل أهم هذه التحديات في التغيرات المفاجئة في درجات الحرارة، وفترات الجفاف الطويلة، وتدهور التربة، فضلاً عن مشكلات المياه وتلوث الموارد المائية.



يعاني قطاع الزراعة من نقص التنوع الزراعي، حيث يركز المزارعون بشكل رئيسي على محاصيل محدودة مثل القصب والموز وبدرجة أقل محصولي القمح والطماطم، مما يعرضهم لتقلبات السوق والأمراض التي قد تؤثر على هذه المحاصيل. ويشكو مزارعو القصب والقمح بصفة خاصة من انخفاض إنتاجية الغدان نتيجة الظروف المناخية وعدم اتباع أساليب الزراعة الذكية إلا في المشروعات التي تشرف عليها وحدة إدارة المشروعات بوزارة الزراعة، والتي تزود المزارعين بإرشادات دورية لمواجهة هذه الظروف، والتي منها على سبيل المثال بمشروع التغيرات المناخية يوم ٣١ يناير ٢٠٢٥ ما يلي

« التأكد من رؤية حشرة المن وفي حالة ظهورها يتم الرش مبكراً للبقع المصابة فقط لمنع انتشار الحشرة في باقى الحقل والحقول المجاورة»

كذلك يعاني المزارعون من مشاكل تملح التربة نتيجة الاستخدام المفرط للمياه الجوفية، وهو ما يؤدي إلى استنزاف الموارد الطبيعية بشكل غير مستدام، ويتفاقم الوضع بفعل التغيرات المناخية، حيث تؤدي درجات الحرارة المرتفعة وفترات الجفاف الطويلة من ناحية إلى زيادة الضغط على المحاصيل الزراعية حيث تصبح أكثر عرضة للإجهاد المائي، وتنتشر الآفات والأمراض التي تهددها، مما يزيد الحاجة لاستخدام المبيدات، ومن ناحية أخرى إلى الحاجة إلى استخدام أساليب ري مكثفة قد تضر بالمصادر المائية. في هذا السياق، تشهد الأقصر مشاكل في إدارة المياه، حيث يعتمد المزارعون على أنظمة ري تقليدية تسهم في هدر كميات كبيرة من المياه، مما يزيد من مشاكل نقص الموارد المائية

وبالمثل، يشهد القطاع السياحي العديد من التحديات البيئية التي تتفاقم بسبب التغيرات المناخية. فارتفاع درجات الحرارة والجفاف يهددان البيئة المحيطة بالمواقع السياحية ويؤديان إلى تدهور البنية التحتية، مثل تدهور الأراضي الزراعية والغطاء النباتي في المناطق السياحية. كما تساهم الزيادة في أعداد السياح إلى تدهور المواقع الأثرية بسبب الازدحام، بالإضافة إلى بروز مشاكل إدارة المخلفات في بعض المناطق السياحية. من جانب آخر، تفتقر العديد من المواقع السياحية إلى بنية تحتية مستدامة، بما في ذلك وسائل النقل المستدامة التي تسهم في تقليل الانبعاثات الكربونية.

الموارد والفرص:

انطلاقاً من هذه المشاكل والتحديات، تنفذ محافظة الأقصر مجموعة من المبادرات والمشروعات لتعزيز الاستدامة البيئية ومواجهة تحديات التغير المناخي بفعالية، وفيما يلي بعض هذه الجهود البارزة

« **المبادرة الوطنية للمشروعات الخضراء الذكية:** شاركت الأقصر بفعالية في هذه المبادرة الرئاسية، حيث تم تقديم العديد من المشروعات المبتكرة التي تهدف إلى مواجهة تحديات التغير المناخي. في الدورة الأولى لعام ٢٠٢٢، فاز مشروع «بنك المخلفات المصري» بالمركز الأول على مستوى الجمهورية في فئة المشروعات كبيرة الحجم. كما فاز مشروع «منظومة شبكات المياه وتقليل الفاقد» بالمركز الثاني في فئة الشركات الناشئة في المرحلة الثانية لعام ٢٠٢٣. كما فاز مشروع «استنبات الحبوب» المُنفذ بواسطة جمعية السلطان البدري لتنمية المجتمع باسنا في فئة المرأة في المرحلة الثالثة ٢٠٢٤.

« **مشروع النمو الأخضر الشامل:** بدأت المرحلة الأولى من هذا المشروع في الأقصر أواخر عام ٢٠٢٠ وتستمر حتى يونيو ٢٠٢٥. يهدف المشروع إلى تعزيز الاقتصاد الأخضر من خلال تنفيذ إجراءات ملموسة في قطاعات مثل الزراعة المستدامة، إنتاج الغذاء الصحي، وإدارة النفايات والمخلفات. يتم تنفيذ المشروع بالتعاون مع منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية «اليونيدو» وعدة جهات حكومية ومحلية.

« مبادرة ١٠ مليون شجرة:

في إطار رؤية مصر للتنمية المستدامة ٢٠٣٠، تشارك محافظة الأقصر في هذه المبادرة الرئاسية التي تهدف إلى زيادة المساحات الخضراء ومكافحة التصحر، مما يساهم في تحسين جودة الهواء ومواجهة التغيرات المناخية، وتم زراعة ١٠ شجرة بالغابة الشجرية بالجبل، وزراعة ١٠ ألف شتلة منها ٣٦ ألف شتلة بالمدارس.

مسابقة المجلس الأعلى للجامعات لأفضل جامعة صديقة للبيئة

: تهدف جامعة الأقصر إلى تحويل الجامعة إلى جامعة صديقة للبيئة، وقدمت الجامعة على المسابقة التي اطلقها المجلس الأعلى والتي تركز على المعايير التالية:

- « **البنية التحتية وإدارة المخاطر** وتشمل: تعزيز المساحات المفتوحة والمغطاة بالنباتات، وتحسين الصيانة والبنية التحتية وفق معايير الاستدامة، ووجود خطط لإدارة الأزمات والكوارث وتعزيز إجراءات السلامة والصحة المهنية.
- « **الطاقة والتغيرات المناخية:** ترتبط بترشيد استهلاك الطاقة واستخدام الطاقة المتجددة، وتنفيذ برامج لخفض انبعاثات الكربون، تبني مشروعات تتعلق بالتنوع البيولوجي والتكيف مع التغيرات المناخية.
- « **إدارة المخلفات: إعادة التدوير والتخلص الآمن من المخلفات الخطرة** وتقليل استخدام المواد البلاستيكية والورقية.
- « **إدارة المياه:** وتشمل ترشيد استهلاك المياه وإعادة تدويره، وصيانة شبكات المياه للحد من التسريبات والهدر.
- « **النقل داخل الجامعة:** توفير وسائل نقل مستدامة، مثل الحافلات والدراجات، تقليل مساحات وقوف السيارات التقليدية.
- « **التعلم والبحث العلمي والاستدامة:** من خلال تعزيز المناهج الدراسية والبحوث المتعلقة بالاستدامة، وتوفير تمويل للبحوث البيئية والمشروعات الطلابية، والتحول الرقمي في التعليم.
- « **الجامعة والمجتمع:** وتعني بدور الجامعة في نشر سياسات الاستدامة من خلال أنشطة مجتمعية، ووجود مراكز بحثية ووحدات متخصصة في الاستدامة، والمشاركة في التصنيفات العالمية المعنية بالبيئة.

مشروع UNGreen : يهدف إلى تعزيز دور الجامعات كمؤسسات مؤثرة في قضايا التنمية، وخاصة قضية تغير المناخ. وقد تم تنظيم عدة ورش عمل على مدار يومين، حضرها عدد من أعضاء هيئة التدريس، حيث تناول المشاركون خلالها كيفية استخدام التعليم المجتمعي لرفع وعي الشباب حول آثار التغير المناخي.

معمل التغيرات المناخية: افتتحت المحافظة معمل التغيرات المناخية بمنطقة الزناقطة بمدينة الأقصر، وذلك ضمن مشروع بناء مرونة نظم الأمن الغذائي بصعيد مصر. يهدف المعمل إلى دراسة تأثير التغيرات المناخية على الزراعة وتطوير استراتيجيات للتكيف معها.

المشروع الإستراتيجي لاصطفاف المعدات: وتعني بمراجعة جاهزية كافة المعدات للسيطرة على أي أزمة أو كارثة طبيعية ومجابهة التغيرات المناخية، وذلك تنفيذًا لتوجيهات فخامة السيد الرئيس/ عبد الفتاح السيسي – رئيس الجمهورية، بالإستعداد الكامل لإدارة الأزمات والكوارث، وربط مراكز الأزمات بمركز سيطرة الشبكة الوطنية للطوارئ والسلامة العامة

قصص النجاح

ومن قصص النجاح البارزة لتعزيز الاستدامة البيئية ومواجهة تحديات التغير المناخي مشروع استنبات الحبوب بإسنا، ومشروع الصوب الزراعية بالزينية

مشروع «استنبات الحبوب»

ينفذ المشروع بواسطة جمعية السلطان البدري لتنمية المجتمع بإسنا، وتم تنفيذه كآلاتي: في عام ٢٠١٦ تم عمل نموذج صغير تشغيل يدوي بمقدار ٥ كيلو، وفي عام ٢٠١٧ تم عمل نموذج غرفة استنبات بمقدار ٥٠ كيلو وتم زيارة كيمونكس مصر. ثم في عام ٢٠١٨ تم التوسع على نفس الغرفة بمقدار ١٥٠ كيلو وتم الحصول على شهادة تحفيزية و١٠٠٠ ألف جنية مصرى من اليونيدوا، وفي عام ٢٠١٩ تم المشاركة في برنامج «صنعتي»، وفي عام ٢٠٢١ تم تنفيذ غرفة استنبات بسعة إنتاجية ٤٥٠ كيلو وتسجيل شركة خاصة بالمشروع وتنفيذ أول تدريب مجاني على «الاستنبات» للسيدات والرجال وذلك عام ٢٠٢٢.

وتم الحصول على جائزة سفير في المبادرة الوطنية للنمو الأخضر على مستوى المحافظة والتصعيد على مستوى الجمهورية بالحصول على المركز الأول لفئة المرأة في المبادرة الوطنية، والمشاركة في البرنامج النمو الأخضر الشامل مع اليونيدوا والسفارة السويسرية

مشروع الصوب الزراعية بالزينية:

ومن قصص النجاح في هذا القطاع مركز الزينية (الممثل عنه الجمعية الخيرية الإسلامية بالمداود - نجع الصعايدة) حيث قامت مؤسسة مصر الخير بطرح مشروع الصوب الزراعية كأحد المشروعات التنموية التي تستفيد منها الجمعيات على مستوى المحافظة. وقد شاركت الجمعية الخيرية بالمداود في هذه التجربة، حيث اجتازت جميع مراحل الاختبارات بنجاح، لتفوز بالمركز الأول على مستوى المحافظة. ونتيجة لذلك، تم تسليم الجمعية عدد عشر صوب زراعية خلال احتفالية كبرى بحضور عدد من المسؤولين، منهم المحافظ، ورئيس المركز، ووكيل وزارة التضامن الاجتماعي، ورئيس مؤسسة مصر الخير، ومدير المشروعات على مستوى الجمهورية. وفي إطار المشروع، تقوم الجمعية بزراعة عشر صوب زراعية على مساحة ١١ فدانًا، بالتعاون مع مؤسسة مصر الخير وتحت إشراف وزارة التضامن الاجتماعي، ويتم زراعة محاصيل الخيار/الطماطم/الباذنجان/الفلفل (انظر مرفق ٨)

تنهض فكرة المشروع على تقديم زراعات نظيفة خالية من الكيماويات والمواد المسرطنة، واستخدام تقنية الري بالتنقيط لتوفير المياه والحفاظ على البيئة، وتوفير فرص عمل للشباب وتعزيز التنمية الاقتصادية. ويستفيد منه العمالة

داخل الصوب (٦ أفراد في كل صوبة بإجمالي ٦٠ فرداً)، والأمن والحراسة (٦ أفراد لتأمين الصوب)، والتسويق (١٠ شباب)، وجمع المحصول (٣٠ شاباً في موسم الحصاد)، والإشراف الفني (مهندسان شابان من ذوي الخبرة). وتتمثل آليات هذا المشروع في تخصيص ميزانية دقيقة للمشروع بالتعاون مع المختصين، وصرف الأموال على مراحل زراعة المحصول حتى الحصاد، وتوريد إيرادات بيع المحصول بشكل دوري، وطرح المصروفات من الإيرادات في نهاية الموسم، وتقسيم الأرباح بالتساوي بين الجمعية ومؤسسة مصر الخير. وتستخدم أرباح الجمعية في دعم المساعدات والخدمات التي تقدمها

تدوير المخلفات:

الوضع الراهن:

تتميز الزراعات التقليدية في الأقصر بإنتاج مخلفات قابلة للتدوير، مما يوفر فرصاً اقتصادية هامة تساهم في تعزيز الاقتصاد المحلي. ومع ذلك، يتطلب تحقيق هذا العائد الاقتصادي إزالة العقبات التي تحول دون التوسع في إدارة المخلفات الزراعية بشكل مستدام، بما يدعم تطوير القطاع الزراعي ككل

التحديات:

من هذه التحديات غياب إدارة موحدة لإدارة المخلفات الصلب والزراعية حيث لا توجد إدارة مركزية تشرف على إدارة المخلفات الصلبة في جميع أنحاء المحافظة، وقد أثر هذا كإحدى الملاحظات الرئيسية خلال اللقاءات الميدانية حيث أشار مدير إدارة البيئة بالمحافظة إلى «وجود مصنع لتدوير المخلفات في المدينة الصناعية بالبغدادي، إلا أن هذا المصنع غير كافٍ لتغطية جميع احتياجات المحافظة». أضاف إلى ذلك نقص البنية التحتية والمرافق وعدم وجود مصانع كافية للتخلص من المخلفات الزراعية، خاصة تلك الناتجة عن الأراضي الزراعية، مع ارتفاع تكلفة نقل المخلفات إلى المصنع الوحيد الموجود بالقرب من مدينة الأقصر. ويرتبط بذلك ضعف الوعي الثقافي لدى المواطنين حول أهمية إعادة تدوير المخلفات والاستفادة منها

الموارد والفرص:

« مشروع بنك المخلفات المصري الذي يُعد إحدى المبادرات الناجحة لإدارة المخلفات
« وجود مصنع لتدوير المخلفات في البغدادي، والذي يُمثل خطوة مهمة في تقليل حجم المخلفات غير المعالجة
« وعلى جانب إيجابي متصل تشير إحدى الدراسات الميدانية المنشورة إلى انخفاض معدلات تولد المخلفات في محافظة الأقصر مقارنة بباقي المحافظات. وقد أوضحت الدراسة أن إجمالي كميات المخلفات المتولدة من المراكز السبع بالمحافظة يصل إلى ٤٦٥ طن يومياً، بمعدل ٣٥ كجم يومياً للفرد، مع تقارب هذه النسبة بين الريف والحضر. ويرجع ذلك إلى استخدام المخلفات كغذاء للحيوانات والطيور التي يتم تربيتها في المنازل، وتحويل المخلفات العضوية إلى سماد للأراضي الزراعية

التدخلات المقترحة وفق الاحتياجات المجتمعية:

- « إنشاء إدارة موحدة لإدارة المخلفات الصلبة تشرف على التنسيق بين مختلف المراكز وتطوير خطط متكاملة.
- « زيادة عدد المصانع والمرافق الخاصة بتدوير المخلفات، وخاصة في المناطق الريفية.
- « تخفيض تكلفة نقل المخلفات إلى المصانع من خلال توفير مراكز تجميع قريبة من المناطق المنتجة للمخلفات.
- « تنفيذ برامج توعية مجتمعية لتعزيز ثقافة إعادة التدوير والاستفادة من المخلفات.
- « توسيع نطاق المبادرات الناجحة، مثل بنك المخلفات المصري، لدعم الجهود المحلية في إدارة المخلفات بشكل مستدام.
- « تطوير أنظمة لإدارة المخلفات الصلبة بالشراكة مع القطاع الخاص.

التوصيات الشاملة للهدف:

- « التوسع في استخدام الطاقة الشمسية في الزراعة والمرافق، والعمل على جذب مزيد من الاستثمارات لهذا القطاع.
- « توفير برامج تدريبية وتأهيلية للشباب في مجالات تركيب وصيانة أنظمة الطاقة الشمسية.
- « التوسع في البنية التحتية لتوزيع الكهرباء النظيفة وربطها بالشبكة القومية للطاقة
- « تشجيع المزارعين على التحول نحو الزراعات الذكية، وزيادة عدد الحقول الإرشادية.
- « أهمية وجود خرائط توقعات للظروف الجوية «خرائط مناخية» تحدد الظروف اللازمة لزراعة اصناف معينة ومحددة من المحاصيل الزراعية من عدمه، وخرائط صنفية تحدد نوع المحصول والمساحات والكميات المتوقعة وفترات الانتاج الاصناف حتى يتسنى للمستثمرين والقائمين على أعمال التسويق تصديرها
- « استمرار تحسين كفاءة الري من خلال مشروعات مثل تبطين الترع مع بناء أسوار حولها حفاظاً على أرواح الأطفال وصغار القامة من لا يتقنون السباحة.
- « تطوير مشروعات لإعادة تدوير المخلفات الزراعية والصناعية.
- « تبني استراتيجيات لمكافحة التغير المناخي وتحسين جودة الهواء، وتعزيز برامج التوعية البيئية لدى السكان المحليين.
- « إنشاء مرصد بيئي لرصد التلوث والتغيرات المناخية.
- « دعم مشروعات الاقتصاد الأخضر مثل «١٠ مليون شجرة».

الهدف الاستراتيجي الرابع:

اقتصاد متنوع معرفي تنافسي

المحور الرابع:

تطوير اقتصاد متنوع معرفي تنافسي



ملخص الهدف الرابع

امؤشرات تعزيز الابتكار والتكنولوجيا:

- « إنشاء جامعة طيبة التكنولوجية: تضم برامج أكاديمية متخصصة بالشراكة مع مؤسسات محلية ودولية.
- « دعم ريادة الأعمال ب: إنشاء مراكز لرعاية المبتكرين والنوابغ، وتعزيز ريادة الأعمال الرقمية من خلال مركز إبداع مصر الرقمية.
- « تحسين التعليم التقني: زيادة نسبة التدريب العملي في البرامج الجامعية إلى ٦٠٪، مما يعزز جاهزية الطلاب لسوق العمل.
- « استخدام الإنترنت لتسويق المنتجات اليدوية للنساء في القرى، ما يدعم الاقتصاد المحلي.

مؤشرات دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة:

- « دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة عبر التمويل والتدريب والحاضنات الابتكارية.
- « تعزيز التدريب المهني من خلال مراكز متخصصة وبرامج تأهيل رياضي.
- « مشروعات قومية ناجحة مثل تجفيف الطماطم ودعم إنتاج العسل والحرف اليدوية.
- « تعاون فعال بين الجهات الحكومية والدولية لدعم التنمية المحلية.
- « بيئة داعمة للمشروعات الناشئة عبر المجمعات الصناعية والمعارض الدائمة.

الهدف الإستراتيجي الرابع

تطوير اقتصاد متنوع معرفي تنافسي

بالإضافة إلى الموارد الطبيعية، ركزت المحافظة على تنويع القطاعات الاقتصادية التي لديها القدرة على توليد الدخل وخلق فرص العمل، وأن يرتبط ذلك التنوع بتعزيز القدرة على الابتكار القائم على البحث والتطوير، وربط مؤسسات التعليم والبحث العلمي بالقطاعات الاقتصادية، ومن ثم تحقيق التنافسية وتسريع عملية النمو

تعزيز الابتكار والتكنولوجيا (الهدف ١٢)

في إطار رؤية مصر ٢٠٣٠، يعد تطوير اقتصاد متنوع قائم على المعرفة والتنافسية أحد الأهداف الرئيسية لتحقيق التنمية المستدامة، مع التركيز على الابتكار والتكنولوجيا بما يتماشى مع الهدف الثاني عشر من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة، الذي ينص على تعزيز الابتكار والبنية التحتية المستدامة.



يشتمل تعزيز الابتكار على دعم البحث والتطوير في مختلف القطاعات الاقتصادية، وربط الجامعات ومراكز البحث العلمي مع القطاع الخاص والحكومي لتطوير حلول مبتكرة، وتحفيز الشركات الناشئة والصغيرة لتبني الابتكار كأداة للتنافسية. في هذا السياق، تعتبر التكنولوجيا كركيزة أساسية خاصة في مجال تطبيق تقنيات الثورة الصناعية الرابعة مثل الذكاء الاصطناعي، إنترنت الأشياء، والبيانات الضخمة، والاستثمار في البنية التحتية التكنولوجية لتعزيز قدرة القطاعات الاقتصادية على التحول الرقمي، وإنشاء مراكز تكنولوجية وإبداعية في مختلف المحافظات لتطوير الكوادر المحلية

الموارد والفرص:

مركز إبداع مصر الرقمي (كريتفا مصر):

تم توقيع بروتوكول تعاون بين وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وجامعة الأقصر لإنشاء مركز إبداع مصر الرقمية داخل الحرم الجامعي يهدف إلى تنمية المهارات الرقمية، دعم الإبداع التكنولوجي، وتعزيز ريادة الأعمال لطلاب وخريجي الجامعة وشباب محافظة الأقصر^٧، وتعمل مراكز إبداع مصر الرقمية على صقل المهارات التكنولوجية للشباب، ودعم تحويل الأفكار الإبداعية إلى شركات ناشئة، وتوفير التدريب التقني والاقتصادي والتسويقي لإدارة الشركات بنجاح، وتحقيق التكامل بين الخبرات العلمية والعملية من خلال التعاون مع الجامعات

وتتمثل أهمية إنشاء هذا المركز في المحافظة في العمل على توطيد التكنولوجيا في صعيد مصر، وتعزيز قدرات أبناء المحافظة لإنشاء شركات ناشئة في مجال تكنولوجيا المعلومات، وتأهيل الشباب لفرص عمل متميزة في السوق المحلي والدولي، واستكمال جهود تطوير منظومة التعليم الجامعي بما يتماشى مع استراتيجية وزارة التعليم العالي

جامعة طيبة التكنولوجية^٨:

تم تأسيس جامعة طيبة التكنولوجية بموجب قرار رئيس مجلس الوزراء رقم ٢٧٢٣ بتاريخ ٣ أغسطس ٢٠٢٢. وتتبع المجلس الأعلى للتعليم التكنولوجي، وتقع على مساحة ١٣,٤ ألف متر مربع، مع إمكانية التوسع في المستقبل وتضم الجامعة الكليات والبرامج الدراسية التالية

« كلية تكنولوجيا الصناعات والطاقة: تقدم برنامجي تكنولوجيا التصنيع الغذائي، وتكنولوجيا الصناعات الخشبية.

« كلية تكنولوجيا الخدمات الفندقية والسياحية: تقدم برامج تكنولوجيا الخدمات الفندقية، تكنولوجيا الخدمات السياحية والسفر، وبرنامج الأغذية والمشروبات.

« مركز لرعاية المبتكرين والنوابع لاكتشاف وتنمية مواهب الطلاب، وبرنامج تكنولوجيا خدمات الأغذية والمشروبات

بدأ في العام الجامعي ٢٠٢٤/٢٠٢٣، ويهدف إلى تخريج كوادر تكنولوجية في هذا المجال.

« تقدم الجامعة درجات علمية تشمل: الدبلوم العالي المهني، البكالوريوس المهني، الماجستير المهني، والدكتوراه المهنية في التكنولوجيا. وينقسم نظام الدراسة بها إلى فصلين دراسيين، مدة كل فصل ١٥ أسبوعاً بالإضافة إلى أسبوع امتحانات، التدريب العملي يمثل ٦٠٪ من البرنامج الدراسي.

« ولتحفيز عملها في مجال الابتكار، عقدت بروتوكولات وشراكات وتعاون مع مكتبة مصر العامة بالأقصر لدعم الابتكار وتطوير المخترعين، وجامعة الأقصر لتعزيز الاستفادة من الإمكانيات الأكاديمية، وجامعة جنوب الوادي في المجالات التكنولوجية والفنية، مع ومع شركات مثل «كيم تك» و «BEDO» لتبادل الخبرات وتوفير فرص عمل، وذلك بالإضافة إلى تعاون مع هيئة المجتمعات العمرانية لدعم المشاريع العمرانية في مدينة طيبة الجديدة، واتفاق مع حملة «هنجملها» لنشر الوعي البيئي من خلال حملات التشجير.

على مستوى البحث الميداني:

تبين من اللقاءات الميدانية أن أكثر المستفيدين من التكنولوجيا بجانب الطلاب والشباب، المرأة المعيلة والمرأة بصفة عامة في القرى والنجوع من لا تسمح الثقافة المجتمعية لهم بالعمل، فيصبح الانترنت وسيله مقبولة في تسويق المنتجات المصنعة داخلياً من الحرف اليدوية، واتضح اعتماد من المناقشات مع المرأة في كل من المراكز الخمسة للدراسة بيان هذا الأثر، بحيث تصنع المرأة منتجاتها ويتم الاتفاق مع أفراد العائلة أو خارجها من الشباب في توصيل المنتج أكد على ذلك البنات والسيدات في معظم اللقاءات بكل من مركز الطود، واسنا، والقرنة.

المشاكل والتحديات:

وبالرغم من الموارد والفرص السابقة، إلا أنه تبرز التحديات التالية:

« عدم الانتشار الواسع للبنية التحتية التكنولوجية: حيث لا تزال بعض المناطق تعاني من ضعف الخدمات الرقمية مما يعيق الاستفادة الجميع من التطورات التكنولوجية.

« التحديات الثقافية في الريف: رغم دعم التكنولوجيا، لا تزال هناك قيود مجتمعية تؤثر على استفادة المرأة في بعض المناطق من الفرص الرقمية.

« محدودية التمويل للمشروعات الناشئة.

« وجود فجوة بين المهارات ومتطلبات السوق: والذي يتسم حتى الآن بالتفكير التقليدي في مجالات العمل.

دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة (الهدف الـ ٨):

يُعد دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة محوراً رئيسياً في رؤية مصر ٢٠٣٠، حيث تمثل هذه المشاريع العمود الفقري للاقتصاد المصري، مما يساهم في خلق فرص عمل مستدامة وتقليل البطالة، خاصة بين الشباب والنساء. تركز الرؤية على تمكين رواد الأعمال من خلال توفير الدعم المالي والتقني والتدريبي، وتحسين الوصول إلى التمويل، وتشجيع الابتكار عبر توظيف التكنولوجيا الحديثة، مع تعزيز دور القطاع الخاص وإدماج المشاريع الصغيرة في سلاسل القيمة المحلية والعالمية.



يرتبط هذا المحور ارتباطاً وثيقاً بالهدف الثامن من أهداف التنمية المستدامة، الذي يعنى بتعزيز النمو الاقتصادي الشامل وتوفير العمل اللائق للجميع. تساهم المشاريع الصغيرة في تحقيق هذا الهدف عبر دعم النمو الاقتصادي المستدام، استحداث وظائف لائقة، وتشجيع ريادة الأعمال والإنتاجية. من خلال رؤية مصر ٢٠٣٠، تُنفذ برامج وطنية لدعم هذه المشاريع مثل «مشروعك»، مع موازنة الجهود الوطنية والدولية لضمان التنمية المستدامة وتحسين مستوى المعيشة

« الوضع الراهن:

« تنفذ أجهزة الدولة عدداً من المشروعات المتوسطة والصغيرة بالمحافظة، وتعمل على توفير البيئة التحتية اللازمة لعملها، ويشمل ذلك ما يلي:

« **المجمع الصناعي بمدينة البغدادي** بمحافظة الأقصر. وفقاً للبيانات المتاحة، يعد المجمع أول منطقة مخصصة للمشروعات الصناعية في محافظة الأقصر، يقع في منطقة البغدادي التابعة لمدينة البياضية جنوب محافظة الأقصر. على مساحة ٤٩,١٧ فدان بما يعادل ٢٦,٠١٤ (٢٦) آلاف متر مربع، نسبة التنفيذ الكلية للمشروع تقدر بنسبة ١٠٠٪، بلغت تكلفة إنشاء المشروع ٨١٧ مليون جنيه تقريباً ما بين إنشاءات + ترفيق، بواقع تكلفة إنشاءات بلغت ٧١٦ مليون جنيه، كما تبلغ تكلفة توصيل المرافق إلى المجمع من كهرباء ومياه وصرف صحي وشبكات إنترنت للمجمع ١٠٠ مليون جنيه. يأتي المجمع ضمن المشروع القومي الذي أطلقه الرئيس عبد الفتاح السيسي لإنشاء المجمعات الصناعية بهدف تعزيز مساهمة القطاع في النهوض بالصناعة الوطنية ودفع عجلة التنمية والإنتاج، وتوفير مزيد من فرص العمل للشباب وصغار رجال الأعمال من الشباب

« **برامج وزارة التضامن الاجتماعي:** وفقاً للبيانات الرسمية المتاحة تقدم مديرية التضامن بالأقصر دعمًا في المجالات التالية:

« **مجال الأسر المنتجة والتكوين المهني** حيث يوجد ٣ مراكز تكوين مهني (الأقصر - أرمنت - إسنا) بالمحافظة تعمل على التدريب والإنتاج بالحرف المختلفة من حدادة ودوكو وسمكرة وخياطة وخزف ونجارة وطباعة. كما يتم امداد المشروعات الصغيرة للأسر المنتجة بالقروض التي تمكن الأسر من الاستثمارية في المشروعات بالدعم المالي. وتقوم إدارة الأسر المنتجة بإقامة المعارض السنوية بالمحافظة والمشاركة أيضاً بالمعارض على مستوى الجمهورية بهدف عرض المنتجات اليدوية وتسويقها وتحقيق الربح لتلك الحرف، حيث بلغت عدد المشروعات للأسر المنتجة على مستوى المحافظة (١٠٤٦) مشروع تراكمي^٩. وقد لاحظ فريق البحث أثناء التواجد في المدينة الشبابية بمركز ومدينة الطود تخصيص مكان دائم لعرض الحرف والمشغولات اليدوية، ولكن هناك تحدي في ذلك الأمر عدم معرفة أهالي الطود والقرى المجاورة بالمعرض.

« **في مجال شئون المرأة:** تقوم إدارة شئون المرأة بالمديرية بتقديم الدعم المالي لعمل مشروعات المرأة الريفية الصغيرة التي تمكنها من تحسين المستوى الاقتصادي لأسرتها مثل مشروعات (تربية الدواجن - الخياطة والملابس الجاهزة - الخزف - تسمين المواشى والأغنام - بقالة - وجبات جاهزة).

« **مبادرة «مشروعك»:** تتبع وزارة التنمية المحلية، وتختص بدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة. وقد دعمت المبادرة خلال عام ٢٠٢٤ عدد ١٥٣٦ شابًا وفتاة عبر تنفيذ مشروعات متنوعة: من خلال ٣٨٦ مشروعًا تجاريًا، زراعيًا، صناعيًا، وخدميًا، بتكلفة إجمالية بلغت ٢٩٠ مليون و٣٧٠ ألف جنيه.

« **مشروعات جهاز تنمية المشروعات في الأقصر** ضمن مبادرة «حياة كريمة»: في مركز أرمنت، وتمثلت في دعم ريادة الأعمال والتشغيل الذاتي للشباب والفتيات في مجال الحرف اليدوية، وتسجيل الراغبين في الدورات عبر مقر الجهاز بشارع المديرية أمام فندق إيزيس وقد مول الجهاز ٣٥٠ مشروعًا بإجمالي تمويل ١٠,٤ ملايين جنيه حتى يوليو ٢٠٢٤. وساهمت هذه المشروعات في توفير ٧١٧ فرصة عمل بمركزي أرمنت واسنا ضمن استهداف ٣٤ قرية بالمحافظة. ونشط الجهاز في مجال تدريب وتأهيل الشباب من خلال تكثيف ندوات التوعية حول مزايا قانون تنمية المشروعات الصغيرة، وتدريب الشباب والفتيات على مهارات ريادة الأعمال، مثل تحديد فكرة المشروع، إعداد دراسات الجدوى، والمحاسبة الأساسية.

« **الحاضنة الابتكارية لريادة الأعمال الاجتماعية:** هو برنامج صندوق الأمم المتحدة للسكان بالتعاون مع المجلس القومي للمرأة والسفارة النرويجية بهدف الي توفير حلول مجتمعية مبتكرة وترجمتها إلى مشروعات حقيقية على أرض الواقع، توفير دخل مستدام للمشاركين، وتستهدف الحاضنة محافظة الأقصر والمحافظات المجاورة لها في جنوب مصر، وذلك من خلال تقديم الدعم الفني والمادي للشباب والعاملين في مجال التنمية وريادة الأعمال الاجتماعية، وتطوير حلول مبتكرة تراعي السياق المجتمعي، مع التركيز على القضايا المجتمعية مثل العنف ضد الفتيات، وتدريب المشاركين على إدارة الموارد المالية والبشرية، وتعليم المشاركين كيفية وضع خطط تسويقية وبناء فرق عمل متكاملة، وتنفيذ مشروعات إنتاجية مثل الحرف اليدوية والزراعة (مثال: عيش الغراب، الغزل والنسيج، الحرف اليدوية النوبية، وعسل النحل)

« **المجمعات الصناعية الحرفية التابعة لهيئة تنمية الصعيد:** فقد أنشأت الهيئة ثلاثة مجمعات صناعية حرفية في ضوء مبادرة حياة كريمة: المجمع الصناعي الحرفي للوحدة المحلية لمركز ومدينة اسنا قرية الشغب، والوحدة المحلية لمركز ومدينة اسنا بقرية الدير، والوحدة المحلية لمركز ومدينة أرمنت بقرية السلام، ووفقا للبيانات الرسمية الصادرة تم توقيع عقدين ايجار لمنتفعين خدمات الهيئة على النحو المبين في الجدول التالي:

جدول رقم (٦):

مثال لمنتفعين خدمات هيئة تنمية الصعيد

المجمع الصناعي	المجمع الصناعي الحرفي بقرية الشغب	المجمع الصناعي الحرفي بقرية الدير
الموقع	مركز إسنا، قرية الشغب	مركز إسنا، قرية الدير
المستأجر	نورا محمد السايح عبدالله	أحمد عبد الحميد عبدالله (ممثل عن بيراميدز)
المساحة	٦٠٠ متر مربع	١٢٠٠ متر مربع
عدد الطوابق	٢	٣
عدد الورش	٤ ورش	٨ ورش (مساحة كل ورشة من ٧٥ إلى ٩٥ متر مربع)
التجهيزات	* ورش كاملة التشطيب لأي صناعات حرفية * غرفة إدارة * غرفة أمن ومنظومة مراقبة * دورات مياه * منظومة حريق * خط إنتاج ملابس جاهزة (٣٩ ماكينة) * مؤهل لاستقبال ذوي الهمم	* ورش كاملة التشطيب لأي أنشطة صناعية حرفية * مراوح وشفاطات للتهوية * خط إنتاج ملابس جاهزة في ٢ ورشة (٣٨ ماكينة) * ٣ معارض * غرفة إدارة * غرفة أمن ومنظومة مراقبة * دورات مياه * أوفيس
المرافق	متوفرة بالكامل	متوفرة بالكامل
فرص العمل المتوقعة	حوالي ١٢٠ فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة	حوالي ١٢٠ فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة

المشكلات والتحديات (طرحت أثناء اللقاءات المجتمعية):

ترى مختلف فئات المجتمع أن هناك فرصاً واعدة يمكن أن تسهم في تحقيق مشروعات اقتصادية ناجحة، وتتمثل أبرز هذه الفرص في الطاقات الشبابية المتوفرة التي تمثل قاعدة قوية للإبداع والإنتاج، والمساحات الشاسعة في الظهير الصحراوي للمحافظة، التي يمكن استثمارها في مشروعات زراعية وصناعية، وارتفاع نسبة الخريجين والمتعلمين من الشباب مقارنة بالمحافظات الأخرى، مما يعزز من توفر الكوادر البشرية المؤهلة. وأخيرًا التكنولوجيا التي يمكن استخدامها كأداة فعالة تسهم في تحسين الإنتاجية وتطوير الأعمال غير أنه مع ذلك، أثار المشاركون في اللقاءات البؤرية عددًا من المشاكل والتحديات التي تتعلق بما يلي:

- « عدم توفر مراكز التدريب داخل القرى، وهو ما يجعل النساء والشباب يضطرون للسفر إلى مدينة الأقصر للحصول على التدريب، وذلك على النحو الذي تم الإشارة إليه سلفًا في الجزء الخاص بتحقيق المساواة بين الجنسين.
- « نقص التدريبات المهنية الموجهة للنساء، خاصة في مجال الحرف اليدوية مثل الخياطة، وعدم توفير ماكينات خياطة وآليات لتسويق المنتجات.
- « غياب الدعم المناسب للشباب، على النحو الذي يبرز في نقص المراكز التدريبية التي تقدم برامج متكاملة لتعليم تكوين الأفكار وتنفيذ وتسويق المشروعات، وعدم وجود برامج لنقل الخبرات بين المشروعات الناجحة في الوجه البحري ونظيرتها في الوجه القبلي، وصعوبة إقامة مشروعات تجارية بسبب تعقيد الإجراءات.
- « غياب دعم مالي ملائم، ويطالب المشاركون في الفئات المجتمعية بالأقلية بمركز القرنة بتقديم منح بدلاً من القروض لتشجيع النشاط التجاري.
- « نقص التدريب على المهارات الرقمية، للشباب في القرى، مما يحد من تطوير مهاراتهم التقنية.

قصص النجاح:

مشروعات تجفيف الطماطم في القرنة وإسنا :

تعد مشروعات تجفيف الطماطم في الأقصر من أبرز المشروعات القومية التي ساهمت في إدخال المحافظة إلى الأسواق والمنافسة العالمية. تُزرع الطماطم بشكل مكثف في مركزى القرنة وإسنا، حيث يتم تصدير الطماطم المجففة إلى دول مثل إيطاليا، البرازيل، وعدد من الدول الأوروبية والأفريقية والعربية. تمر عملية التجفيف بمراحل دقيقة تشمل (فرز الثمار، وتجفيفها تحت أشعة الشمس، ثم جمعها وتغليفها للتصدير). مع إنتاجية تصل إلى ٤٠ طنًا لكل فدان، يوفر المشروع عوائد اقتصادية ضخمة، حيث تُزرع الطماطم بتكلفة منخفضة نسبيًا ويُباع الطن المجفف بأصعاف التكلفة، مما يُحقق أرباحًا تصل إلى ثلاث ألف دولار للفدان الواحد وفقًا للقاءات البؤرية ومقابلات المسؤولين. يتميز المشروع بانخفاض تكاليفه وارتفاع عائده، ما جعله نموذجًا للتنمية الزراعية المستدامة التي تجمع بين تحسين معيشة المزارعين ودعم الاقتصاد الوطني.

حرفة الالباستر:

تعد حرفة الألباستر من الحرف اليدوية المتوارثة عبر الأجيال في محافظة الأقصر، وتتميز بدقة تقليد التماثيل الفرعونية التي تعكس التاريخ الثقافي الغني للمنطقة. تعتبر هذه الحرفة مصدر رزق لآلاف من مواطني المحافظة، حيث تساهم في دعم الاقتصاد المحلي. وجدير بالذكر أنها تمثل المصدر الأساسي لدخل نحو ٥,٠٠٠ أسرة في مركز القرنة. ومع ذلك، فإن هذه الحرفة تواجه تحديات كبيرة، من أبرزها عدم توافر خام الألباستر بشكل كافٍ، ما يؤدي إلى ارتفاع أسعار المواد الخام وبالتالي زيادة تكلفة الإنتاج الأمر الذي يؤثر سلبًا على القدرة التنافسية للمنتجات ويساهم في تراجع الحرفة في بعض الأحيان خاصة بالنسبة لصغار الحرفيين والمنتجين. أضف إلى ذلك مشاكل التسويق، والتي تتمثل في صعوبة الوصول إلى الأسواق نتيجة قلة الخبرة وضعف الإمكانيات المتاحة في مجال التسويق، مما يؤدي إلى محدودية انتشار المنتجات.

مشروع منحل العسل في مدينة البياضية:

يعتبر مشروع منحل العسل في مدينة البياضية من التجارب الناجحة في المشروعات الصغيرة والمتوسطة. ففي إطار تعزيز المشروعات التنموية التي تستهدف تحسين مستوى معيشة الشباب، عقدت جمعية البر والرحمة الخيرية بالبياضية ومنظمة العمل ضد الجوع اتفاقًا في نوفمبر ٢٠١٧ لإنشاء مشروع منحل عسل يضم ٢١٠ خلية نحل مع كافة الأدوات اللازمة للإنتاج مثل أدوات الفرز والتصفية ومعدات أخرى، وتدريب وتأهيل ٣٠ شابًا لإنشاء مشاريع مناحل صغيرة مستدامة (انظر مرفق ٩). جاء هذا المشروع بتمويل من الاتحاد الأوروبي بقيمة ٢٤٧,٦٠٠ جنيه، واستغرقت مدة تنفيذه ١٠ أشهر، خلال الفترة من ١ ديسمبر ٢٠١٧ حتى ٣٠ سبتمبر ٢٠١٨، مع مساهمة بنسبة ١٠٪ من جمعية البر والرحمة ونجح المشروع في تمكين ٥ شباب من إدارة مشاريع صغيرة، حيث حصل كل شاب على ٥ خلايا نحل مكتملة بجميع المستلزمات، وتمكن المشروع من إنتاج العسل ومشتقاته بكفاءة، وأصبح مصدر دخل مستمرًا للجمعية أصبحت تستخدمه في تمويل أنشطتها الخيرية، مثل كفالة الأيتام وتوزيع شnitz رمضان وتقديم خدمات للمحتاجين (انظر مرفق ٦). غير أن هذا المشروع والتجارب المماثلة، قد شهد بعض التحديات خاصة فيما يتعلق بتطوير هذه المشروعات وتوسيعها. ويشمل ذلك الحاجة لشراء أدوات حديثة مثل الفراز الكهربائي وماكينة تبخير العسل، والتي تساعد على رفع جودة المنتج وتحسين تسويقه، خاصة في فصل الشتاء، حيث يؤدي تجمد العسل إلى انخفاض الإقبال عليه حيث يلاحظ ارتفاع تكلفة المعدات الحديثة، حيث يتراوح سعر ماكينة التبخير بين ٢٥٠,٠٠٠ إلى ٢٩٠,٠٠٠ جنيه، ما يمثل تحديًا كبيرًا أمام الجمعية.

وفي ضوء ذلك، طالب المشاركون في اللقاءات البؤرية بتوفير الدعم المالي لشراء المعدات الحديثة اللازمة مثل ماكينة التبخير وماكينة الفرز، والاستثمار في سلاسل نحل حديثة لتحسين الإنتاجية، وإنشاء شراكات مع جهات مانحة أو مؤسسات تموية لتوفير التمويل اللازم لتوسعة هذا النوع من المشروعات. وبصفة عامة، يعتبر مشروع منحل العسل نموذجاً ناجحاً لمبادرات التنمية المستدامة، حيث يُظهر كيف يمكن للمشاريع الصغيرة تحسين الظروف المعيشية وتعزيز الاقتصاد المحلي، مع توفير دعم مستمر للجمعيات الخيرية لتوسيع أنشطتها وتحقيق أهدافها الإنسانية

الاحتياجات والتدخلات المستخلصة من اللقاءات المجتمعية:

احتياجات النساء:

- « إنشاء مراكز تأهيل وتدريب داخل القرى لتجنب الحاجة للسفر إلى مدينة الأقصر.
- « توفير تدريبات على الحرف اليدوية مثل الخياطة والتطريز.
- « تسليم النساء ماكينات خياطة ودعم آليات التسويق للمنتجات اليدوية.

احتياجات الشباب:

- « إنشاء مراكز تدريب لتعليم كيفية تكوين فكرة مشروع وتنفيذها وتسويقها.
- « إطلاق برامج لنقل خبرات مشروعات ناجحة من محافظات الوجه البحري.
- « تسهيل إقامة مشروعات تجارية من خلال إزالة العقبات الإدارية.
- « تسهيل إجراءات فتح المشروعات الصغيرة وتقديم منح بدلاً من القروض، نظراً لطبيعة النشاط التجاري بالقرية وعدم ملاءمتها للمشروعات الزراعية.
- « تقديم تدريبات للشباب داخل القرى على استخدام الكمبيوتر لتعزيز مهاراتهم الرقمية.

احتياجات وتدخلات محددة طرحت في اللقاءات المجتمعية:

- « تعزيز مبادرات زراعة الأسطح من خلال تدريب المرأة وثقيفها على أفضل الممارسات في هذا المجال لزيادة المشاركة المجتمعية والإنتاج.
- « دعم الشباب لإقامة مشروعات إنتاجية مثل تربية النحل وإنتاج العسل، زراعات الصوب، واستصلاح الأراضي الزراعية بما يساهم في توفير فرص عمل وتنمية مستدامة.
- « تشجيع الزراعة غير التقليدية في المحافظة، مثل زراعة الريحان، الكرديه، والنباتات العطرية، لما لها من جدوى اقتصادية وفرص تصدير.
- « إنشاء مصانع لمعالجة الطماطم كقيمة مضافة، بهدف إنتاج مركزات عجينة الطماطم والصلصة إلى جانب التصدير، مما يعزز من فرص النمو الاقتصادي.
- « توفير مكان مخصص لحجر الألباستر حيث متوفر مكان عند المحور على مساحة ٤ فدان لتوفيره خامات الحرف مثل الألباستر وبودرة التلك والبودر الأخضر (متوفرة من أسوان إلى إسنا).

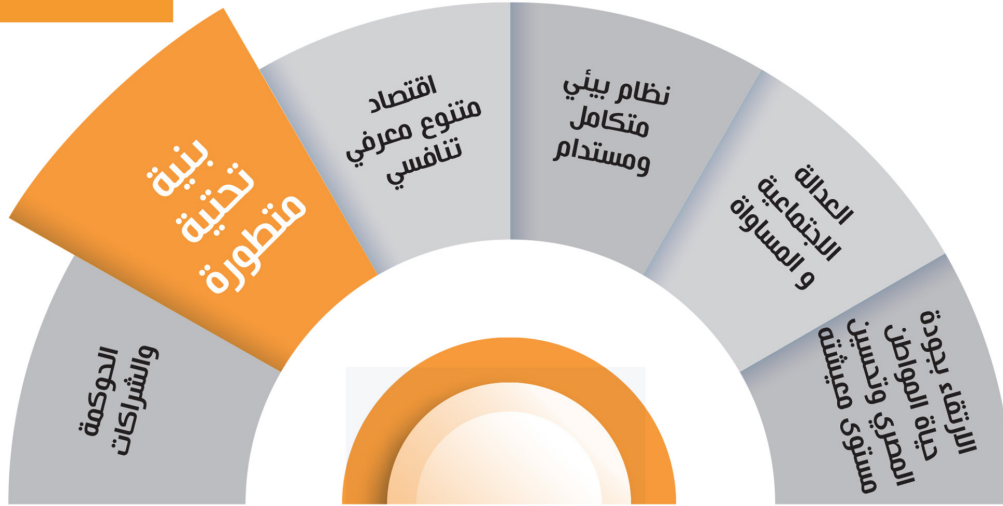
التوصيات الشاملة للهدف:

- « دعم الابتكار من خلال إنشاء حاضنات أعمال للشباب ورواد الأعمال.
- « تشجيع الاستثمار في القطاعات الإنتاجية والخدمية، وتوفير ملققات لهذا الغرض.
- « تحسين البنية التحتية الرقمية لتسهيل الأعمال التجارية.
- « وضع سياسات تدعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- « تعزيز الشراكات بين القطاعين العام والخاص.



المحور الخامس:

بناء بنية تحتية متطورة



ملخص الهدف الخامس

١. مؤشرات تحسين وسائل النقل والمواصلات:

- « شهدت المحافظة بعض المؤشرات الإيجابية منها:
- « تنوع وسائل النقل: تشمل النقل الجوي، السكك الحديدية، الحافلات، النقل النهري، سيارات الأجرة، الدراجات، والنقل السياحي.
- « تنفيذ مشروعات قومية لتطوير البنية التحتية: مثل محور سمير فرج ومحور شمال الأقصر، وتطوير الطرق في مختلف المراكز، مما يعزز الربط بين المناطق.
- « تحسين النقل النهري بإنشاء هويس إسنا وتحديث المعديات النهرية «الأقصر ١ والأقصر ٢»، مما يساهم في تحسين التنقل بين الضفتين.
- « جهود المحافظة في تحسين المواصلات: إصدار توجيهات لحل مشكلات النقل، مثل نقل موقف السيارات، إعادة تنظيم خطوط السير، وتحسين تعريف الركوب

٢. مؤشرات بناء بنية تحتية متطورة:

- « تشهد المحافظة عدد من المؤشرات الإيجابية متمثلة في:
- « تحسين كفاءة الطاقة.
- « ادخال مشروعات الصرف الصحي في إطار مبادرة «حياة كريمة».
- « تطبيق مشاريع طاقة شمسية في المؤسسات الحكومية والمدارس.
- « ضخ استثمارات متنوعة في مجال الطاقة المتجددة.

الهدف الإستراتيجي الخامس

بناء بنية تحتية متطورة

تمتلك محافظة الأقصر بنية تحتية تشهد تطوراً مستمراً بفضل جهود الدولة المتواصلة، وعلى رأسها مبادرة «حياة كريمة». تشمل هذه البنية طرقاً ومحاور رئيسية، ووسائل نقل ومواصلات متعددة تشمل النقل الجوي والبحري والنهري وسكك حديدية، بالإضافة إلى شبكات المياه والصرف الصحي في المدن الرئيسية، وكذلك شبكات الاتصالات الحديثة وبدأ دخول الغاز الطبيعي. ومع ذلك، تعاني القرى والنجوع من تحديات كبيرة تتعلق بنقص أو تدهور خدمات الصرف الصحي وما ينتج عنها من آثار، وصعوبات متعلقة بوسائل الانتقال، والتي سيتم تناولها بشكل تفصيلي في المحاور الفرعية التالية

تحسين وسائل النقل والمواصلات (الهدف الـ ٧، ١١)

الوضع الراهن:

تتمتع الأقصر بعدد من المحاور والطرق لتسهيل الانتقال من وإليها، خاصة لجذب السياحة، وتنوع وسائل النقل التي تلبي احتياجات السكان المحليين والزوار على حد سواء، مما يساهم في تسهيل التنقل واستكشاف المعالم السياحية الفريدة وتقسيم كالتالي:



- « **النقل الجوي** حيث يستقبل مطار الأقصر الدولي، رحلات داخلية ودولية، مما يجعل الوصول إلى المدينة سهلاً للزوار من مختلف أنحاء العالم، وهو من أقدم مطارات مصر.
- « **السكك الحديدية**، والتي تربط الأقصر بالمدن المصرية الرئيسية مثل القاهرة والإسكندرية وأسوان.
- « **الحافلات** من خلال شركات شركات النقل البري، تقدم شركات مثل «سوبر جيت» و«جوباص»، والتي توفر خدمات نقل بالحافلات من القاهرة إلى الأقصر، مع توفير عدة رحلات يومية.
- « **النقل النهري** من خلال العبارات والمراكب الشراعية، والتي تُستخدم للتنقل بين الضفتين الشرقية والغربية لنهر النيل.
- « **سيارات الأجرة ووسائل النقل المحلية**، خاصة الحافلات الصغيرة (الميكروباص / السرفيس)، والتي تُستخدم للتنقل بين المناطق المختلفة داخل الأقصر والمناطق المجاورة وهي الأكثر استخداماً.
- « **الدراجات الهوائية والنارية**.
- « **النقل السياحي**، من خلال الحناطير التي تُعد تجربة غير تقليدية يستمتع بها السياح للتجول في المناطق التاريخية، والبالون الطائر الذي يوفر رحلات جوية تمنح الزوار إطلالة على معالم المدينة الأثرية بأسلوب ترفيهي.
- « **شركات التوصيل**، على غرار «أوبر» و«كريم» متوفر شركة «زين» لتوصيل المواطنين لأي جهة يريدونها وبأسعار ثابتة، وغيرها من الشركات.

وفي سبيل تطوير شبكة النقل بالمحافظة، نفذت وزارة النقل بالتعاون مع المحافظة عددًا من المشروعات القومية التي شملت إنشاء طرق جديدة ورفع كفاءة عدد من الطرق الرئيسية في الأقصر وإسنا وإرمنت، وتطوير منظومة النقل النهري بالمحافظة

تطوير الطرق وفقا للبيانات الرسمية

محور سمير فرج – شريان حياة جديد للأقصر:

« بدأت محافظة الأقصر في التخطيط لإنشاء المحور عام ٢٠٠٨، بهدف إقامة طريق بعرض ٢٥ مترًا وطول ١١ كم. »
« أعيد التخطيط في عام ٢٠١٩ ليصبح بطول ١٩,٨ كم وعرض ٦٠ مترًا، ويتضمن ٦ حارات مرورية. »
« الطريق مزدوج بطول ١٨,٧٥ كم ويضم ٣ حارات مرورية لكل اتجاه (إجمالي عرض ٢٨,٨ متر). »
« يربط المحور بين الطريق الصحراوي الشرقي والطريق الصحراوي الغربي، مازًا بمطار الأقصر الدولي ومنطقة معبد الكرنك، ومتقاطعًا مع الطريق الزراعي وسكة حديد القاهرة-أسوان. »
« تم افتتاح المحور رسميًا في مايو ٢٠٢٤ تحت رعاية الرئيس عبد الفتاح السيسي خلال افتتاح المشروعات التنموية بجنوب الوادي، وبلغت القيمة الإجمالية للمشروع حوالي ٧,٢٥٧ مليار جنيه، وذلك ليساهم المحور في تحسين حركة المرور وربط شرق المحافظة بغربها، مما يعزز التنمية وييسر الحركة بين المناطق المختلفة.^{١٢}

مركز إسنا:

« جاري رفع كفاءة طريق إسنا-السباعية الزراعي بطول ٢٣ كم بداية من كوبري المشابك شمالاً وحتى ترعة ناصر جنوباً (كمين السباعية) حيث تعمل محافظة الأقصر على رفع كفاءة الطرق الداخلية والسريعة الصحراوية لتحسين جودتها من خلال استخدام أعلى التقنيات.^{١٣} »
« تم الانتهاء من تقوية ورصف طريق الأقصر / إسنا الزراعي الشرقي بطول ٢٧ كم حيث تشهد محافظة الأقصر العمل على قدم وساق في مشروعات قومية لتطوير وإنشاء ورصف وتجميل الطرق بالمدن وأيضًا بقرى المبادرة الرئاسية «حياة كريمة».^{١٤}

مركز إرمنت:

« يجري رفع كفاءة طريق إرمنت / الرزيقات الزراعي بطول ٨ كم وذلك ضمن المشروعات القومية التي يتم العمل بها داخل مدن وقرى المحافظة، وذلك تحت إشراف الهيئة العامة للطرق والكباري^{١٥}

مشروعات رصف الطرق وأعمال التطوير:

« وفقاً للبيانات الرسمية الصادرة عن مديرية الطرق والكباري بمحافظة الأقصر، فقد حققت المحافظة طفرة في أعمال رصف الطرق، وذلك كما يلي:^{١٦}

« مدينة الأقصر: تنفيذ أعمال رصف بإجمالي أطوال ١١,٧ كم – تنفيذ أعمال إنترلوك بشوارع المدينة بإجمالي أطوال ٥,٥ كم.

« مدينة الزينية: تنفيذ أعمال رصف بالمدينة بإجمالي أطوال ٧,٦ كم.

« مدينة إسنا: تم رصف طريق إسنا السباعية الزراعي بمسافة ٢٣ كم بداية من كوبري المشابك شمالاً وحتى ترعة ناصر جنوباً (كمين السباعية) ضمن «حياة كريمة»، وذلك تحت إشراف الوحدة المحلية لمركز ومدينة إسنا وتنفيذ الهيئة العامة للطرق والكباري – تنفيذ أعمال رصف بالمدينة بإجمالي أطوال ٧ كم – تنفيذ أعمال إنترلوك بشوارع المدينة بإجمالي أطوال ٥ كم.

« مدينة البياضية: تنفيذ أعمال رصف بإجمالي أطوال ٧ كم – تنفيذ أعمال إنترلوك بإجمالي أطوال ٥ كم.

« مدينة القرنة: تنفيذ أعمال رصف بإجمالي أطوال ٢ كم.

« النقل النهري:

« مشروع إنشاء هويس إسنا: يتمثل مشروع إنشاء الهويس في بناء هيكل بطول ٢٢١ مترًا، عرض ١٧ مترًا، وعمق ١٤,٦ مترًا، ويشمل سبعة فواصل طول كل منها ٢٠,٦ مترًا. يحتوي المشروع على مدخل أمامي بطول ٣٢ مترًا، ومدخل خلفي بطول ٢٩,٣ مترًا، بالإضافة إلى تنفيذ كوبري فوق حائط الهويس. يتم ملء وتفريغ الهويس باستخدام بوابات أوتوماتيكية، التي يتم التحكم فيها عبر برج المراقبة. يستغرق تشغيل هذه العملية حوالي ٦ دقائق. تم إنشاء الهويس باستخدام الحوائط اللوحية بعمق يصل إلى ٤٠ مترًا. تم تنفيذ هذا المشروع تحت إشراف قطاع الخزانات والسدود بوزارة الموارد المائية والري.^{١٧}

« المعديتين النهريتين «الأقصر ١ والأقصر ٢»: تتكون كل معديّة من طابقين ويبلغ طولها ٢٤ مترًا، وتستوعب كل واحدة منها حوالي ٢٥٠ فردًا. تم تصميم المعديات وفقًا لأحدث الطرز العالمية مع تجهيزات مستوردة، في حين أن المكونات المحلية تشكل نحو ٨٠٪ من المعدات. تحتوي كل معديّة على محركين سعة كل منهما ١٠٠ حصان، بالإضافة إلى مولد كهربائي بقدرة ٨ كيلو فولت أمبير. وتتمتع المعديّة بسرعة تصل إلى حوالي ١٧ كيلو مترًا في الساعة. كما تم تزويدها بأنظمة إضاءة تحتوي على ١٢ كشافًا وحوالي ٤٠ لمبة^{١٨}.

« المشكلات والتحديات:

« تعددت الشكاوى في اللقاءات الميدانية من كافة المراكز من أزمة مواصلات تمثلت فيما يلي:

« عدم التزام سائقو السرفيس بخطوط السير المحددة، خاصة في مناطق مثل الندافين بالطود والعوامية. وأدى ذلك إلى زيادة أوقات الانتظار وتأخير المواطنين عن مواعيدهم، وزاد ذلك في ضوء غياب الرقابة الفعالة على المواقف العمومية.

« بُعد المسافات بين المواقف بين المدن في المركز الواحد، وعدم التزام السائقين بانتهاء خط السير بأكمله.

« عدم وجود مواصلات داخلية، لتسهيل الخروج من النجوع إلى الطرق الرئيسية.

« صعوبة تحرك المرأة ليلاً، وخاصة الرجوع من الأقصر إلى المراكز المختلفة لعدم وجود مواصلات كافية

« الازدحام الشديد في أوقات الذروة، حيث تزداد أعداد الركاب ولا تتناسب مع عدد الرحلات.

« وبالإشارة إلى مواقع المواقف ومشكلات خطوط السير، تبين أثناء صياغة التقرير أن السيد محافظ الأقصر تفقد مدينة الطود للاطلاع على المشروعات القومية المنفذة في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، والاستماع إلى طلبات وشكاوى الأهالي وفيها أسترخص عدد من الأهالي مشكلاتهم بشأن بعد المسافة ما بين موقفى العديسات بحرى وموقف الشغب، وما يعانون منه من صعوبة في الانتقالات على أهالي العديسات قبلي، حيث أن المسافة وفقاً للبيانات الصادرة تزيد عن ٤ كم ما بين الموقفين، وأغلب سائقي سيارات الأجرة يرفضون استكمال خط السير حتى موقف الشغب بجوار كمين القباح، وهذه الشكاوى تتفق تماماً مع ما رصد في الزيارات الميدانية وشكاوى المواطنين أثناء اللقاءات المختلفة. في هذا السياق، وجه محافظ الأقصر باتخاذ عدة إجراءات لحل هذه المشكلات، كالآتي:

« نقل موقف سيارات الأجرة، بجوار كمين القباح إلى منطقة نجع خميس، كونها تتوسط الكتلة السكنية، مما يساهم في تخفيف معاناة المواطنين.

« إعادة تنظيم خطوط السير، من خلال تشغيل خطوط سير جديدة بين موقفى الشغب والعديسات بحري، وتشغيل خطوط بين موقف الأقصر وموقف العديسات قبلي الجديد في منطقة نجع خميس.

« توجيه لجنة المواقف إلى إعادة النظر في تعريف الركوب، لضمان تحقيق العدالة للمواطنين والسائقين على حد سواء.

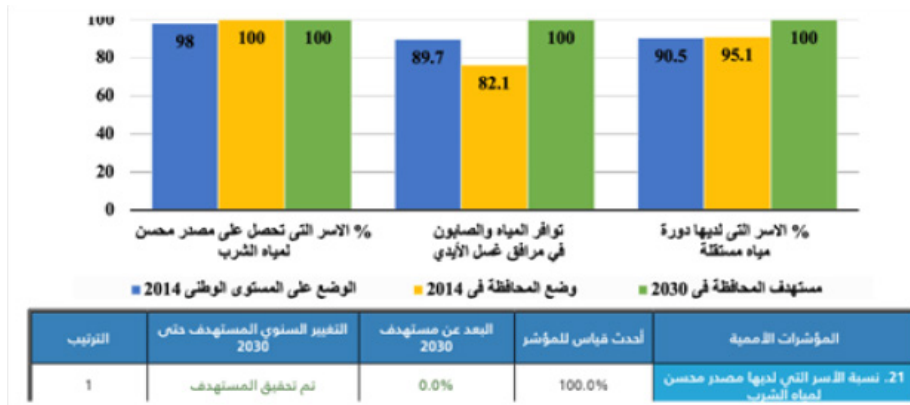
« تحسين البنية التحتية، من خلال الانتهاء من أعمال رصف وتمهيد الطريق الرئيسي المؤدي إلى مدخل مدينة الطود، بما يعزز من كفاءة الحركة المرورية.

الاحتياجات المجتمعية والتدخلات المقترحة:

- « المساهمة في تطوير شبكة النقل العام لضمان سهولة الوصول بين المناطق الريفية والحضرية.
- « توفير خطوط نقل عام.
- « المساهمة في إنشاء مشروعات لرفع كفاءة الطرق وربط المراكز النائية بالخدمات.

تطوير خدمات المياه (الهدف ٦)

تشير الإحصاءات الواردة في تقرير توطيّن أهداف التنمية المستدامة بمحافظة الأقصر إلى أن المحافظة قد حققت نسبة اكتمال ١٠٠٪ في مؤشر توافر مصدر محسن لمياه الشرب^٩، ومع ذلك، تظل هناك قناعات لدى بعض أفراد المجتمع بأن الأمراض المزمنة، مثل الغشال الكلوي والسرطانات، قد تكون ناجمة عن تلوث المياه نتيجة اختلاطها بمياه الصرف الصحي، وهو ما يرتبط بغياب أنظمة الصرف الصحي في العديد من القرى.



شكل رقم (٦) إحصائية حول مؤشر توافر المصدر المحسن لمياه الشرب
المصدر: تقرير توطيّن أهداف التنمية المستدامة في الأقصر

أ- الوضع الراهن:

يقدم الجدول التالي تجميعاً للمشروعات التي تم تنفيذها بنهاية عام ٢٠٢٤ وتلك الجاري تنفيذها في مجال المياه والصرف الصحي بمحافظة الأقصر، وذلك وفقاً لمصادر رسمية^{١٠}. يشمل الجدول أسماء المشروعات، والطاقة الإنتاجية للمحطات، وعدد السكان الذين تم خدمتهم في كل منطقة. تهدف هذه المشروعات إلى توفير مياه شرب آمنة ونظيفة، وتحسين شبكات الصرف الصحي، مما يساهم في حماية البيئة والصحة العامة

جدول رقم (٧):

محطات المياه والصرف الصحي بمحافظة الأقصر

المشروع	الحالة	الطاقة الإنتاجية (ألف م ^٣ /يوم)	عدد المستفيدين (ألف نسمة)	المناطق المستفيدة	الملاحظات
محطة مياه الحويل والبغدادي المدمجة	منفذ	١٠	٧٠		
بوستر الحسينات (رافع مياه الطود)	منفذ	٢,٤	٣٠		
شبكة انحدار القرنة	منفذ		١٤٤٠		
محطة رفع الريانة بارمنت	منفذ	١٨	٢١٦٠	الريانة	
محطة رفع ابوقليعي	منفذ	١٨	٣		
صرف صحي اسنا (خط السيب النهائي)	منفذ	٢٧	٨٧,٣٥٣	اسنا	
محطة رفع المدامود بحري	منفذ		٢٤,١١١ (نجع جاد الكريم والمدامود بحري)	الزينية	ضمن مشروع صرف صحي الزينية
محطة رفع الزينية بحري	منفذ	٢١,٠٢٤	٢٠	الزينية بحري	ضمن مشروع صرف صحي الزينية
صرف صحي قرية الريانة	منفذ		٣,١٦٩	الريانة	ضمن مبادرة «حياة كريمة»
صرف صحي قرية الديمقرات	جاري التنفيذ		٦,٥	الديمقرات	ضمن مبادرة «حياة كريمة»
مشروع الصرف الصحي لريف صعيد مصر (٥ قرى غرب مركز إسنا)	جاري التنفيذ			الغريرة، الكيمان، أصفون، طفئيس، حلفا	تمويل بنك التنمية الأفريقي
مشروع الصرف الصحي لريف صعيد مصر (٥ قرى شرق النيل)	جاري التنفيذ			الديابية، المعل، الشغب، العديسات بحري، العديسات قبلي	تمويل بنك التنمية الأفريقي
محطة مياه الشرب الهنادي	منفذ	١٧	١٣٣		تمويل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية

ب- المشكلات والتحديات:

تشير جداول التحليل الرباعي لقطاع البيئة لعدد من مراكز محافظة الأقصر (إسنا، الأقصر، البياضية، القرنة) بتقارير وزارة الإسكان والمرافق إلى

« **مشكلة استنزاف المياه من محصول السكر.**

« **مشكلة تلوث المياه:** من المراسي النيلية والغدائق العائمة وإلقاء المخلفات، وتلوث المياه السطحية والجوفية نتيجة عمليات الصرف الصناعي والزراعي والصحي، وتأثيرات الترع والمصارف التي تمر بالقرى كأحد أهم مصادر التلوث، حيث يلقي في مخلفات الصرف الصحي غير المعالج.

« **مشكلة الصرف الصحي:** نتيجة عدم وجود شبكات ومحطات كافية لمعالجة مياه الصرف.

« **مشكلة نمو ورد النيل:** ما يؤدي إلى انخفاض شديد لمنسوب المياه ويتسبب في فقد نحو ١٠٪ من مياه النيل سنوياً.

وتمثلت المشاكل المستخلصة من واقع رؤية القيادات الطبيعية والفئات المختلفة باللقاءات في البحث الميداني في عدم دخول الصرف صحي إلى كثير من القرى بالمراكز المختلفة، وتلوث مياه الترع نتيجة إلقاء المخلفات من الحيوانات والطيور النافقة فيها. وقد دلت الشهادات الميدانية على ذلك.

فوفقاً لأهالي قرية الندافين بعديسات قبلي بالطود «إدخال الصرف الصحي غير مدرج في خطط الدولة لعدم شمول مبادرة حياة كريمة لمركز الطود، مياه الشرب مياه جوفية مختلطة، وإن مواسير مياه غير صالحة»، وطبقاً لأهالي قرية الاقالتة بمركز القرنة، فإن «مشروع الصرف الصحي لم يتم عمل غير ٢٠٪ من الحفر فقط». ومن منظور الأهالي فإن عدم دخول الصرف الصحي ينتج عنه تلوث بيئي / تلوث صحي / عبئ مالي على البيت / الأمراض وانتشار مرض السرطان لاختلاطه بالمياه الجوفية، ويشكل اعتماد الصرف على الترنشات وأثره السلبية على أساسات البيوت»

توفير طاقة نظيفة بأسعار معقولة (الهدف الـ ٧)

الوضع الراهن:

بناءً على البيانات الصادرة عن محافظة الأقصر، شهد قطاع الكهرباء تطوراً ملحوظاً خلال عام ٢٠٢٤ باستثمارات بلغت ٩١,٤ مليون جنيه^١. هدفت هذه الجهود إلى تحسين كفاءة شبكات الكهرباء من خلال تنفيذ مشروعات متعددة، ركزت على ترشيد استهلاك الطاقة باستخدام الكشافات الموفرة في الشوارع والميادين. كما ساهمت هذه المشروعات في زيادة قدرة الشبكة الكهربائية لتلبية الاحتياجات المتزايدة الناتجة عن التوسع العمراني والأنشطة الاقتصادية المتنامية بالمحافظة، ويمكن بيانها على النحو التالي وفقاً لما هو متاح من بيانات.



« توسيع وتطوير شبكات الكهرباء: تم العمل على مد وتدعيم شبكات الكهرباء في جميع أنحاء المحافظة، مما أدى إلى تحسين كفاءة الشبكة وتقليل الانقطاعات.

« الاعتماد على التقنيات الحديثة: تم تركيب ١٥,٠٠٠ كشاف إضاءة موفرة للطاقة مزودة بنظام الدايمر، مما يساهم في تقليل استهلاك الكهرباء بنسبة ٧٥٪ ويحسن جودة الإضاءة، تم تركيب ٢٠٠ عمود إنارة في المراكز والمدن.

« صيانة وتحديث المحولات وتركيب محولات جديد: تم صيانة وتحديث عدد كبير من المحولات الكهربائية، مما زاد من كفاءتها وعمرها الافتراضي، وتركيب محولات جديدة بقدرة عالية لتلبية احتياجات المواطنين المتزايدة، خاصة في المناطق التي تشهد نمواً سكانياً. فعلى سبيل المثال، تم تركيب ٤ محولات قدرة ١٠٠٠ ك.ف.أ، بالكابلات المتوسط

والمنخفض الجهد اللازمة لتوصيل التغذية الكهربائية لمواطني حوض ١٨ بمدينة الأقصر « إنارة الشوارع والميادين: تم تركيب ٢٠٠ عمود إنارة جديدة في المراكز والمدن، مما ساهم في تحسين الإضاءة العامة.

« إنارة محور الدكتور سمير فرج، مما ساهم في تحسين المظهر الحضاري للمحافظة.

الموارد والفرص:

تعد محافظة الأقصر واحدة من المناطق الواعدة في مجال الطاقة الشمسية والطاقة النظيفة في مصر، نظرًا لموقعها الجغرافي المتميز ووفرة أشعة الشمس طوال العام. يُقدر متوسط ساعات سطوع الشمس في الأقصر بأكثر من ٣,٠٠٠ ساعة سنويًا، مما يجعلها بيئة مثالية للاستثمار في مشاريع الطاقة المتجددة. ويتيح وجود أراضٍ صحراوية شاسعة الفرصة لإنشاء محطات طاقة شمسية واسعة النطاق لتوليد الكهرباء وتزويد المناطق الإدارية والسكنية والصناعية بالطاقة النظيفة. ويوضح جدول (٨) أماكن محطات الطاقة الشمسية الموجودة بالفعل بالمحافظة

جدول رقم (٨):

مواقع محطات الطاقة الشمسية بمحافظة الأقصر

الموقع	القدرة (كيلووات)	الاستخدام الرئيسي	ملاحظات
ديوان عام المحافظة	٨٠	إنارة المبنى والمنطقة المحيطة	تعمل بنظام (off grid) بطاريات، تغطي المنطقة بين فندق إيتاب وبنك القاهرة
مكتبة مصر العامة	٤٠	إنارة المبنى	
قاعة المؤتمرات، الكرنك	٧٠	إنارة المبنى، إدارة الأزمات، كاميرات المراقبة، إنارة الشارع	
كلية الفنون الجميلة	١٠٠	إنارة المبنى والمنطقة المحيطة (ميدان النوفوتيل حتى ميدان الشيراتون)	
جهاز مدينة طيبة	٩٠	إنارة المبنى	
مباني الإسكان الاجتماعي ومباني الخدمات في مدينة طيبة (مخطط)	—	إنارة المباني	جزء من مشروع المدينة الخضراء
قرى محرومة (السباكات بأرمنت، عزبة العرب، عزبة نافع بالطود وغيرها)	—	إنارة المنازل	مشروع «إنارة التوابع»

ويأتي مشروع إنشاء محطات طاقة شمسية في عدد من مدارس مركزي أرمنت وإسنا بالتعاون بين وزارتي التربية والتعليم والتضامن الاجتماعي ومؤسسة هيرميس للتنمية الاجتماعية لتحقيق الاستدامة البيئية من خلال تقليل الاعتماد على الطاقة التقليدية والحد من الانبعاثات الكربونية، وذلك تماشيًا مع الاستراتيجية الوطنية لتغير المناخ، وتحسين بيئة التعليم من خلال توفير طاقة نظيفة وآمنة لمدارس الأقصر، مما يساهم في تحسين بيئة التعلم للطلاب، والتوعية البيئية للطلاب بأهمية الطاقة المتجددة وتأثير تغير المناخ، وخلق فرص عمل للشباب في مجال تركيب وصيانة ألواح الطاقة الشمسية

يوفر المشروع الطاقة النظيفة من خلال إنتاج ٧٠٠ كيلو وات/ساعة من الطاقة الشمسية، ويقلل الانبعاثات الكربونية بحوالي ٢٥٠ طن سنوياً. وتشمل مرحلته الأولى إنشاء محطات في مدارس قرى الرزيقات بحري والرزيقات قبلي والسلام في مركز أرمنت، ومدارس قرى أصفون والدير والشغب والغريه والنجوع بحري وطغيس وكيمان المطاعنة والبابورات والمطاعنة بإسنا

الاحتياجات المجتمعية والتدخلات المقترحة:

- « تحسين كفاءة محطات المياه والصرف الصحي لتلبية احتياجات السكان.
- « تنظيم حملات ومشاروعات لتنظيف الترع بصورة دورية.
- « المساهمة في الإسراع في إدخال الصرف الصحي.
- « توسيع شبكات الطاقة الشمسية لتوفير طاقة نظيفة ومستدامة.

التوصيات الشاملة للهدف:

- « تطوير شبكات النقل لتسهيل التنقل بين المدن والقرى.
- « تحسين خدمات المياه والصرف الصحي في المناطق الريفية.
- « تحديث شبكات الكهرباء والاتصالات لضمان توفير خدمات موثوقة.
- « إعطاء الأولوية لمشاروعات البنية التحتية في المناطق الأكثر احتياجاً.
- « تعزيز استخدام التقنيات الحديثة لتحسين كفاءة الخدمات.
- « تنسيق الجهود بين الجهات المعنية لضمان تنفيذ مشاريع متكاملة.

الهدف الاستراتيجي السادس:

تعزيز الحوكمة والشراقات



المحور السادس:

تعزيز الحوكمة والشراقات



ملخص الهدف السادس

- « تشهد المحافظة عدد من المؤشرات الإيجابية في مجال الشفافية تتمثل في :
تحسين الحوكمة: بتعزيز الشفافية والمساءلة، وتفعيل الرقابة لمكافحة الفساد.
- « تعزيز التحول الرقمي بتطبيق أنظمة إلكترونية في الصحة والعدالة لتحسين الخدمات وتقليل الفساد.
- « زيادة في التعاون بين الحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

الهدف الإستراتيجي السادس

تعزيز الحوكمة والشراقات

يأتي محور تعزيز الحوكمة والشراقات كأحد الركائز الأساسية لتحقيق التنمية المستدامة ورؤية مصر ٢٠٣٠، من خلال تحسين الأداء الحكومي وبناء شراكات قوية مع مختلف القطاعات. يرتبط هذا المحور مباشرة بتحقيق أهداف التنمية المستدامة، خاصة الهدفين (١٦) و(١٧)، على النحو التالي

تعزيز الشفافية والمساءلة (الهدف الـ ١٦):

وذلك من خلال:

« تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة: ترسيخ معايير الشفافية والمساءلة في مختلف المؤسسات الحكومية لضمان تقديم خدمات عالية الجودة وتحقيق رضا المواطن.

« التحول الرقمي: يمثل التحول الرقمي أحد الأدوات الرئيسية لتعزيز الشفافية، حيث يساعد على تسهيل وصول المواطنين إلى المعلومات والخدمات، وتقليل الفساد الإداري.

« إجراءات مكافحة الفساد: بتعزيز نظم المساءلة، مثل تفعيل الأجهزة الرقابية، واعتماد آليات الإبلاغ عن الفساد، مما يعزز الثقة بين المواطن والدولة.

« مشاركة المجتمع المدني: يمثل إشراك المجتمع المدني في متابعة تنفيذ الخطط والسياسات جزءاً من تعزيز الشفافية والمساءلة، حيث يساهم في مراقبة الأداء الحكومي وتحقيق الأهداف التنموية بشكل أكثر شمولية.



« وتشهد محافظة الأقصر تطوراً ملحوظاً في تعزيز الشفافية والمساءلة من خلال تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة والتحول الرقمي. وفي هذا الإطار، تعاونت المحافظة مع وزارة الاتصالات لوضع خطة شاملة للتطوير المؤسسي الرقمي، بهدف رفع كفاءة الأداء الحكومي وتحسين جودة الخدمات المقدمة للمواطنين، إضافة إلى تفعيل دور الإدارة العامة لنظم المعلومات والتحول الرقمي لتحسين الخدمات ومكافحة الفساد. وشهد كل من القطاع الصحي وقطاع العدالة أبرز الجهود في التحول الرقمي بالمحافظ على النحو التالي:

القطاع الصحي وتحقيق التحول الرقمي:

يعد القطاع الصحي في الأقصر من القطاعات الأكثر استفادة من جهود التحول الرقمي، وذلك من خلال تطبيق منظومة التأمين الصحي الشامل، وتتميز المحافظة بكونها ثاني محافظات الجمهورية التي تطبق نظام التأمين الصحي الشامل، وأولي محافظات صعيد مصر المنضمة للمنظومة

القطاع العدالة وتحقيق التحول الرقمي:

بدأت منظومة التحول الرقمي والميكنة الشاملة لنيابات المحافظة في العمل بالمحافظة من فبراير ٢٠٢٢، وتشمل: جميع نيابات الأقصر، بما في ذلك المكتب الفني بالأقصر، وفرع الدعوة التأديبية بالأقصر، ونيابات الأقصر (القسم الأول، الثاني، والثالث)، ونيابة اسنا، ونيابة أرمنت. وهدف التحول الرقمي في النيابة الإدارية إلى ترسيخ دولة القانون من خلال مكافحة الفساد المالي والإداري، وتحقيق العدالة الناجزة، وتحسين الخدمات عن طريق ميكنة دورة العمل بالكامل، والارتقاء بمستوى الخدمات المقدمة للمواطنين، وأدى ذلك إلى المساهمة في تحقيق التنمية المستدامة وفق رؤية «مصر ٢٠٣٠»، ودعم مشروع عدالة مصر الرقمية بالتعاون مع وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات

ويعد افتتاح منظومة التحول الرقمي بالأقصر خطوة نوعية نحو تعزيز كفاءة النظام القضائي، ودعم الشفافية والمساءلة ومواكبة التطورات التكنولوجية لتحقيق العدالة بشكل أسرع وأكثر دقة

رفع القدرات الرقمية للموظفين العموميين والمواطنين:

قامت المحافظة بتدريب ١١١٤ موظفًا من العاملين بالمحافظة والمديرية المختلفة على برامج متعددة، تشمل: التحول الرقمي الأساسي والمتقدم، والإدارة الرقمية للمشروعات، والتهيئة للتحول الرقمي. وصاحب ذلك زيادة الوعي الرقمي للمواطنين من خلال برامج مثل «حياة كريمة رقمية»، و«الأمن السيبراني»، و«شباب مصر الرقمية»، وتكثيف الأنشطة التي تهدف إلى تعزيز الشمول المالي والرقمي

بناء شراكات فعّالة مع القطاع الخاص والمجتمع المدني (الهدف الـ ١٧):

من خلال محور الحوكمة والشراكات، تسعى مصر إلى خلق بيئة مؤسسية داعمة تضمن تحقيق أهداف التنمية المستدامة، لا سيما تعزيز العدالة الاجتماعية (هدف ١٠) وإقامة شراكات قوية على المستويات المحلية والإقليمية والعالمية (هدف ١٧). يُبرز هذا المحور أهمية تحقيق التكامل بين القطاعات المختلفة، حيث يساهم ذلك في بناء مجتمع متماسك واقتصاد تنافسي يعتمد على الكفاءة والاستدامة. تعكس هذه الجهود التزام مصر بتبني نهج شامل لتحقيق التنمية المستدامة وفق رؤية ٢٠٣٠، مع التركيز على الحوكمة الفعالة والشراكات المثمرة.

في هذا السياق، تعتبر محافظة الأقصر من المحافظات المتميزة في عقد الشراكات على المستوى الوطني سواء بين أجهزة الدولة ومؤسسات المجتمع المدني، أو بينها وبين القطاع الخاص ومؤسسات التنمية الشريكة خاصة في مجال الحد من آثار التغير المناخي، وتطوير السياحة، ودفع مجال التمكين الاقتصادي.

الشراكات في مجال الحفاظ على البيئة والحد من آثار التغيرات المناخية:

نشطت وزارات وأجهزة الدولة المختلفة في تنفيذ عدد من المشروعات التي ركزت على تحسين قطاع الزراعة، وتوليد فرص العمل، والحفاظ على البيئة. فقد نفذت وحدة إدارة المشروعات بالجهاز التنفيذي لمشروعات التنمية الشامل بوزارة الزراعة واستصلاح الأراضي ثلاثة مشروعات في محافظة الأقصر. الأول مع برنامج الأغذية العالمي بعنوان «التغيرات المناخية» بالأقصر، وذلك ابتداءً من سبتمبر ٢٠١٣ وحتى الآن. يعمل المشروع على نشر الوعي بأثر التغيرات المناخية علي الانتاج الزراعي والحيواني، وتنظيم المزارعين في كيانات اجتماعية رسمية وتدريبهم لتمكينهم من الوصول إلى نماذج عملية للحد من أثر التقلبات الجوية على الإنتاج الزراعي والحيواني وبناء قدراتهم لتمكينهم من الاستمرار في مواجهة أثر التقلبات الجوية على الإنتاج وذلك بالشراكة مع جمعيات تنمية المجتمع بالقرى المستهدفة لضمان استمرارية تقديم الخدمات والدعم الفني المطلوب^{٢٣}.

والثاني بالتعاون مع برنامج الأغذية العالمي، ويتمويل من السفارة الهولندية، وهو مشروع تعزيز مرونة الأمن الغذائي بصعيد مصر، والذي ينفذ بثمانى قرى من قرى محافظة الأقصر، هي: أصفون، والشغب، والكيان، والحلة ، والمرييس، والبكيرات، والعديسات قبلي، والعديسات بحري. أسهم المشروع في مكافحة آثار تغير المناخ في القرى التي استهدفتها، والتي تم دعم المزارعين فيها مجالي الري والزراعة الحديثة، وذلك بما زاد من إنتاجية محاصيلهم^{٢٤}.

والثالث مبادرة البنك المركزي بالتعاون مع برنامج الغذاء العالمي. ويهدف إلى تعزيز قدرات المجتمع والمؤسسات وتمكين المرأة لتحقيق الأمن الغذائي وإيجاد مصادر دخل بديلة للأسرة الريفية وتحسين مستوى المعيشة وتحقيق الشمول المالي، والذي ينفذ ببندر الأقصر، والعوامية، والحبيل، والمساوية، والحميدات، وأرمنت، والزينية بحري. يستهدف المشروع المرأة الريفية، وصغار المزارعين ذوي الحيازات فدان واحد أو أقل، ومجالس إدارات الجمعيات الشريكة، وذلك من خلال تدريبات على الإذخار والقروض، والتدريب على استلام وإدارة قرض عيني (بط)، وتحسين كفاءة الري الحقلي، وتحسين كفاءة الإنتاج الزراعي، وتطوير سلسلة القيمة، وتكوين الروابط الزراعية^{٢٥}.

الشراكات في مجال السياحة:

التعاون في إطار مشروع الهوية البصرية وإحياء مدينة إسنا^{٦٦}، فقد تعاونت المحافظة مع وزارة السياحة والآثار ومؤسسة تكوين لتنمية المجتمعات المتكاملة، وبتنسيق من الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) ضمن اتفاقية «الاستثمار المستدام في السياحة بمصر (سايت)» في تنفيذ مشروع متكامل لتطوير مدينة إسنا. شمل المشروع مكوناً للهوية البصرية للمدينة بهدف إبراز الطابع السياحي المميز لإسنا وتعزيز هويتها التسويقية، واستلام شهادة حقوق الملكية الفكرية للهوية البصرية ودليل التصميم والعلامة التسويقية للمدينة، وإعادة اكتشاف الأصول التراثية والثقافية لإسنا وتعزيز إدارتها وترويجها، وذلك بما يمكن إسنا من استعادة مكانتها كوجهة سياحية متميزة في جنوب الصعيد

الشراكات في مجال الحرف اليدوية:

التعاون بين محافظة الأقصر وجمعية اللؤلؤ المكنون ووزارة التضامن الاجتماعي ومؤسسة هانز زايدل الألمانية في تعزيز منصة «أيادي مصر» بهدف دعم جهود تسويق المنتجات الحرفية والتراثية، وتمكين الحرفيين من تسويق منتجاتهم محلياً ودولياً، والحفاظ على التراث الثقافي والحرف اليدوية من الاندثار، وذلك بما يؤدي إلى تحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة عن طريق دعم التمكين الاقتصادي للنساء والشباب، واستهداف القرى الأكثر احتياجاً لتحسين مستوى المعيشة، وتوفير فرص عمل وتعزيز العدالة الاجتماعية، والمساهمة في استراتيجية التحول الرقمي من خلال تعزيز المشروعات والمبادرات الرقمية^{٦٧}.

الشراكات في مجال التنمية:

تعتبر مؤسسة مصر الخير وجمعية الأورمان من أبرز المؤسسات الأهلية الاستراتيجية التي تساهم بشكل كبير في دعم وتنمية المجتمعات المحلية في مختلف محافظات مصر وفقاً لما أشار إليه المشاركون والجمعيات القاعدية. تتمثل جهود هاتين الجمعيتين في تقديم الدعم الاجتماعي، والاقتصادي، والتعليمي، والصحي في المناطق الأكثر احتياجاً. وتشمل جهود مؤسسة مصر الخير في تحقيق التنمية المستدامة وتحسين جودة الحياة في المجتمعات المحلية مجموعة من المبادرات والمشروعات التي تستهدف قطاعات التعليم، والصحة، والتمكين الاقتصادي، ودعم الأسر الفقيرة، بينما تركز جمعية الأورمان على محاربة الفقر ومساعدة الفئات الأكثر احتياجاً في المجتمع.

ومن الأنشطة التي تنشط فيها مجال الشراكات بالمحافظة سواء من خلال المؤسسات الأهلية أو مع المنظمات الدولية المانحة ما يلي

« مشروعات زراعية: تساعد في توفير الفرص الزراعية من خلال توزيع الأدوات الزراعية والمساعدات العينية على الأسر الفقيرة.

« التمويل والإقراض الميسر: للمشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر، مع تقديم الاستشارات الاقتصادية لضمان نجاح هذه المشروعات.

« الرعاية الصحية: من خلال تنظيم قوافل طبية للتوجه إلى القرى والمناطق النائية لتقديم خدمات طبية مجانية.

« إعادة بناء منازل الأسر الأكثر احتياجاً وتحسين مستوى معيشة الفقراء.

« رعاية الأيتام في حالة جمعية الأورمان حيث توفر الجمعية الدعم النفسي والمالي للأيتام، بالإضافة إلى إقامة

دورات تدريبية لهم لتمكينهم من الحصول على وظائف.

« كنموذج لأحدى الجمعيات الأهلية الناجحة في العمل التنموي تمثل الجمعية الخيرية الإسلامية بنجع الدار،

أدى نماذج الشراكه مع الجمعيات الاستراتيجية كما هو موضح في الجدول التالي:

جدول رقم (٩)

أوجه التعاون والمساعدات الخاصة بجمعية نجع الدار الخيرية خلال النصف الثاني من عام ٢٠٢٤

المناطق المستهدفة	الوصف	المؤسسة الشريكة
تم توزيعها على قرى (نجع الدار - الطراخين - نجع الجسور - نجع الطويل - العقارية)	تم الحصول على ٥٠ كرتونة مواد غذائية متنوعة	مؤسسة حياة كريمة
تم توزيع: ١٠٠ في حواجر أسنا (المساوية - العضيمة - النمسا) ١٠٠ في مركز الطود	تم الحصول على ٢٠٠ جاكيت أطفال	مؤسسة النادي الأهلي للتنمية المجتمعية
تم توزيع: ٢٥ في مركز أرمنت ٢٥ في مركز الزينية ٢٥ في مركز القرنة ٢٥ في بندر الأقصر ٢٥ الطود	تم الحصول على ١٢٥ لحاف أطفال	مؤسسة النادي الأهلي للتنمية المجتمعية
تم توزيع: في قرية نجع الدار + أراميل مركز تنمية الطفل من المغرب إلى نجع الجسور.	تم الحصول على ٥٠ بطانية + ١٠ كرتونة مواد غذائية	مؤسسة صناع الخير
تم توزيع: ١٠٠ الطود غرب ١٠٠ الطود شرق	٢٠٠ شئمة مواد غذائية تزن ١٠ كيلو	مؤسسة توشيبا
يتم خدمة ٤٥ طفل من قرى العديسات بحري والطود شرق	يتم الحصول على مواد عينية لمطبخ مركز تنمية الطفل مكونة من (فراخ / كفتة / كبده / زيت / أرز / مكرونة / لوبيا / ملح) كل ٣ شهور + تقديم خدمات وأنشطة تعليمية وترفيهية للأطفال بالمركز	الاتحاد النوعي لأيتام مصر
يتم التوزيع على عدد ١٤ أسرة بمركز الطود	يتم الحصول على كفالات لعدد ١٤ أسرة بمركز الطود (٢٠٠ جنية لكل طفل)	الجمعية الشريفة - مكتب الأقصر

ولم يقتصر تقديم الخدمات على المواطنين المصريين، فقد أشار أحد الحضور من الوافدين السودانيين خلال اللقاء البؤري مع عدد من اللاجئين السودانيين بمركز البياضية بدور العديد من الجمعيات الأهلية في احتضانهم والتعامل معهم بصدر رحب وتوفير العديد لهم من المستلزمات والمساعدات

التدخلات المقترحة:

- « إنشاء آليات متابعة وتقييم شغافة لمشروعات التنمية المحلية.
- « توعية المواطنين بأهمية المشاركة المجتمعية ودورهم في الرقابة على المشروعات.
- « تفعيل التعاون بين الحكومة، القطاع الخاص، ومنظمات المجتمع المدني لتطوير وتنفيذ مشروعات تنموية.
- « تشجيع الاستثمار المحلي والدولي في القطاعات الاقتصادية الواعدة.
- « إشراك المجتمع المحلي في تحديد الأولويات التنموية وتخطيط المشروعات.

التوصيات الشاملة للهدف:

- « إنشاء منصات إلكترونية لتعزيز الشفافية والمساءلة الحكومية.
- « تشجيع التعاون بين الجهات الحكومية ومنظمات المجتمع المدني.
- « تطوير برامج لبناء قدرات الكوادر الإدارية على المستويين المحلي والوطني.
- « تعزيز دور المجتمع المدني في تنفيذ المشروعات التنموية.
- « توجيه استثمارات لدعم الابتكار في الإدارة الحكومية.

توصيات الدراسة

في ضوء العرض السابق لوضع التنمية المستدامة في المحافظة، وأبرز التدخلات المطلوبة للتعامل مع الأهداف الستة للإستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة. رؤية مصر ٢٠٣٠، يمكن بلورة عدد من التوجهات العامة، والتوصيات المقترحة التي تقوم بها الوزارات والهيئات الحكومية، والمحافظة، ومؤسسات المجتمع المدني، والقطاع الخاص

أولاً: التوجهات العامة

- « تعزيز التنسيق بين الجهات الحكومية والمجتمع المدني (الزراعة، الري، الصناعة، التربية والتعليم، التضامن الاجتماعي) لتنفيذ مشروعات تنموية مستدامة.
- « تشجيع مشاركة المجتمع المحلي في تحديد الاحتياجات ووضع الحلول، مع التركيز على الفئات الأكثر احتياجاً مثل النساء والشباب وذوي الإعاقة.
- « تنفيذ حملات توعوية حول أهمية التنمية المستدامة، والحفاظ على الموارد الطبيعية، ودعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- « دعم المشروعات التي تعتمد على الطاقة النظيفة وإعادة التدوير، مع تعزيز الوعي بأهمية الحفاظ على البيئة.

ثانيًا: التوصيات العامة المقترحة

الهدف الاستراتيجي الأول:

الارتقاء بجودة حياة المواطن وتحسين مستوى معيشته

المحور	التوصية	الجهة المسؤولة	مقترحات التدخلات	الملاحظات
الارتقاء بجودة حياة المواطن وتحسين مستوى معيشته	تحويل الدعم النقدي المقدم من الجمعيات إلى فرص عمل مستدامة عبر مشروعات اقتصادية صغيرة.	الجمعيات الأهلية، وزارة التضامن الاجتماعي	تصميم برامج تدريبية وتمويلية لتحويل الدعم إلى مشروعات إنتاجية	يهدف إلى تقليل الاعتمادية وتعزيز الاستقلال الاقتصادي
الارتقاء بجودة حياة المواطن وتحسين مستوى معيشته	تقديم دعم تقني ومالي للمزارعين لتنويع المحاصيل الزراعية وزيادة الإنتاجية، والتوسع في الطماطم المجففة.	وزارة الزراعة، الجمعيات الزراعية	توفير تدريبات، أسمدة، ومعدات حديثة للمزارعين، والمتابعة بصفة منتظمة	يساهم في تحسين الاقتصاد الريفي وتقليل الاعتماد على محاصيل محددة
الارتقاء بجودة حياة المواطن وتحسين مستوى معيشته	تطوير منظومات توزيع الغذاء مثل «ماركت بنك الطعام» لضمان الوصول العادل إلى الفئات الأكثر احتياجًا	الجمعيات الأهلية، بنك الطعام	تحسين البنية التحتية للتوزيع وإدخال تكنولوجيا حديثة لتسهيل الوصول	يعزز العدالة الاجتماعية ويقلل من الهدر
الارتقاء بجودة حياة المواطن وتحسين مستوى معيشته	تطوير الوحدات الصحية في القرى والنجوع لتقديم خدمات صحية متكاملة	وزارة الصحة، المحافظة	بناء وتجهيز وحدات صحية جديدة وتدريب الكوادر الطبية	يعالج نقص الخدمات الصحية في المناطق النائية
الارتقاء بجودة حياة المواطن وتحسين مستوى معيشته	إنشاء مراكز طبية متخصصة لخدمات ذوي الإعاقة ومعالجة الإدمان	وزارة الصحة، صندوق مكافحة الإدمان	إنشاء مراكز مجهزة وتوفير خدمات متخصصة داخل البمراكز والقرى	يعالج التحديات الصحية الخاصة بفئات محددة
الارتقاء بجودة حياة المواطن وتحسين مستوى معيشته	تحسين كفاءة منظومة حجز المواعيد وتقليل فترات الانتظار في نظام التأمين الصحي الشامل.	وزارة الصحة	مطالبة وزارة الصحة تحديث نظام الحجز الإلكتروني وتدريب فرق العمل، إجراء دراسة تحليلية وتنفيذ التوصيات الناتجة	يهدف إلى تحسين تجربة المواطنين مع الخدمات الصحية
الارتقاء بجودة حياة المواطن وتحسين مستوى معيشته	إطلاق برامج تدريبية تهدف إلى تحسين المهارات الحياتية والاقتصادية للفئات الأكثر احتياج.	وزارة التعليم، المجتمع المدني	تنظيم دورات تدريبية في مهارات مختلفة والتركيز على عملية التسويق	يعزز فرص العمل وتحسين جودة الحياة

الارتقاء بجودة حياة المواطن وتحسين مستوى معيشته	تشجيع مشروعات التنمية الريفيه لتحسين مستوى المعيشة.	المحافظة، وزارة التنمية المحلية وزارة الزراعة	تمويل وتنفيذ مشروعات تنموية في المناطق الريفية والصحراوية للشباب بالتركيز على مشروعات (عسل النحل، وتجفيف الطماطم، والزراعات المتنوعة)	يعالج الفجوات التنموية بين المناطق الحضرية والريفية
الارتقاء بجودة حياة المواطن وتحسين مستوى معيشته	تعزيز برامج التعليم والتدريب لضمان رفع الكفاءات البشرية، وتوفيرها في مراكز المحافظة المختلفة.	وزارة التعليم، وزارة التضامن الاجتماعي	إنشاء مراكز تدريب وتوسيع البرامج التعليمية المرتبطة بالتكنولوجيا والتسويق الالكتروني للشباب	يعزز القدرات البشرية ويحسن التوظيف
الارتقاء بجودة حياة المواطن وتحسين مستوى معيشته	دعم برامج ريادة الأعمال الشبابية وإقامة ملتقيات توظيفية للشباب.	وزارة الشباب، القطاع الخاص	تنظيم فعاليات وبرامج لدعم الشباب اقتصاديًا	يعزز فرص العمل ويحفز الإبداع
الارتقاء بجودة حياة المواطن وتحسين مستوى معيشته	إعداد برامج مخصصة تضمن مشاركة الفتيات في الرياضة.	وزارة الشباب، المجتمع المدني	تنظيم أنشطة رياضية وتوعية لتشجيع مشاركة الفتيات في مراكز الشباب بالقرى المختلفة	يعالج القيود الثقافية ويعزز المساواة
الارتقاء بجودة حياة المواطن وتحسين مستوى معيشته	تنفيذ حملات توعية حول أهمية التنمية المستدامة، والحفاظ على الموارد الطبيعية، ودعم المشروعات الصغيرة.	المحافظة، وزارة التعليم، المجتمع المدني	تنظيم ورش عمل، ندوات، وبرامج إعلامية لرفع الوعي	تهدف إلى تغيير السلوكيات وتعزيز الثقافة التنموية

الهدف الاستراتيجي الثاني:

العدالة الاجتماعية والمساواة

المحور	التوصية	الجهة المسؤولة	مقترحات التدخلات	الملاحظات
تحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة	تنظيم برامج ريادة أعمال للنساء، مثل «سر قوتك»، لدعم السيدات اقتصاديًا.	المجلس القومي للمرأة، المجتمع المدني	إطلاق برامج تدريبية وتمويلية للنساء	يعزز استقلال المرأة الاقتصادي ويحقق المساواة
تحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة	دعم مشروعات صغيرة ومتناهية الصغر موجهة للنساء والشباب في القرى.	وزارة التضامن الاجتماعي، القطاع الخاص	توفير قروض وتدريب للمشروعات المرتبطة بالحرف اليدوية، أو الزراعات فوق الاسطح وغيرها	يساهم في خلق فرص عمل وتحسين الاقتصاد المحلي
تحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة	تفعيل الدور التنسيقي للجمعيات والمؤسسات الأهلية في التنسيق مع الشركاء بشأن إطلاق حملات إعلامية وتوعوية لنشر ثقافة التوظيف العادل.	المجتمع المدني، المجلس القومي للمرأة، وزارة التضامن	تنظيم حملات توعية وبرامج تدريبية حول المساواة لكافة فئات المجتمع	يعزز الوعي بأهمية المساواة في فرص العمل

تحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة	تكثيف الحملات الهادفة إلى نشر وسائل تنظيم الأسرة، والتصدي لختان الإناث، والتنوع بعدد الأضرار التي قد تنتج عن زواج الأقارب.	المجلس القومي للمرأة، المجتمع المدني، وزارة الصحة، وزارة التربية والتعليم	تنظيم برامج توعية ودورات تدريبية مجتمعية	يهدف إلى تحسين الصحة العامة وتقليل الممارسات الضارة
تحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة	تشجيع إنشاء كيانات شبابية ومنتديات حوارية خاصة بقضايا الفتاة والمرأة.	وزارة الشباب، المجتمع المدني	إنشاء منصات حوارية ودعم الأنشطة الشبابية بمراكز الشباب	يعزز مشاركة الشباب ويحل القضايا الاجتماعية
تحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة	تنفيذ مبادرات تعليمية موجهة لتقليل الفجوة بين الذكور والإناث في التعليم والعمل.	وزارة التعليم، المجتمع المدني، القطاع الخاص	إطلاق برامج تعليمية وتدريبية مخصصة، وفتح ملتقيات توظيفية للفتاة	يعالج عدم المساواة في التعليم والتوظيف
تحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة	إقامة وتنظيم ملتقيات وظيفية تستهدف الشباب والنساء وذوي الإعاقة لتعزيز مشاركتهم في سوق العمل.	المحافظة، القطاع الخاص، وزارة العمل قطاع الأعمال	تنظيم فعاليات توظيف، ودعم التدريب على احتياجات السوق	يزيد من فرص العمل ويعزز الاقتصاد المحلي
تحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة	إنشاء دليل تعريفي شامل للحقوق والخدمات المتاحة لذوي الإعاقة.	وزارة التضامن الاجتماعي	إعداد ونشر دليل شامل لخدمات ذوي الإعاقة	يساهم في تعزيز حقوق ذوي الإعاقة ودمجهم في المجتمع
تحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة	توفير مراكز رعاية مخصصة لذوي الإعاقة مجهزة بمرافق وكوادر متخصصة.	وزارة الصحة، وزارة التضامن الاجتماعي، المجتمع المدني	بناء مراكز وتدريب الكوادر الطبية بالمراكز والقرى	يعالج نقص الخدمات المتخصصة لفئة ذوي الإعاقة
تحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة	التوسع في المدارس المزودة بالخدمات الخاصة بالطلاب ذوي الإعاقة، وإنشاء عدد أكبر من المدارس الفكرية.	وزارة التعليم	توسيع المدارس الحالية وإنشاء جديدة مع تجهيزات مناسبة	يحسن التعليم لفئة ذوي الإعاقة ويضمن المساواة
تحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة	بناء قدرات الجمعيات العاملة في مجال ذوي الإعاقة في إدارة المشروعات وتخصصات مثل التخاطب ولغة الإشارة.	المجتمع المدني، وزارة التضامن الاجتماعي	تدريب الجمعيات على الإدارة والتخصصات المطلوبة	يعزز قدرات الجمعيات لخدمة ذوي الإعاقة بشكل أفضل
تحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة	تنشيط دور الجمعيات والمؤسسات الأهلية في دعم ذوي الإعاقة من خلال حملات توعية وجلسات الدعم النفسي.	المجتمع المدني	تنظيم حملات توعية وجلسات الدعم المتنوعة	يساهم في تغيير النظرة المجتمعية ودعم الأسر

تحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة	التنسيق مع الجهات المانحة الدولية لتدريب خريجي الكليات على العمل كمعلمي ظل للأسر الفقيرة ذات الأطفال ذوي الإعاقة.	وزارة التعليم، الجهات الدولية	تدريب وتمويل معلمي الظل بالتعاون مع القطاع الخاص	يعزز التعليم للأطفال ذوي الإعاقة في الأسر الفقيرة
تحقيق العدالة الاجتماعية والمساواة	تعزيز مشاركة المرأة في الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية من خلال توفير حوافز مالية وبرامج تدريبية.	المحافظة، المجلس القومي للمرأة	تقديم دعم مادي وتدريب للنساء.	يعزز المساواة بين الجنسين ويقلل الفجوات الاقتصادية.

الهدف الاستراتيجي الثالث:

نظام بيئي متكامل ومستدام

المحور	التوصية	الجهة المسؤولة	مقترحات التدخلات	الملاحظات
إنشاء نظام بيئي متكامل ومستدام	التوسع في استخدام الطاقة الشمسية في الزراعة والمرافق، والعمل على جذب مزيد من الاستثمارات.	وزارة الزراعة، القطاع الخاص، وزارة الكهرباء	بناء محطات طاقة شمسية وجذب استثمارات على غرار محطة محولات بنبان بأسوان	يعزز الاستدامة البيئية ويقلل التكاليف
إنشاء نظام بيئي متكامل ومستدام	توفير برامج تدريبية وتأهيلية للشباب في مجالات تركيب وصيانة أنظمة الطاقة الشمسية.	وزارة الشباب، وزارة التعليم	تنظيم دورات تدريبية متخصصة مع توفير فرص عمل في مجال تركيب وصيانة أنظمة الطاقة الشمسية	يخلق فرص عمل جديدة ويعزز المهارات الفنية
إنشاء نظام بيئي متكامل ومستدام	التوسع في البنية التحتية لتوزيع الكهرباء النظيفة وربطها بالشبكة القومية للطاقة.	وزارة الكهرباء	توسيع شبكات الكهرباء الشمسية وتكاملها مع الشبكة الوطنية	يعزز الكفاءة الطاقة ويقلل الاعتماد على الطاقة التقليدية
إنشاء نظام بيئي متكامل ومستدام	تشجيع المزارعين على التحول نحو الزراعات الذكية المستدامة مثل زراعة الأحواض، وزيادة عدد الحقول الإرشادية.	وزارة الزراعة، وزارة الري والموارد المائية	تقديم الدعم الفني والمادي للمزارعين لتبني ممارسات زراعية مستدامة، ودعم تنويع المحاصيل ذات العائد المادي المرتفع، تنفيذ حملات توعوية متخصصة للمزارعين والفلاحين وأسرهم	يحسن الإنتاجية ويقلل الهدر
إنشاء نظام بيئي متكامل ومستدام	استمرار تحسين كفاءة الري من خلال دعم مشروعات تبطين الترعة مع بناء أسوار حولها لحماية الأرواح، وتحسين أنظمة الري، وتعزيز استخدام تقنيات الري الحديثة مثل الري بالتنقيط.	وزارة الري والموارد المائية	تنفيذ مشروعات تبطين وتأهيل الترعة مع إتخاذ إجراءات أمنية صارمة لحفظ الأرواح، تحسين وتعزيز استخدام تقنيات وأنظمة الري الحديثة	يعزز كفاءة استخدام المياه وتقليل الفاقد المائي ويحسن السلامة

إنشاء نظام بيئي متكامل ومستدام	دعم وتطوير مشروعات إعادة تدوير المخلفات الزراعية، مثل سفير قصب السكر ومخلفات الموز، وإنشاء بنوك للمخلفات الزراعية.	وزارة البيئة، وزارة الزراعة، القطاع الخاص	إنشاء مصانع تدوير للمخلفات مركزية في كل مركز من مراكز الأقصر	يقلل التلوث ويستثمر المخلفات اقتصاديًا
إنشاء نظام بيئي متكامل ومستدام	توفير الدعم الفني والتنسيق مع وزارة الزراعة المعنية في تنفيذ مشروعات تجفيف الطماطم واستنبات الشعير وتصديرها مع التقدم الهائل في تصدير الطماطم المجففة.	وزارة الزراعة	تقديم الدعم الفني والمادي للمزارعين لتبني ممارسات زراعية مستدامة، ودعم تنويع المحاصيل ذات العائد المادي المرتفع	يحسن جودة الحياة
إنشاء نظام بيئي متكامل ومستدام	تبني استراتيجيات لمكافحة التغير المناخي وتحسين جودة الهواء، وتعزيز برامج التوعية البيئية للمحافظة.	وزارة البيئة، المجتمع المدني	وضع خطط لتقليل الانبعاثات وتنظيم حملات توعية	يعزز الاستدامة البيئية ويحسن جودة الحياة
إنشاء نظام بيئي متكامل ومستدام	إنشاء مرصد بيئي لرصد التلوث والتغيرات المناخية.	وزارة البيئة	بناء وتشغيل مرصد بيئي مجهز تكنولوجياً	يساهم في اتخاذ قرارات مستنيرة بناءً على بيانات دقيقة
إنشاء نظام بيئي متكامل ومستدام	دعم مشروعات الاقتصاد الأخضر مثل «١٠٠ مليون شجرة».	المحافظة، وزارة البيئة	تمويل وتنفيذ مشروعات تشجير واسعة النطاق	يعزز الغطاء النباتي ويحارب التصحر
إنشاء نظام بيئي متكامل ومستدام	تعزيز السياحة المستدامة في المحافظة بالتعاون مع المنشآت السياحية والفنادق والبواخر النيلية في الطاقة المتجددة، ودعم صناعة الالبستر بإيجاد حلول توفير المواد الخام.	المحافظة، نقابة المرشدين السياحيين، أصحاب الحرف	التعاون مع المنشآت السياحية والفنادق والبواخر النيلية في استخدام الطاقة المتجددة، ودعم صناعة الالبستر بإيجاد حلول توفير المواد الخام	يعزز فكر السياحة المستدامة الخضراء الذكية
إنشاء نظام بيئي متكامل ومستدام	دعم المشروعات التي تعتمد على الطاقة النظيفة وإعادة التدوير، مع تعزيز الوعي بأهمية الحفاظ على البيئة.	المحافظة، البيئة، القطاع الخاص	تمويل وتنفيذ مشروعات طاقة شمسية وبرامج إعادة تدوير	يساهم في تقليل الانبعاثات الكربونية وتعزيز الاستدامة البيئية

الهدف الاستراتيجي الرابع:

اقتصاد متنوع معرفي تنافسي

المحور	التوصية	الجهة المسؤولة	مقترحات التدخلات	الملاحظات
تطوير اقتصاد متنوع معرفي تنافسي	دعم الابتكار من خلال إنشاء حاضنات أعمال للشباب ورواد الأعمال	وزارة التعليم، القطاع الخاص	إنشاء مراكز ابتكار ودعم المشروعات الناشئة	يحفز الإبداع ويخلق فرص عمل جديدة

تطوير اقتصاد متنوع معرفي تنافسي	دراسة سبل دعم تنفيذ المستهدف من منطقة البغدادي الصناعية بحلول ٢٠٣٠، وإنشاء مناطق صناعية إضافية في المحافظة.	المحافظة، وزارة الصناعة	إجراء دراسة تقييمية للوضع الحالي في منطقة البغدادي الصناعية والعمل على تحقيق المستهدف، إعداد خطة مستقبلية بإنشاء مناطق صناعية إضافية في المحافظة	توفير فرص عمل جديدة، نشر فكر المشروعات الصغيرة والمتوسطة
تطوير اقتصاد متنوع معرفي تنافسي	دعم الصناعات الصغيرة بإطلاق مبادرات التمويل والتدريب للصناعات الصغيرة والمتوسطة، خاصة تلك التي تعتمد على المواد المحلية وإعادة التدوير للشباب في القرى والنجوع.	المحافظة، وزارة الصناعة، وزارة التضامن الاجتماعي	إطلاق مبادرات التمويل والتدريب للصناعات الصغيرة والمتوسطة، خاصة تلك التي تعتمد على المواد المحلية وإعادة التدوير للشباب في القرى والنجوع.	تعزيز الفكر التنموي للاستفادة من الموارد المحلية وإعادة التدوير، توفير فرص عمل للشباب في القرى والنجوع.
تطوير اقتصاد متنوع معرفي تنافسي	دعم الصناعات الحرفية مثل صناعة السجاد والخزف، وتوفير مراكز تسويق للمنتجات المحلية.	المحافظة، وزارة الصناعة، وزارة التضامن الاجتماعي، وزارة الشباب والرياضة	تعزيز الاستفادة من إمكانيات مراكز الشباب في عقد دورات تدريب وتأهيل على الصناعات الحرفية، وجعلها منصة تسويقية للمنتجات المستخرجة	تعزيز فكر الاستفادة من الموارد المتاحة، توفير فرص عمل لمختلف الفئات

الهدف الاستراتيجي الخامس:

بناء بنية تحتية متطورة

المحور	التوصية	الجهة المسؤولة	مقترحات التدخلات	الملاحظات
بناء بنية تحتية متطورة	إعطاء الأولوية لمشروعات البنية التحتية في المناطق الأكثر احتياجاً مثل خدمات المياه والصرف الصحي.	المحافظة، وزارة التضامن الاجتماعي	المساهمة في الإسراع في إدخال الصرف الصحي، وتعزيز استخدام التقنيات الحديثة لتحسين كفاءة الخدمات	تحسين الآثار الناتجة عن عمليات توصيل الصرف الصحي والغاز الطبيعي وشبكات المياه
بناء بنية تحتية متطورة	المساهمة في تطوير البنية التحتية للخدمات الصحية والتعليمية، من خلال تعاون مجتمعي وتطبيقها على مدارس في المناطق ذات الخدمات المحدودة.	المحافظة، المجتمع المدني	بناء وتجهيز المدارس والوحدات الصحية بمساعدة القطاعات المختلفة	يعزز الخدمات الأساسية في المناطق المهمشة

الهدف الاستراتيجي السادس:

تعزيز الحوكمة والشراكات

المحور	التوصية	الجهة المسؤولة	مقترحات التدخلات	الملاحظات
تعزيز الحوكمة والشراكات	تعزيز التنسيق بين الجهات الحكومية والمجتمع المدني لتنفيذ مشروعات تنموية مستدامة.	الجهات الحكومية، المجتمع المدني	تعزيز التعاون وتنسيق الجهود بين الجهات المعنية	تحقيق تنمية شاملة ومستدامة من خلال التعاون بين القطاعات المختلفة
تعزيز الحوكمة والشراكات	تشجيع مشاركة المجتمع المحلي في تحديد الاحتياجات ووضع الحلول، مع التركيز على الفئات الأكثر احتياجًا.	المحافظة، المجتمع المدني	إشراك المواطنين في عملية صنع القرار وتخطيط المشروعات	يعزز الشعور بالمسؤولية المجتمعية ويضمن تلبية احتياجات الفئات الهامشية
تعزيز الحوكمة والشراكات	إنشاء منصات إلكترونية لتعزيز الشفافية والمساءلة الحكومية.	المحافظة، المجتمع المدني	إنشاء آليات متابعة وتقييم شفافة لمشروعات التنمية المحلية	ضمان نجاح واستمرارية المشروعات وتحقيقها للنتائج المرجوة
تعزيز الحوكمة والشراكات	زيادة الانفاق على البنية المعلوماتية التحتية، وتعزيز استخدام خدمات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.	المحافظة، وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	توفير فرص تعلم حفيقة فعالة للاستخدام الآمن للانترنت والمعلومات	توفير فرص عمل متنوعة وفتح أسواق جديدة لأصحاب الحرف اليدوية

مرفقات الدراسة

فهرس الرسوم البيانية

رقم الصفحة	الشكل	الرقم
١٦	الحدود الإدارية الحالية لمحافظة الأقصر	شكل ١
٢٦	نسبة السكان تحت خط الفقر بمحافظة الأقصر	شكل ٢
٢٨	نسبة التطور الإيجابي للأشخاص الذين يعانون نقص الأسعار الحرارية	شكل ٣
٣٧	مقارنة الحالة التعليمية	شكل ٤
٤٧	التوزيع العددي والنسبي لمساهمة الإناث في النشاط الاقتصادي	شكل ٥
٨٤	إحصائية حول مؤشر توافر المصدر المحسن لمياه الشرب	شكل ٦

فهرس الجداول التوضيحية

الرقم	الجدول	رقم الصفحة
جدول ١	كشف إحصائي لأعداد الحضور خلال اللقاءات والمقابلات	١٨
جدول ٢	حصر أعداد اللقاءات والمقابلات بكل مركز	٢٠
جدول ٣	تقسيم توزيعات ماركات بنك الطعام للفئات المستهدفة	٢٩
جدول ٤	المرافق الصحية في محافظة الأقصر	٣٥-٣٣
جدول ٥	الجدول المقارن للحالة التعليمية في مراكز الأقصر	٣٧-٣٦
جدول ٦	مثال لمنتفعين خدمات هيئة تنمية الصعيد	٧٣
جدول ٧	محطات المياه والصرف الصحي بمحافظة الأقصر	٨٥-٨٦
جدول ٨	مواقع محطات الطاقة الشمسية بمحافظة الأقصر	٨٨
جدول ٩	أوجه التعاون والمساعدات الخاصة بجمعية نجع الدار الخيرية خلال النصف الثاني من عام ٢٠٢٤	٩٦

قائمة المشاركين في تنفيذ منهجية البحث السريع بالمشاركة

٢٤ نوفمبر - ٩ ديسمبر ٢٠٢٤

الاسم	الوظيفة	م
جمعية حق الفقير بشرق النصارين - مركز الطود		
١. محمد ربيع محمد أحمد	رئيس مجلس الإدارة	١
٢. أمينة رجب محمد جلال	متطوعة	٢
٣. إلهام صلاح أحمد محمد	متطوعة	٣
٤. هدى أحمد حسين احمد	متطوعة	٤
٥. آية رافت محمد ادم	متطوعة	٥
جمعية السلطان البدري لتنمية المجتمع - مركز إسنا		
٦. منى محمد أحمد	رئيس مجلس الإدارة	٦
٧. عبدالرحيم محمد احمد	متطوع	٧
٨. محمد مدني عبدالجليل	متطوع	٨
٩. كريمه احمد حسن	متطوعة	٩
١٠. ندا نور محمد	متطوعة	١٠
جمعية البر والرحمة الخيرية - مركز البياضية		
١١. بغدادى محمد حسن	رئيس مجلس الإدارة	١١
١٢. هويدا اسماعيل محمود	متطوعة	١٢
١٣. مروه عبدالمحسن حافظ	متطوعة	١٣
١٤. سماح عبدالمحسن حافظ	متطوعة	١٤
١٥. سلوي مصطفى نجيب	متطوعة	١٥
جمعية على خطى الرسول بالأقالمة - مركز القرنة		
١٦. وائل شعبان جميل	نائب مجلس الإدارة	١٦

١٧	ا. إسراء عبد المجيد محمد	متطوعة
١٨	ا. ندا حسن مختار	متطوعة
١٩	ا. عبدالرحمن أحمد فكري	متطوع
٢٠	ا. محمد عبد المجيد	متطوع
الجمعية الخيرية الإسلامية بالمداود - مركز الزينية		
٢١	ا. بختان عبدالرحيم مرسي	نائب مجلس الإدارة
٢٢	ا. محمد سيد احمد عباس	متطوع
٢٣	ا. شيماء سيد مغربي	متطوعة
٢٤	ا. عصام فكري حامد	متطوع
٢٥	ا. علاء عزت مغربي	متطوع
الجمعية الخيرية الإسلامية بنجع الدار		
٢٦	ا. منتصر محمد محمود	المدير التنفيذي
٢٧	ا. فاطمه عبدالحميد أحمد	باحث م. تمكين مستدام
٢٨	ا. رباب جابر محمود	متطوعة
٢٩	ا. عبدالرحمن عصمت فؤاد	متطوع
٣٠	ا. أحمد محمود محمد رزق	متطوع
٣١	ا. سعيد محمد رزق	مسؤول لوجستي
٣٢	ا. أميرة حاجي أحمد	منسق م. تمكين مستدام

جدول المقابلات المتعمقة

يوم المقابلة	اسم المسؤول	الوظيفة	وقت المقابلة
الثلاثاء ٢٦ نوفمبر	ا. محمد حسين بغدادى	وكيل وزارة التضامن الاجتماعي بالأقصر	١٠,٠٠ صباحاً : ١٠,٣٠ صباحاً
	ا. سمير حجازي	رئيس مجلس إدارة جمعية نور الإسلام بمحافظة الأقصر	٧,٠٠ مساءً : ٧,٣٠ مساءً
	ا. هبه	رئيس مجلس إدارة جمعية اللؤلؤ المكنون لذوي الإعاقة بمحافظة الأقصر	١٠,٠٠ مساءً : ١١,٠٠ مساءً
الأحد ١ ديسمبر	د. جابر كلحي	وكيل مديرية الزراعة بمحافظة الأقصر	١٠,٠٠ صباحاً : ١١,٣٠ صباحاً
	م. محمد رضوان	مدير عام الإدارة العامة للبيئة بمحافظة الأقصر	١٢,٣٠ مساءً : ١,١٦ مساءً
	د. أحمد أبو العطا عبدالله	وكيل وزارة الصحة بمحافظة الأقصر	٢,٣٥ مساءً : ٣,٣٥ مساءً

الأحد ٨ ديسمبر	د. هشام أحمد أبوزيد أ. مصطفى	نائب محافظ محافظة نقيب المرشدين السياحيين بمحافظة الأقصر	١٠,٠٠ صباحًا : ١١,١٥ صباحًا ٧,٠٠ مساءً : ٨,٠٠ مساءً
الاثنين ٩ ديسمبر	د. شيماء عبدالستار	مدير مركز التنمية المستدامة بجامعة الأقصر	١٢,٠٠ مساءً : ١٢,٣٠ مساءً
	د. صفوت جارج عبدالعظيم أ. هشام عبدالستار محمود	وكيل مديرية التربية والتعليم بمحافظة الأقصر مدير عام الشؤون التنفيذية	١٠,٣٠ مساءً : ١٠,٣٠ مساءً
	أ. أبوزيد محمد أبوزيد	جهاز تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة	٢,٠٠ مساءً : ٣,٠٠ مساءً
	أ. شفا	رئيس مجلس إدارة جمعية التنمية والنهوض بالمرأة الريفية بالحلة - اسنا	٤,٣٠ مساءً : ٥,٣٠ مساءً
الأربعاء ٢٧ نوفمبر	أ. هشام أبازيد	رئيس المجلس القروي بقرية نجع علوان - الطود	٦,٠٠ مساءً : ٧,٠٠ مساءً
الاثنين ٢ ديسمبر	د. محمد محمود محمد رزق	رئيس مركز ومدينة اسنا	١٢,٠٠ مساءً : ١٢,٣٠ مساءً
	أ. الأمير	وكيل وزارة التضامن الاجتماعي باسنا	١٢,٤٣ مساءً : ١,٤٣ مساءً
الجمعة ٦ ديسمبر	مقابلة متعمقة (١)	أحدى المهندسين الزراعيين	٨,٣٠ مساءً : ٩,٠٠ مساءً
السبت ٧ ديسمبر	مقابلة متعمقة (٢)	نائب رئيس مركز ومدينة الزينية	٩,٠٠ صباحًا : ٩,٣٠ صباحًا
	مقابلة متعمقة (٣)	رئيس مركز ومدينة الزينية	٩,٣٠ صباحًا : ١٠,٣٠ صباحًا
	أ. زكريا	رئيس الوحدة المحلية لقرية المدامود بحري	١١,٣٠ صباحًا : ١٢,٣٠ مساءً
	د. ماجي ظريف	مدير الوحدة الصحية بقرية أبوطربوش	١٢,٣٠ مساءً : ١,٣٠ مساءً
الأحد ٨ ديسمبر	أ. تنهاني عبدالصبور	ممثل عن مجلس ومدينة البياضية (قسم شؤون البيئة وحماية الطفل)	٤,٣٠ مساءً
الاثنين ٩ ديسمبر	مقابلة متعمقة (٢)	مدير مكتب رئيس مركز ومدينة البياضية	٩,٠٠ صباحًا : ٩,٣٠ صباحًا
	مقابلة متعمقة (٣)	رئيس مركز ومدينة البياضية	٩,٤٥ صباحًا : ١١,٠٠ صباحًا

جدول اللقاءات البؤرية

يوم الزيارة	عنوان الزيارة	وقت الزيارة	الفئة المستهدفة
في مركز ومدينة الأقصر			
السبت ٢٣ نوفمبر	لقاء حوارى جماعي	٨,٣٠ : ٦,٠٠ م	أعضاء اللجنة الاستشارية
جمعية حق الفقير بشرق الندافين - في مركز الطود			
الأحد ٢٤ نوفمبر	لقاء تنسيقي	٤,٣٠ م	فريق عمل ج. حق الفقير بشرق الندافين بالطود
الأحد ٢٤ نوفمبر	لقاء بؤري (١)	٥,٠٠ م	القيادات الطبيعية ومسؤولي الجمعيات والرائدات الريفية
الأحد ٢٤ نوفمبر	لقاء بؤري (٢)	٦,٣٠ م	الشباب والفتيات بمركز الطود
الأحد ٢٤ نوفمبر	لقاء بؤري (٣)	٧,٣٠ م	القيادات النسائية بمركز الطود
الأحد ٢٤ نوفمبر	لقاء بؤري (٤)	٧,٣٠ : ٨,٣٠ م	مسؤولي الجمعيات الأهلية القاعدية بمركز الطود
الثلاثاء ٢٦ نوفمبر	لقاء بؤري (٥)	٥,٠٠ م	القيادات الطبيعية والشخصيات المؤثرة

جمعية السلطان البدري لتنمية المجتمع – في مركز أسنا

الأثنين ٢ ديسمبر	لقاء تنسيقي	٩,٣٠ : ١٠,٣٠ ص	فريق عمل ج. السلطان البدري ج. بمركز أسنا
الأثنين ٢ ديسمبر	لقاء بؤري (١)	٣,٢٠ : ٥,٠٠ م	القيادات النسائية بمركز أسنا
الثلاثاء ٣ ديسمبر	لقاء بؤري (٢)	١٢,١٥ : ٢,٠٠ م	الشباب والفتيات بمركز أسنا
الثلاثاء ٣ ديسمبر	لقاء بؤري (٣)	٤,٠٠ : ٦,٠٠ م	القيادات الطبيعية والشخصيات المؤثرة

جمعية على خطى الرسول بالاقالطة – في مركز القرنة

الجمعة ٢٩ نوفمبر	اللقاء التنسيقي	١,٣٠ م	فريق عمل ج. على خطى الرسول بمركز القرنة
الجمعة ٢٩ نوفمبر	لقاء بؤري (١)	٢,٠٠ : ٣,٠٠ م	القيادات الطبيعية والشخصيات المؤثرة
الجمعة ٢٩ نوفمبر	لقاء بؤري (٢)	٤,٤١ : ٥,٣٩ م	مسؤولي الجمعيات الأهلية القاعدية بمركز الطود
الجمعة ٢٩ نوفمبر	لقاء بؤري (٣)	٥,٥٠ : ٧,٣٥ م	الشباب والفتيات بمركز القرنة
السبت ٣٠ نوفمبر	لقاء بؤري (٤)	١٠,٠٠ : ١١,٣٠ ص	القيادات الرسمية ورؤساء الوحدات المحلية
السبت ٣٠ نوفمبر	لقاء بؤري (٥)	١١,٥٥ صباحاً : ١٢,٣٠ مساءً	أحد ممثلي تجمع القرنة للصناعات الخزفية من الألباستر بالقرنة
السبت ٣٠ نوفمبر	لقاء بؤري (٦)	١,٢٥ : ٢,٠٥ م	القيادات النسائية بمركز الطود

الجمعية الخيرية الإسلامية بالمداود – في مركز الزينية

الجمعة ٦ ديسمبر	لقاء تنسيقي	٢,٠٠ م	فريق عمل الجمعية الخيرية الإسلامية بالمداود
الجمعة ٦ ديسمبر	لقاء بؤري (١)	٢,١٥ : ٤,٢٥ م	القيادات الطبيعية والشخصيات المؤثرة ومسؤولي الجمعيات الأهلية القاعدية
الجمعة ٦ ديسمبر	لقاء بؤري (٢)	٤,٣٠ : ٥,٥٥ م	القيادات النسائية بمركز ومدينة الزينية
الجمعة ٦ ديسمبر	لقاء بؤري (٣)	٧,٠٠ : ٨,٣٠ م	الشباب والفتيات بمركز ومدينة الزينية

جمعية البر والرحمة الخيرية بالبياضية – في مركز البياضية

الأحد ٨ ديسمبر	لقاء تنسيقي	١١,٣٠ ص	فريق عمل ج. البر والرحمة الخيرية بمركز البياضية
الأحد ٨ ديسمبر	لقاء بؤري (١)	١٢,٠٠ : ٢,٠٠ م	القيادات الطبيعية والشخصيات المؤثرة ومسؤولي الجمعيات الأهلية القاعدية
الأحد ٨ ديسمبر	لقاء بؤري (٢)	١٢,٣٠ : ٢,٠٠ م	القيادات النسائية بمركز ومدينة البياضية
الأحد ٨ ديسمبر	لقاء بؤري (٣)	٣,٠٠ : ٤,٠٠ م	اللاجئين بمدينة البياضية (الوافدين السودانيين)

صور توثيقية - تدريب منهجية البحث السريع بالمشاركة



الهوامش

- تقرير توطيّن أهداف التنمية المستدامة بمحافظة الأقصر - 2020، الصادر عن وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية، ديسمبر 2020. متاح على رابط: <https://2h.ae/ONXK>
- أحمد مرعي، تعلن دعم 120 ألف مواطن ضمن برنامج تكافل وكرامة لدعم الأسر المستحقة، الموقع الإلكتروني لليوم السابع، 10 أكتوبر 2022. متاح على رابط: <https://2h.ae/EFeR>
- تقارير الأداء والخدمات الطبية بمحافظة الأقصر 2024، الهيئة العامة للتأمين الصحي الشامل، متاح على رابط: <https://2h.ae/CpXM>
- استخلص الباحث البيانات من قاعدة بيانات موقع خريطة مشروعات مصر، متاح على رابط: <https://2h.ae/rczA>
- استخلص الباحث البيانات وقارنها بتقارير تحديث المخطط الاستراتيجي لمحافظة الأقصر وإعداد الملامح التنموية لمراكزها، الهيئة العامة للتخطيط العمراني. متاح على رابط: <https://2h.ae/dHlw>
- الإسكان الاجتماعي بمحافظة الأقصر، إسكان ومدن جديدة، الموقع الرسمي لرئاسة الجمهورية، مايو 2016. متاح على رابط: <https://2h.ae/iKyq>
- تقارير الفعاليات الثقافية لعام 2024، وزارة الثقافة - الهيئة العامة لقصور الثقافة، د.ت.
- تقارير تحديث المخطط الاستراتيجي لمحافظة الأقصر وإعداد الملامح التنموية لمراكزها، مرجع سابق.
- مشروع التمكين الاقتصادي للمرأة المصرية والوافدة، الموقع الإلكتروني للمجلس القومي للمرأة، 2 مايو 2023. متاح على رابط: <https://2h.ae/tYRH>
- مشروع معالجة الدوافع الهجرة غير الشرعية، الموقع الإلكتروني للمجلس القومي للمرأة. متاح على رابط: <https://2h.ae/UiZL>
- إيمان الهواري، محافظ الأقصر ي دشّن مبادرة «بداية» من ساحة مسجد أبو الحجاج ومعبد الأقصر، بوابة الأهرام، 17 سبتمبر 2024. متاح على رابط: <https://2h.ae/TuYR>
- هند مختار، رانيا المشاط: مشروع «تجفيف الطماطم» يوفر 200 فرصة عمل للسيدات ويعزز صادراتنا لأوروبا، الموقع الإلكتروني لليوم السابع، 21 سبتمبر 2020. متاح على رابط: <https://2h.ae/gfel>

- محمد السمكوري، ختام مشروع «تعزيز العمل المجتمعي لمكافحة العنف ضد المرأة في صعيد مصر»، الموقع الإلكتروني للمصري اليوم، 6 سبتمبر 2021. متاح على رابط: <https://2h.ae/FWYn>
- قاعدة بيانات موقع خريطة مشروعات مصر، مرجع سابق.
- محمود البدوي، بنك المخلفات المصري يفوز بالمركز الأول بين المشروعات الخضراء الذكية، الموقع الإلكتروني لجريدة الوطن، 3 نوفمبر 2022. متاح على رابط: <https://2h.ae/VBNr>
- شمس يونس، المرحلة الثانية.. مناقشة مشروع النمو الأخضر الشامل بمحافظة الأقصر، موقع صدى البلد، 25 سبتمبر 2024. متاح على رابط: <https://2h.ae/wAFu>
- هدى الأمير، ضمن مبادرة «100 مليون شجرة».. زراعة 122 ألف شجرة في الأقصر خلال 2024، موقع الدستور، 22 ديسمبر 2024. متاح على رابط: <https://2h.ae/MhMX>
- د. هند بداري، إطلاق مسابقة أفضل جامعة صديقة للبيئة، موقع الهيئة الوطنية للإعلام، 2 يناير 2024. متاح على رابط: <https://2h.ae/DmrC>
- أحمد مرعي، تطبيق «بنك المخلفات المصري» صممه مواطن أقصري لحل أزمة القمامة والمخلفات، الموقع الإلكتروني لليوم السابع، 5 ديسمبر 2021. متاح على رابط: <https://2h.ae/XJOt>
- منى حسين، «دور التعليم في تعزيز التنمية المستدامة: دراسة تطبيقية على محافظة الأقصر»، مجلة التربية والتنمية، المجلد 5، العدد 1، 2021.
- وزير الاتصالات يشهد توقيع بروتوكول تعاون بهدف إنشاء مركز إبداع مصر الرقمية بجامعة الأقصر، بوابة وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، 19 أبريل 2024. متاح على رابط: <https://2h.ae/konx>
- رئيس الوزراء يتفقد جامعة طيبة التكنولوجية، الهيئة العامة للإستعلامات، 10 أكتوبر 2024. متاح على رابط: <https://2h.ae/nGHY>
- تضامن الأقصر» تكشف إجراءات الحماية الاجتماعية للأسر الأولى بالرعاية والفئات الأكثر احتياجًا، الصفحة الرسمية لمحافظة الأقصر على شبكة الفيس بوك، 10 أكتوبر 2024. متاح على رابط: <https://2h.ae/IOOw>
- أمجد عامر، هشام آمنة: تمويل 3699 مشروعًا بإجمالي استثمارات 68,2 مليون جنيه حتي يونيو الجاري، موقع البوابة نيوز، 24 يونيو 2024. متاح على رابط: <https://2h.ae/dZsf>
- صندوق الأمم المتحدة للسكان يطلق «حاضنة ابتكارية» لريادة الأعمال الاجتماعية في جنوب مصر، موقع اخبار الأمم المتحدة، 25 ديسمبر 2023. متاح على رابط: <https://2h.ae/yIFV>
- عبد الحق جاد، محور شمال الأقصر.. شريان جديد للتنمية، موقع الأهرام المسائي، 30 مايو 2024. متاح على رابط: <https://2h.ae/vDEv>
- إيمان الهواري، بدء تنفيذ مشروع رصف طريق «إسنا-السباعية» الزراعي الغربي في الأقصر، بوابة الأهرام، 5 فبراير 2023. متاح على رابط: <https://2h.ae/plzV>
- شمس يونس، طفرة في الأقصر...الرصف باستخدام أحدث التقنيات ورفع كفاءة كافة الطرق، موقع صدى البلد، 5 فبراير 2024. متاح على رابط: <https://2h.ae/lcEi>

- أحمد مرعي، رصف طرق وتطويرها في الأقصر لخدمة الركاب وتركيب أنترلوك بالمدن في 20 معلومة، الموقع الإلكتروني لليوم السابع، 20 يناير 2024. متاح على رابط: <https://2h.ae/eGRU>
- عصام العماري، حصاد 2024، أبرز إنجازات قطاع الطرق في الأقصر، موقع فيتو، 15 ديسمبر 2024. متاح على رابط: <https://2h.ae/zKLD>
- مشروع إنشاء هويس إسنا، قاعدة بيانات خريطة مشروعات مصر. متاح على رابط: <https://2h.ae/IAyz>
- أحمد مرعي، محافظ الأقصر يتفقد معديات «الأقصر 1 و 2» الجديدين بتكلفة 16 مليون جنيه، الموقع الإلكتروني لليوم السابع، 24 أبريل 2021. متاح على رابط: <https://2h.ae/Bnjm>
- تقرير توطین أهداف التنمية المستدامة بمحافظة الأقصر 2020، مرجع سابق، ص 13.
- مشروعات مياه الشرب والصرف الصحي، قاعدة بيانات خارطة مشروعات مصر. متاح على رابط: <https://2h.ae/qBgl>
- أحمد مرعي، حصاد قطاع الكهرباء في 2024 بالأقصر.. مد وتدعيم الشبكات بتكلفة 91 مليون جنيه، الموقع الإلكتروني لليوم السابع، 22 ديسمبر 2024. متاح على رابط: <https://2h.ae/GwKg>
- شمس يونس، إنشاء 11 محطة طاقة شمسية بمدارس الأقصر، موقع صدی البلد، 5 ديسمبر 2022. متاح على رابط <https://2h.ae/NHDh>
- نعمات محمد، رئيس النيابة الإدارية يفتتح منظومة التحول الرقمي بالأقصر، موقع الجمهورية أونلاين، 5 فبراير 2024. متاح على رابط: <https://2h.ae/xyRD>
- انظر صفحة مشروع التغيرات المناخية، الموقع الإلكتروني لوحدة إدارة المشروعات بالجهاز التنفيذي لمشروعات التنمية الشامل بوزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، تاريخ الزيارة 10 فبراير 2025. متاح على رابط: <https://2h.ae/SqUa>
- انظر صفحة مشروع تعزيز مرونة الأمن الغذائي بصعيد مصر، الموقع الإلكتروني لوحدة إدارة المشروعات بالجهاز التنفيذي لمشروعات التنمية الشامل بوزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، تاريخ الزيارة 10 فبراير 2025. متاح على رابط <https://2h.ae/HdTu>
- انظر صفحة مبادرة البنك المركزي، الموقع الإلكتروني لوحدة إدارة المشروعات بالجهاز التنفيذي لمشروعات التنمية الشامل بوزارة الزراعة واستصلاح الأراضي، تاريخ الزيارة 10 فبراير 2025. متاح على رابط: <https://2h.ae/tGqC>
- أحمد السعدي، إطلاق مشروع الهوية البصرية لمدينة إسنا، موقع الجمهورية أونلاين، 20 نوفمبر 2024. متاح على رابط: <https://2h.ae/YTFr>
- أحمد أبو عربة، مؤسسة «هانس زايدل» تدعم الحرفيين في الأقصر وتعزز منصة «أيادي مصر»، الموقع الإلكتروني لجريدة الأسبوع، 18 ديسمبر 2024. متاح على رابط: <https://2h.ae/sJDF>

قام بالدعم الفني و المراجعة

- د. محمد ممدوح : رئيس قطاع الجمعيات الاهلية – مؤسسة مصر الخير
- أ. محمود كمال أبو الخير : مدير إدارة دعم شركات المجتمع المدني
- أ. زينب عبد المنعم عبده : مدير مشروع تمكين مستدام – مؤسسة مصر الخير
- أ. لؤي محمد : مسئول الحوكمة والتنمية المستدامة
- أ. محمد العارف : المنسق الميداني لمحافظة الأقصر وأسوان

قام بتنفيذ الدراسة

الفريق الاستشاري

- د/ إسلام حلمي ربحان : استشاري التطوير المؤسسي
- د/ يوسف ورداني : استشاري التطوير المؤسسي

دراسة الوصف البيئي الاجتماعي الاقتصادي لمحافظة الأقصر

بمنهجية البحث السريع بالمشاركة

محافظة الأقصر ، جمهورية مصر العربية، مارس ٢٠٢٥



مشروع تعزيز أدوار المنظمات الغير حكومية في التنمية المستدامة والعمل المناخي

بالشراكة مع مصر الخير وبتمويل من الاتحاد الأوروبي

عنوان المقر الرئيسي : 4 شارع الأهرام _ ميدان النافورة _ المقطم _ القاهرة
التليفونات : 0228452012 - 0128555253
رقم داخلي 441_510_349 الفاكس 0228452907 الخط الساخن 16140
البريد الإلكتروني ngo@mekeg.org الموقع الإلكتروني WWW.mekeg.org